

**FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE**



**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome	<b>Claudio Arici</b>
Indirizzo	
Telefono	
Fax	
E-mail	claudio.arici@asst-melegnano-martesana.it
Nazionalità	italiana
Data di nascita	19/04/57

**ESPERIENZA LAVORATIVA**

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità
  - Qualifica conseguita

**Incarichi di natura professionale**

Dal 6 febbraio 1984 al 30 novembre 1986 ruolo di **assistente medico presso la Casa di cura San Marco - Zingonia – Unità di Medicina interna** (ora Istituti Ospedalieri Bergamaschi).  
(**mesi dirigente medico: 33**)

Dal 5 dicembre 1986 al 13 luglio 1994 **assistente medico** – disciplina malattie infettive presso la USC di malattie infettive degli Ospedali Riuniti di Bergamo (**mesi dirigente medico: 97**).

Dal 14 luglio 1994 al 31 dicembre 1994 **Aiuto corresponsabile Ospedaliero** – disciplina malattie infettive presso la USC di malattie infettive degli Ospedali Riuniti di Bergamo (**mesi: 6**);

Dall'1 gennaio 1995 sino al 5 dicembre 1996 **Primo Livello Dirigenziale Fascia Sub A Aiuto corresp. Ospedaliero**, disciplina malattie infettive presso la USC di malattie infettive degli Ospedali Riuniti di Bergamo (**mesi: 23**).

Dall'6 dicembre 1996 sino al 14 aprile 1999 **Primo Livello Dirigenziale Fascia Sub A Aiuto corresp. Ospedaliero**, disciplina malattie infettive presso la USC di malattie infettive degli Ospedali Riuniti di Bergamo (**mesi: 25**).

Dal 1 febbraio 2000 al 31 dicembre 2002 **dirigente medico ad alta specializzazione professionale (C3)** – disciplina malattie infettive, nella USC di malattie infettive degli Ospedali Riuniti di Bergamo (**mesi dirigente medico: 35**)

Dal 1 agosto 2004 al 31 ottobre 2007 **dirigente medico ad alta specializzazione interna alla disciplina (C2)** – disciplina malattie infettive, nella USC di malattie infettive degli Ospedali Riuniti di Bergamo (**mesi dirigente medico: 41**)

### **Incarichi caratterizzati da autonomia gestionale, diretta responsabilità delle risorse umane, tecniche o finanziarie**

Dal 15 aprile 1999 al 31 gennaio 2000 **Direzione di USC di Malattie Infettive** all'Istituto Nazionale di Malattie Infettive Lazzaro Spallanzani di Roma (**mesi direzione USC: 10**)

Dal 1 gennaio 2003 al 31 luglio 2004 **direzione unità semplice (USS-B2) "Unità di sviluppo di Informatica Clinica"** presso la USC di malattie infettive (**mesi direzione USS: 17**)

### **Incarichi caratterizzati da autonomia gestionale, diretta responsabilità delle risorse umane, tecniche o finanziarie negli ultimi 10 anni**

Dal 1 novembre 2007 al 23 aprile 2014 **incarico ex15 septies di Direzione del Pronto Soccorso e della Medicina d'Urgenza** degli Ospedali Riuniti di Bergamo, denominata dal 24 aprile 2011 Centro di Emergenza ad Alta Specializzazione (Centro EAS); (**mesi direzione USC: 53**)

- Dal 1° gennaio 2009 al 31 dicembre 2014 è stata affidata al direttore del Centro EAS la responsabilità organizzativa del Punto di Primo Soccorso dell'aeroporto di Orio Al Serio con annessa funzione di direttore sanitario
- Dal 20 ottobre 2009 a tutt'oggi è stata ricondotta al dott. Arici la responsabilità degli aspetti gestionali-organizzativi correlati all'assistenza sanitaria dell'istituto penitenziario di Bergamo
- Dal 1° settembre 2010 è stata affidata al direttore del Centro EAS l'organizzazione dell'assistenza sanitaria presso il Teatro Donizetti di Bergamo, relativamente alla garanzia della presenza di personale medico per gli spettacoli della stagione teatrale

#### **Fattori produttivi controllati direttamente**

- fatturato : 5.000.000 di euro
- n. personale (Full Time Equivalent): 22 medici e 72 infermieri

Dal 24 Aprile 2014 al 12 aprile 2018 **incarico 15 septies di Direzione della USSD "Continuità Ospedale e Territorio"** (**mesi direzione USSD: 37**) a cui sono state ricondotte:

