

FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome Pirola Paola Maria Saffo

ESPERIENZA LAVORATIVA

Dal 10 maggio 2021 a tutt'oggi **Direttore Socio Sanitario** dell'Azienda Socio Sanitaria Territoriale Melegnano e della Martesana (DDG ASST Melegnano e della Martesana n° 653 del 06/05/2021).

Durante il mandato ha coordinato il gruppo di lavoro per l'avvio dei progetti finanziati con il PNRR in ambito territoriale riguardanti i progetti di 10 Case di Comunità, 5 Ospedali di Comunità e 7 Centrali Operative Territoriali. Ha collaborato alla riorganizzazione del Polo Territoriale della ASST, avviando le attività di 5 Distretti su un territorio di 630.000 abitanti e 53 Comuni.

Dal 26 gennaio 2016 al 9 maggio 2021 **Direttore Socio Sanitario** dell'Azienda Socio Sanitaria Territoriale Centro Specialistico Ortopedico Traumatologico Gaetano Pini – CTO (Del. Pini-CTO 13/2016).

Direttore Socio Sanitario, ruolo di vertice aziendale nell'ambito della Direzione Strategica. Governa l'integrazione ospedale territorio e l'evoluzione socio sanitaria del Sistema Socio Sanitario Regionale. Il ruolo è orientato al governo dei processi orizzontali, siano essi prevalentemente ospedalieri che collegati all'integrazione ospedale territorio, a garanzia dell'integrità dei percorsi di cura. Opera in stretta sinergia con la Direzione Sanitaria e la Direzione Amministrativa; collabora con il Direttore Generale nella definizione delle strategie organizzative.

Dal 10 aprile 2018 al 15 ottobre 2018 e dal 1° gennaio 2019 al 15 febbraio 2019 **Direttore Sanitario** ad Interim dell'Azienda Socio Sanitaria Territoriale Centro Specialistico Ortopedico Traumatologico Gaetano Pini – CTO (Del. Pini-CTO 206/2018).

Ruolo di vertice aziendale nell'ambito della Direzione Strategica coadiuva il direttore generale nel governo complessivo dell'azienda e concorre, con la formulazione di proposte e pareri, alle decisioni assunte dalla direzione generale. Opera in stretta sinergia con la Direzione Socio Sanitaria e la Direzione Amministrativa; Il direttore sanitario, specificamente:

- dirige i servizi sanitari ai fini igienico-organizzativi (art. 4, comma 9 D.L.vo 502/92);
- fornisce parere obbligatorio al direttore generale sugli atti relativi alle materie di competenza e identifica, ai fini programmatici, la domanda di assistenza sanitaria a cui dare risposta;
- svolge attività di indirizzo, coordinamento, supporto e verifica nei confronti dei responsabili dei servizi sanitari, promuove l'integrazione dei servizi e propone le linee aziendali per il governo clinico; presiede il Consiglio dei Sanitari.

Dal 1° giugno 2010 al 25 gennaio 2016 **Direttore di Struttura Complessa**, disciplina Direzione Medica di Presidio, per la Direzione della UOC Controllo di Gestione e Programmazione (ridenominata Controllo di Gestione, Programmazione Qualità e Risk Management dal 28 marzo 2013 al 26 marzo 2015) presso l'Azienda Ospedaliera Istituti Clinici di Perfezionamento di Milano (dal 1° gennaio 2016 ASST NORD Milano).

Dal 1° febbraio 2006 al 31° maggio 2010 Dirigente Medico di Direzione Sanitaria, **Responsabile della Struttura Complessa** Controllo di Gestione e Programmazione a tempo determinato ex art. 15 septies D.Lvo. n° 502/92, area sanità pubblica, presso l'Azienda Ospedaliera Istituti Clinici di Perfezionamento di Milano

In tali ruoli, in Staff alla Direzione Generale, ha svolto e attività in tema di: gestione del processo di budget e di valutazione delle performance organizzative dei dipartimenti gestionali e delle UUOO di diagnosi e cura e amministrative; promozione e monitoraggio degli obiettivi aziendali di interesse regionale e dei progetti collegati alle risorse aggiuntive regionali; coordinamento dei flussi informativi sanitari; gestione della Contabilità Analitica (COAN) e monitoraggio del contratto ASL; attività di supporto al NVP/OIV; promozione della Valutazione delle Tecnologie Sanitarie (HTA); altre attività connesse alla programmazione e al monitoraggio.

Dal 1° febbraio 2005 al 31 gennaio 2006 Dirigente Medico di Direzione Sanitaria, **Responsabile di Struttura Semplice** dell'Unità di Gestione del Rischio aziendale e Referente Qualità del Presidio Mangiagalli Regina Elena, presso la Fondazione IRCCS Ospedale Maggiore Policlinico Mangiagalli Regina Elena

Dal 1° gennaio 1998 al 31 gennaio 2005 **Dirigente Medico** presso l'Azienda Ospedaliera Istituti Clinici di Perfezionamento di Milano con i seguenti ruoli e responsabilità:

- Dal 31 dicembre 2004 **Responsabile della Struttura Semplice** di Coordinamento delle attività ambulatoriali e qualità ( Del. 725 del 23 dicembre 2004);
- