



**ASSEMBLEA DI DISTRETTO SUD EST MILANO**

**Verbale della seduta del 12.02.2024**

**1^ convocazione**

L'anno duemilaventiquattro addì dodici del mese di febbraio alle ore 10.30, presso la Sala Consiliare del Comune di Melegnano - Piazza Risorgimento n. 1 - sono riuniti i Sindaci facenti parte dell'Assemblea di Distretto Sud Est Milano, del territorio dell'ASST Melegnano e della Martesana per procedere al seguente ordine del giorno:

- Presentazione nuovo Direttore Generale ASST;
- Stato dell'arte e attivazione cantieri di case e ospedali di comunità;
- Varie ed eventuali

Sono presenti:

- Vito Bellomo – Sindaco del comune di Melegnano, in qualità di Presidente
- Luisa Salvatori – Sindaco del comune di Vizzolo Predabissi, in qualità di Vice-Presidente
- Nicola Infante – Sindaco del comune di Dresano, in qualità di componente
- Massimo Zuin – Assessore del comune di San Donato Milanese, in qualità di componente delegato
- Marco Segala – Sindaco del comune di San Giuliano Milanese, in qualità di componente
- Gianluca Di Cesare – Sindaco del comune di Cerro al Lambro in qualità di componente
- Paolo Branca – Sindaco del comune di Carpiano, in qualità di componente

Assenti:

- Giulio E.M. Guala – Sindaco del comune di Colturano, in qualità di componente
- Arianna Tronconi – Sindaco del comune di San Zenone al Lambro, in qualità di componente

Sono altresì presenti:

- Dott.ssa Labanca Roberta, Direttore Generale dell'ASST di Melegnano e della Martesana
- Dott.ssa Paola Maria Saffo Pirola, Direttore Socio-Sanitario dell'ASST di Melegnano e della Martesana
- Dott.ssa Daniela Codazzi – Direttrice Distretto Sud Est Milano dell'ASST di Melegnano e della Martesana
- Benedetta Arioldi – Segreteria Distretto Sud Est Milano

Verbalizzante: Dott.ssa Roberta Vergani.

**Il Sindaco Bellomo**, in qualità di Presidente dell'Assemblea, introduce il primo punto all'ordine del giorno e procede con la presentazione del nuovo Direttore Generale dell'ASST Melegnano e della Martesana, Dr.ssa Roberta Labanca, con cui si augura di avviare una proficua collaborazione. Il sottoscritto, in qualità di Presidente del Distretto Sud Est Milano, ha già avuto modo di confrontarsi sulle criticità evidenziate, si ritiene comunque opportuno che anche gli altri amministratori esprimano la loro posizione.

**La Dr.ssa Labanca** si presenta e illustra il suo percorso professionale interamente svolto all'interno della Pubblica Amministrazione sanitaria, appartenendo all'ambito amministrativo, e partecipando alle evoluzioni del settore, attraverso le riforme introdotte dal 1992 ad oggi. Il suo precedente incarico come Direttore Amministrativo si è svolto nella ASST Brianza, che presenta caratteristiche territoriali simili all'ASST di

Melegnano e Martesana, con un forte legame con il territorio e la complessità gestionale derivante dall'estensione territoriale. Risulta fondamentale, pertanto, il supporto dei sindaci per affrontare efficacemente tale complessità. La Direttrice evidenzia l'importanza di proseguire nello sviluppo dei progetti avviati, beneficiando della collaborazione della nuova Direzione Strategica, nelle figure della Dr.ssa Pirola riconfermata nel suo ruolo di Direttore Socio Sanitario, della Dr.ssa Ardemagni nel ruolo di Direttore Sanitario e infine nella Dr.ssa Berni che ricopre il ruolo di Direttore Amministrativo. Si riconosce il potenziale delle Case di Comunità, previste nel DM77, e lo sviluppo di reti di sinergia con i comuni e le istituzioni locali. Ha già visitato alcune strutture territoriali che confermano la realtà vivace e la presenza di professionisti capaci sul territorio.