- Ha mantenuto la responsabilità degli aspetti gestionali-organizzativi correlati all'assistenza sanitaria dell'istituto penitenziario di Bergamo
- la definizione di prassi, procedure e protocolli di collaborazione tra ospedale e territorio
- delega alle fasi preliminari di applicazione della legge regionale 23/2015 per quanto attiene le funzioni territoriali trasferite dalle ASL alle costituenti ASST
- Dal 1° febbraio 2016, con la istituzione della ASST come previsto dalla legge 23/2015 di regione lombardia, ha avuto assegnato il ruolo di vicedirettore sociosanitario per la progressiva implementazione del nuovo modello organizzativo della rete territoriale previsto nella norma
- Dal dicembre 2016 il progetto di riconversione organizzativa degli ex distretti (Deliberazione 2186/2016 del 15/12/2016)

#### **Fattori produttivi controllati direttamente**

- fatturato : Non Valutabile
- n. personale (Full Time Equivalent): 8 medici e 12 infermieri

Dal 12 giugno 2017 al 30 giugno 2018, **direttore ff del Presidio Sociosanitario Territoriale** istituito dalla ASST in coerenza con le linee guida del POAS approvato da Regione Lombardia. Ha inoltre mantenuto il ruolo di vicedirettore sociosanitario (**mesi 12 Direttore FF UOC PreSST Servizi Sanitari e di Continuità**)

Dal 1 luglio 2018 incarico di **Direttore UOC PreSST Servizi Sanitari e di Continuità (mesi 4)** Alla UOC PreSST Sanitari e di continuità sono state affidate:

- Settore della protesica minore e maggiore
- Assistenza domiciliare Integrata e Assistenza domiciliare programmata
- Funzioni Ex Cead in raccordo con i comuni per la valutazione dell'accesso alle misure regionali
- Consulenti familiari di Bergamo e Villa d'Almè
- La gestione della presa in carico del cronico come da LR 23 e provvedimenti

successivi

- La Centrale dimissioni protette dei presidi ospedalieri

Dal giorno 11 novembre 2019 Direttore Sociosanitario dell'ASST Melegnano Martesana

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Data (da ..... a.....)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
  - Qualifica conseguita
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

### Corsi di formazione manageriale in aula: Totale ore 414

#### **Corso di Formazione Manageriale AMOI-SISMIP 1999/2000. (ore formazione 70)**

**Progetto pilota di formazione di tecniche gestionali di project management** rivolto ai capi progetto prioritari del progetto di trasferimento nel nuovo ospedale Beato papa Giovanni XXIII. Bergamo, febbraio-marzo 2009 (ore formazione 24,25)

**Corso di Formazione Manageriale** ai sensi dell'art. 7 del DPR 484/1997 conseguito il 10/12/2013 (ore di formazione 192)

Incontri di coordinamento alla luce della L.R. 23/2015: **riorganizzazione delle attività in ambito di Sanità Penitenziaria** dal 19/9 al 12/12/2016 (ore di formazione 10)

**Gestione integrata ospedale/territorio del paziente ad alto rischio cardiovascolare:** percorsi, strategie e proposte. 10 settembre 2016. (ore formazione 7)

**Revisione degli assetti istituzionali e rimodulazione dell'offerta di servizi.** SDA Bocconi, 20 marzo 2017. (ore di formazione 3)

**Focus: riforma sanitaria regione lombardia.** Bergamo 16 settembre 2017 (ore formazione 4)

**Percorsi di continuità assistenziale territorio ospedale territorio.** Riflessioni su un dialogo tra modelli. Bergamo 19 settembre 2017 (ore di formazione 4)

**Il paziente cronico: la lombardia se ne prende cura.** Milano 19 ottobre 2017. (ore formazione 7)

**Presenza in carico della cronicità e della fragilità:** evoluzione del case management nell'ASST Papa Giovanni XXIII. Bergamo, 13 novembre 2017. (ore di formazione 5)

**Population health management,** modelli di presa in carico e gestione della cronicità. SDA Bocconi, Milano, 20 novembre 2017 (ore formazione 5)

**DPIPSS, Distretti, ambiti territoriali, ASST:** programmare e pianificare diversamente insieme. Bergamo, 14/12/2017-24/01/2018 (ore formazione 16)

**Strumenti di Formazione Manageriale e Open Organization nelle aziende di servizi:** ATS Bergamo, dal 10/5/2018 al 21/6/2018 (ore di formazione 16)

**Corso Management per la Direzione delle Organizzazioni Sanitarie:** Milano; Ottobre 2018 (ore di formazione 51)

- Data (da ..... a.....)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Principali materie / abilità

- **Laurea** in Medicina e Chirurgia presso l'università degli Studi di Milano il 25/10/1983, con votazione 106/110.