**Il Sindaco Bellomo** ha sottolineato l'importanza cruciale del ruolo dei sindaci nell'intercettare e trasmettere le esigenze dei cittadini. Data la complessità delle sfide presenti, ha richiesto chiarimenti sulla programmazione temporale per l'inizio dei lavori di cantiere e sulle modalità di collaborazione tra l'ASST e gli Uffici di Piano.

**Il Sindaco Branca** ha manifestato il suo apprezzamento per le dichiarazioni della Dott.ssa Labanca, in particolare per l'accento posto sull'importanza delle strutture sanitarie pubbliche. Ha evidenziato come, nell'ambito della nostra ASST, la significativa presenza di strutture private convenzionate, renda ancora più cruciale il ruolo del settore pubblico nel sistema sanitario nazionale. L'impegno verso la realizzazione del nuovo ospedale di comunità si muove decisamente in questa direzione. In questo contesto, ringrazia la Dr.ssa Codazzi riconosciuta come figura chiave nella realizzazione degli obiettivi strategici e nell'affermare il valore del sistema sanitario pubblico, forse lasciato in disparte in passato a favore del settore privato.

**La Dr.ssa Labanca** ha messo in evidenza come il territorio si caratterizzi per la presenza di strutture private accreditate, riconosciute anche come centri di ricerca di primaria importanza, quali il Policlinico di San Donato, il San Raffaele e l'Humanitas. Ha sottolineato l'importanza di focalizzare la missione dell'ASST sulla capacità di rispondere efficacemente alle esigenze dei cittadini nel territorio. Negli ultimi due anni, si è assistito a un significativo sviluppo e ampliamento dei servizi offerti dalle Case di Comunità, che hanno saputo creare reti di sinergia con i comuni e le istituzioni locali, tra cui le scuole. Ad esempio, il servizio di diabetologia a San Giuliano Milanese rappresenta un esempio eccellente di collaborazione tra specialisti ospedalieri e territoriali, rispondendo concretamente a un bisogno della comunità. Questa visione si estende al riconoscimento delle strutture private, non come concorrenti, ma come partner con cui collaborare, per migliorare i percorsi terapeutici dei pazienti, attraverso una rete assistenziale integrata. Fino ad ora, sono state inaugurate otto Case di Comunità, ma è essenziale avviare tutti i cantieri previsti nell'ambito della nostra ASST. I lavori a Melegnano e a San Giuliano Milanese, dovranno iniziare secondo i tempi programmati per consentire la realizzazione di nuove importanti strutture nei termini previsti dal PNRR. Il cantiere di Melegnano, prevede l'avvio lavori, per l'inizio di aprile 2024, mentre quello di San Giuliano Milanese partirà l'11 marzo 2024. Parallelamente, saranno intrapresi lavori di ristrutturazione nella struttura di via Trieste, a San Giuliano Milanese, che consentiranno di trasferire i servizi di COT, scelta/revoca, CUP e punto prelievi entro la fine di marzo. Riguardo al finanziamento dell'ospedale di Vizzolo Predabissi, ammontante a 23 milioni di euro, si esplicita che è stato completato circa il 20% dei lavori. È prevista la consegna del padiglione B entro la fine di marzo, facilitando lo spostamento di reparti e servizi per assicurare la continuità del reparto di ostetrica e ginecologica. I lavori per il padiglione C dovrebbero iniziare a luglio. Nonostante alcune complessità e limitazioni di modifiche richieste, l'esito dell'incontro con la società responsabile dell'appalto presentato, è stato valutato positivamente.

**Il Sindaco Bellomo** ha formalmente richiesto che l'inizio dei lavori per la Casa di Comunità di Melegnano sia programmato per la metà di aprile, tenendo conto del fatto che l'area designata sarà occupata dalle giostre in occasione della fiera annuale del paese.

**Il Sindaco Di Cesare** esprime gratitudine per la condivisione dei "link" relativi alle Case di Comunità, evidenziando il positivo riscontro ricevuto dal PUA a seguito delle richieste di informazioni da parte degli operatori comunali. Quest'ultimo ha mostrato la massima disponibilità, anche nell'organizzare incontri per soddisfare eventuali necessità. Sottolinea l'importanza di promuovere l'efficienza nel contesto delle strutture pubbliche, essenziale per riuscire a rispondere alle sfide attuali, nello sviluppo e implementazione di assistenza efficiente per il territorio, ambito di cui le strutture private non riusciranno farsi carico. L'aumento di disagi psico-sociali, rende necessario rinforzare i servizi di SPDC e i servizi UONPIA, per riuscire a dare una risposta alle esigenze segnalate dall'ambito scolastico. L'impegno della Dr.ssa Labanca coadiuvata dalla Direzione Strategica, rappresenta una base solida per affrontare queste sfide con particolare sensibilità, valorizzando contemporaneamente la complementarietà tra le strutture pubbliche.

**La Dr.ssa Labanca** rileva le criticità dell'area psichiatrica, accentuate dalla temporanea sospensione del reparto di Melzo, ancora chiuso vista la carenza di specialisti, nonostante l'aggregazione al concorso per la ricerca di psichiatri con l'ASST di Lodi. Questa situazione ha portato alla necessità di ricorrere a soluzioni alternative, come l'utilizzo di specializzandi, entro i limiti previsti, e al reperimento di psicologi e figure intermedie per erogare prestazioni che riescano a rispondere almeno in parte al bisogno evidenziato. Inoltre rispetto alla necessità di rispondere alle crescenti esigenze psicologiche del territorio, specifica che il Dr. D'Urbano sta avviando l'implementazione di progetti, come "il progetto giovani", mirato al sostegno del disagio giovanile.

**Il Sindaco Salvatori** rimarca l'essenzialità della collaborazione inter-settoriale nel gestire situazioni complesse e prevenire l'escalation di situazioni critiche. La capacità di intervento tempestivo e la formulazione di strategie integrate tra i servizi sociali e sanitari sono identificate come componenti chiave per affrontare efficacemente le problematiche emergenti, sottolineando l'importanza di un approccio proattivo e sinergico.

**Il Sindaco Branca** riporta nuovamente all'attenzione dell'Assemblea la criticità della nuova apertura del punto prelievi, nel comune di Carpiano; manca la possibilità di fare sopralluogo fisico per fornire idoneità ai locali individuati. L'Amministrazione ha mandato un sollecito sia ad ATS che ad ASST per la risoluzione della criticità.

**La Dr.ssa Pirola** verificherà la situazione, specificando che l'accreditamento rimane una competenza di ATS; solo successivamente sarà competenza di ASST firmare la convenzione con il Comune.

**Il Sindaco Infante** pone il problema dei tempi di attesa riguardo le prestazioni ambulatoriali, argomento sempre evidenziato dai cittadini a cui è necessario dare una risposta.

**La Dr.ssa Labanca** sottolinea la necessità di fare un lavoro di analisi. Rimane comunque materia per la quale Regione Lombardia definisce obiettivi precisi e mirati, verso situazioni più critiche, evidenziate anche dal piano sanitario nazionale. La situazione attuale pone sicuramente delle criticità evidenti nel riuscire ad aumentare le prestazioni specialistiche. Si sta lavorando con i medici di base su percorsi appropriati, percorsi diagnostici per area, in modo di riuscire ad individuare il bisogno a monte, con risposte appropriate, in un percorso privilegiato.

**Il Sindaco Di Cesare** chiede a quando la partenza per questo tipo di progetti.

**La Dr.ssa Pirola** evidenzia che il percorso è già incominciato e si sta lavorando sulla formazione di equipe multiprofessionali all'interno del PUA. L'equipe avrà il compito di riuscire a individuare la necessità, il bisogno del cittadino prima che si trasformi in emergenza sociale e socio-sanitaria. Importante è curare l'attività territoriale che deve risultare uniforme in tutta l'ASST. I servizi carenti di figure specialistiche, come la psichiatria, possono appoggiarsi a figure innovative che risultino utili nel riuscire a fornire risposte. La prescrizione di prestazioni che risultino appropriate al paziente cronico, è un tassello fondamentale che si deve mettere in atto attraverso i medici di base. Non si riusciranno a risolvere magicamente tutti i problemi ma sicuramente migliorerà la criticità evidenziata nelle liste di attesa. Alcuni di questi percorsi partiranno nel 2024; i percorsi dovranno essere attuati grazie anche all'ausilio di piattaforme informatiche che si è impegnata a fornire Regione Lombardia con lo sviluppo del Sistema Gestione Digitale del Territorio (SGDT). Informa l'Assemblea di un primo incontro avvenuto con i medici di base della nostra ASST i quali hanno risposto in modo positivo e propositivo all'invito di ASST.