- **Abilitazione** all'esercizio della professione presso l'Università di Milano il 16 gennaio 1984

professionali oggetto dello studio

- Qualifica conseguita
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

Iscrizione Ordine dei medici della Provincia di Bergamo, nr 03455, dal 16 gennaio 1984

- **diploma di specialità in Malattie Infettive** il 30 luglio 1987 presso la Scuola di Specializzazione in Malattie Infettive dell'Università degli Studi di Milano con la votazione di 70/70. Durata 4 anni.

## CAPACITÀ E COMPETENZE

### PERSONALI

*Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.*

PRIMA LINGUA

**Italiano**

ALTRE LINGUE

**Inglese**

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

Buona  
Discreta  
discreta

### CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI

*Vivere e lavorare con altre persone, in ambiente multiculturale, occupando posti in cui la comunicazione è importante e in situazioni in cui è essenziale lavorare in squadra (ad es. cultura e sport), ecc.*

- Adattamento agli ambienti pluriculturali
- Adattamento agli ambienti pluridisciplinari

### CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE

*Ad es. coordinamento e amministrazione di persone, progetti, bilanci; sul posto di lavoro, in attività di volontariato (ad es. cultura e sport), a casa, ecc.*

### **Attitudine alla ricerca clinico-epidemiologica e collaborazioni con gruppi di ricerca italiani e internazionali**

Oltre a numerose pubblicazioni e contributi a congressi nazionali e internazionali (vedi paragrafo dedicato) su temi strettamente inerenti aspetti clinici l'attività di ricerca è stata svolta, spesso in collaborazione con gruppi nazionali e internazionali, su aspetti collegati alla prevenzione delle malattie infettive e alla prevenzione delle infezioni nosocomiali, ai modelli di intervento per la riduzione del rischio di infezioni occupazionali, allo studio dei comportamenti di specifici gruppi a rischio, ai modelli organizzativi assistenziali in ambito ospedaliero ed extra-ospedaliero.

In particolare si segnala:

Nell'ambito del progetto "Analisi delle procedure assistenziali come fattori di rischio occupazionale delle infezioni da HIV e sperimentazione di possibili strategie di controllo" ha curato l'effettuazione di una indagine multicentrica sull'analisi dei determinanti del rischio occupazionale in 100 strutture ospedaliere. I risultati dello studio sono stati oggetto di pubblicazioni e di presentazioni convegni nazionali e internazionali

Ha collaborato con il CNR e la Clinica di Malattie Infettive dell'Università di Milano per studi prospettici sulla infezione da HIV in tossicodipendenti sieronegativi (NISDA Study) e in partner sessuali di soggetti HIV positivi. I risultati di queste indagini sono state oggetto di pubblicazioni a stampa nazionali e internazionali e di segnalazione ai congressi della specialità.

In collaborazione con la Clinica di Malattie Infettive di Milano ha partecipato a trial terapeutici per la valutazione di efficacia dell'Interferone nelle epatiti croniche, della Pentamidina nella terapia e profilassi delle pneumocistosi e del DHPG nelle malattie da CMV nei pazienti con AIDS. I risultati di queste indagini sono stati presentati a congressi nazionali e internazionali.

Dal 1998 al 2008 ha collaborato, in qualità di membro del nucleo operativo, al Progetto ICONA: Italian Cohort Naive Antiretroviral. Studio prospettico decennale coordinato da sei centri clinici universitari con arruolamento di 3600 pazienti in 64 centri clinici distribuiti sul territorio nazionale. La produzione di letteratura del gruppo Icona conta 120 pubblicazioni su riviste internazionali oltre a quelle su riviste nazionali. (informazioni disponibili sul sito [www.icona.org](http://www.icona.org)).

Ha poi collaborato al progetto europeo EUROSIDA e D:A:D. I risultati relativi alla coorte di pazienti con infezione da HIV europei ha prodotto circa 70 pubblicazioni a livello europeo.

Dal 1998 al 2008 ha collaborato con l'Istituto Superiore di Sanità su diversi progetti di ricerca previsti nei piani nazionali AIDS.

Dal 2008 al 2016 ha partecipato a progetti collaborativi italiani e internazionali nell'area della Medicina D'Urgenza

### **Sviluppo di competenze in ambito organizzativo gestionale**

#### Area Malattie Infettive

A partire dal 1985 ha predisposto e costantemente aggiornato programmi per la gestione di un archivio computerizzato per tutta l'attività di degenza, ambulatorio e day hospital

Tra il 2000 e il 2003 ha coordinato la sperimentazione di un programma per la prescrizione elettronica delle terapie finalizzato alla riduzione degli errori prescrittivi

Dal 20/12/2002 al 30 ottobre 2007 direzione unità semplice (USS) "Unità di sviluppo di Informatica Clinica" presso la USC di malattie infettive.