**Il Sindaco Salvatori** lascia l'assemblea alle ore 12.10.

**La Dr.ssa Codazzi** esprime il suo accordo con le dichiarazioni precedenti, ribadendo l'attesa per la data dell'incontro con la Dr.ssa Forenza di ASSEMI, come richiesto nell'ultima assemblea. All'interno della CdC di Melegnano è stata inserita la figura della psicologa di comunità, con la quale sarà possibile avviare progetti di riferimento in raccordo con la salute mentale; a breve si inserirà la figura dell'assistente sociale. Per quanto riguarda il servizio di Cure Primarie, informa i Sindaci che i cittadini del Distretto Sud Est sono tutti affidati ad un medico di medicina generale, con i quali si avvieranno percorsi formativi, gruppi di lavoro multiprofessionali e multi disciplinari (esperienze sperimentali). Si prevede l'utilizzo delle Case di Comunità come basi per lo sviluppo di Percorsi Diagnostico Terapeutici Assistenziali, in collaborazione con i professionisti del settore e i MMG. Sottolinea l'impegno nell'apertura di "case ponte" per garantire i servizi necessari in attesa dell'avvio dei cantieri per nuove strutture, affrontando le criticità legate agli spazi inevitabilmente limitati in questa fase. Si rende disponibile a incontrare i cittadini per illustrare i servizi offerti e a fornire l'elenco di contatti dei servizi ASST come richiesto, evidenziando un impegno verso la trasparenza e la collaborazione

**L'assessore Zuin** lascia l'assemblea alle ore 12.25

**Il Sindaco Bellomo** evidenzia il contributo significativo delle associazioni agli incontri, riconoscendo l'importante lavoro svolto sia dall'ASST che dai sindaci. Propone la convocazione di un'assemblea distrettuale per discutere apertamente dei progressi raggiunti e delle future iniziative, mettendo in luce le criticità in modo trasparente.

**La Dr.ssa Codazzi** informa che verrà fatta una manifestazione di interesse per il terzo settore per partecipare all'organismo distrettuale, previsto da delibera regionale, operativo in ogni Distretto, in cui potranno essere inseriti alcuni rappresentanti dalle associazioni.

**Il Sindaco Di Cesare** sottolinea l'importanza di diffondere la conoscenza delle potenzialità dei servizi disponibili. La comunicazione con gli enti locali, porterà gli stessi a svolgere un ruolo di amplificatori di informazioni per i nuovi servizi, verso i cittadini. Fa presente che le associazioni del terzo settore vogliono essere coinvolte come soggetto attivo e quindi risulta importante prevedere un incontro con queste associazioni.

**Il Sindaco Branca** parla del modello innovativo seguito a Carpiano, evidenziando l'uso efficace di link dinamici e la promozione sui social media per mantenere viva la comunicazione con i cittadini.

**La Dr.ssa Codazzi** invita i Sindaci a suggerire ai cittadini a consultare regolarmente i siti istituzionali (Comuni ed ASST) per restare aggiornati sui servizi offerti dall'ASST, garantendo la diffusione di informazioni corrette e tempestive.

**La Dr.ssa Pirola** ricorda l'importanza dell'organismo "cabina di regia" previsto da Regione Lombardia il quale prevede il coinvolgimento dei responsabili degli uffici di piano nel processo decisionale, evidenziando come tale organismo risulti essenziale per un'efficace pianificazione e gestione del territorio. L'obiettivo è allineare le attività e le iniziative in modo da rispondere in maniera coordinata e strategica alle esigenze della comunità. A breve verrà convocato il primo incontro.

**Il Sindaco Bellomo** concorda con l'assemblea la data del prossimo incontro che si terrà il 10.04.2024 e chiude l'assemblea alle ore 12.45

Il Presidente dell'Assemblea di  
Distretto Sud Est Milano  
Sindaco Vito Bellomo  
(Atto firmato digitalmente)

Il verbalizzante  
Dr.ssa Roberta Vergani