#### Area Medicina d'Urgenza/Pronto Soccorso

Nel novembre 2007 la Direzione Generale degli Ospedali Riuniti ha affidato al sottoscritto il compito di direzione dell'area della Medicina d'Urgenza e del Pronto Soccorso.

Il progetto realizzato è stata la trasformazione dell'area afferente alla medicina d'urgenza, basata in origine sulla sinergia tra diverse unità semplici polispecialistiche, in una USC denominata Centro di Emergenza ad Alta Specializzazione (Centro EAS) a cui è afferrito un organico costituito da medici di urgenza.

Nell'anno 2009 ha promosso una indagine provinciale patrocinata da Regione Lombardia sull'utilizzo del Pronto Soccorso in collaborazione con l'Ordine dei Medici della Provincia, con l'Università di Bergamo e con i responsabili delle strutture di pronto Soccorso pubblici e privati della provincia.

Dal 2009 al 2012 membro del gruppo di lavoro con funzione di capo-progetto sul Nuovo Ospedale: il gruppo aveva l'incarico di pianificare il percorso verso il nuovo ospedale sia relativamente alle procedure di trasferimento che alla definizione di modelli organizzativi e percorsi da attuare dopo il trasferimento dal vecchio al nuovo ospedale.

Dal 2009 al 2013 membro attivo del GAT regionale di Pronto Soccorso presieduto dal dott. Nervetti e del GAT regionale sulle emergenze internazionali.

Dal 2010 al 2014 membro effettivo del GAT regionale sulle sepsi.

Nel 2010 eletto consigliere regionale della SIMEU (Società Italiana Medicina di Urgenza ed Emergenza) Lombardia

Dal 2013 al 2015 segretario regionale della SIMEU (Società Italiana Medicina di Urgenza ed Emergenza) Lombardia

Dal 2015 al 2016 membro del Piano Integrato di Miglioramento Organizzativo (PIMO) "Percorsi di PS"

#### Area socio sanitaria territoriale

E' stato promotore di un progetto specifico per l'infezione da HIV (parzialmente finanziato dall'ISS) che aveva quale primo obiettivo l'integrazione tra ospedale e territorio tra il 1990 e il 1993.

Nell'ambito dell'attività del "Centro per lo studio delle attività assistenziali per i pazienti con infezione da HIV" diretto dal Prof. E. Guzzanti ha l'incarico di coordinare l'effettuazione di una indagine che si prefigge di identificare parametri di efficacia/efficienza delle attività assistenziali per i pazienti con AIDS e sindromi correlate (risultati dell'indagine pubblicati in Guzzanti E, Arici C, Ippolito G, Mastrilli F: "Valutazione delle strutture che erogano assistenza sanitaria alle persone con AIDS in Italia" Aldo Primerano editore, 1996.

Dal 20 ottobre 2009 a tutt'oggi è stata ricondotta al dott. Arici la responsabilità degli aspetti gestionali-organizzativi correlati all'assistenza sanitaria dell'istituto penitenziario di Bergamo

Dal novembre 2014 nominato come referente della AO all'interno della Associazione di Promozione Sociale "carcere e territorio"

Nel 2014 nominato rappresentante per l'ASST al tavolo provinciale sulla riabilitazione

Dal 2015 membro del PIMO "Continuità Ospedale Territorio"

A seguito dell'applicazione del POAS aziendale dal giugno 2017 coordina il servizio delle dimissioni protette dell'ASST

### **Sintesi conclusiva**

L'insieme delle attività curriculari, soprattutto quelle svolte con ruoli di responsabilità apicale in campo clinico, organizzativo e di ricerca, unitamente alle attività extracurricolari citate nel successivo capitolo, hanno costituito una base di conoscenza e competenza ampia sia in ambito ospedaliero che extraospedaliero.

Le attività svolte hanno coinvolto diversi ambiti operativi, di volta in volta assegnati dalle Direzioni Aziendali, dove il sottoscritto ha sempre raggiunto gli obiettivi assegnati.

### **CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE**

*Con computer, attrezzature specifiche,  
macchinari, ecc.*

Grazie all'esperienza nell'ambito informatico ha realizzato una rete informatica e creato un programma apposito per la gestione di un archivio computerizzato per tutta l'attività di degenza, ambulatorio e day hospital. Il software è attivo dal 1985 ed è stato costantemente ottimizzato.

La specifica conoscenza nella costruzione di data base dedicati e delle modulistiche per la raccolta dati è risultata utile alla realizzazione di molti progetti di ricerca.

Nel 2000 ha realizzato, in collaborazione con Informa srl, un software per la prescrizione elettronica dei farmaci in Ospedale finalizzato alla riduzione degli errori in medicina. Nel 2002 ha coordinato un progetto di validazione del prodotto, denominato PalmHospital, in 10 ospedali distribuiti sul territorio nazionale. L'esperienza di Palmhospital è tra le prime in Italia ed è stata oggetto di presentazioni in sede nazionale e internazionale e riportata come articolo originale su BMJ nel 2003 e in M-Health: Emerging Mobile Health System - January 04 2007. E' stata inoltre oggetto di approfondimento in due distinti articoli su Sole 24 Ore Sanità. L'esperienza in tema di prescrizione elettronica della terapia è stata inoltre compendiata con l'acquisizione di adeguate conoscenze in materia di gestione del rischio clinico relativamente agli errori di correlati alla prescrizione dei farmaci.

Dal 2003 al 2008 è stato il coordinatore tecnico di un progetto denominato PalmHIV che ha la finalità di fornire uno strumento interattivo su computer palmare per la gestione della malattia cronica da HIV/AIDS. (informazioni disponibili sul sito [www.informadoc.net](http://www.informadoc.net) e su altri siti specializzati in tema di e-health).

### **CAPACITÀ E COMPETENZE ARTISTICHE**

*Musica, scrittura, disegno ecc.*

## ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE

*Competenze non precedentemente indicate.*

Attività extracurricolari in ambito amministrativo comunale, in seno all'assemblea dei sindaci e al consiglio ristretto di rappresentanza dei sindaci presso la ASL, sono risultate utili ad ampliare le conoscenze per ciò che attiene le problematiche correlate all'applicazione della legge quadro 328/2000 e della legge regionale 3/2008 e alle normative successive ad essa riferite.

Buona conoscenza delle normative nazionali e regionali oggetto di confronto in ambito sindacale.

## PATENTE O PATENTI

Auto

## ULTERIORI INFORMAZIONI

### Attività di docenza

#### Pubblicazioni

103 pubblicazioni a stampa su riviste internazionali

105 pubblicazioni a stampa su riviste nazionali + 3 in libri a stampa

94 abstract/poster/presentazioni a congressi nazionali o internazionali

### Partecipazione a corsi

Dal 1998 al 2008 ha collaborato effettuando l'attività di referee per i progetti di ricerca AIDS e dal 1994 per i progetti sull'AIDS sociale.

Dal 1998 al 2008 ha collaborato referee della rivista internazionale AIDS.

Dal 2014 a tutt'oggi è membro del Comitato Tecnico scientifico per la Formazione dell'ASST Papa Giovanni

Nel quadro dell'attività scientifica ha partecipato a numerosi convegni e corsi anche in qualità di relatore principale e/o con contributi quali poster o presentazioni orali.  
(vedi documentazione specifica allegata alla presentazione alla selezione del presente bando)

Nel 2016 e nel 2017 è stato responsabile scientifico e docente per corsi di formazione a distanza sulla legge regionale 23/2015 e sulla presa in carico del paziente cronico per tutto il personale dell'ASST Papa Giovanni XXIII.

Il sottoscritto dichiara di essere in regola con i debiti formativi del piano di Educazione Continua in Medicina (ECM)

Data ultimo aggiornamento: 11/11/2019

Ai sensi dell'art. 13 del D.Lgs. n. 196/2003 (Codice in materia di protezione dei dati personali) La informiamo che i Suoi dati personali saranno trattati, in forma cartacea e informatizzata, esclusivamente per finalità necessarie allo svolgimento delle funzioni istituzionali e saranno comunicati agli enti regionali e nazionali di competenza nel rispetto delle leggi e regolamenti vigenti. In qualunque momento Lei potrà esercitare il diritto di accesso ai Suoi dati e gli altri diritti previsti dall'art. 7 della citata legge.

Il sottoscritto Claudio Arici, nato a Bergamo il 19/04/1957, sotto la propria responsabilità e consapevole delle sanzioni penali, così come stabilito dall'art. 76 DPR 445/2000, nel caso di dichiarazioni non veritiere, di formazione o uso di atti falsi, autocertifica, ai sensi degli artt. 46 e 47 DPR 445/2000, il contenuto del presente curriculum e dichiara che il contenuto dello stesso corrisponde a verità.

Autorizzo il trattamento dei dati personali, ivi compresi quelli sensibili, ai sensi e per gli effetti del decreto legge 196/2003

Data: 11 novembre 2019

Firma: Claudio Arici

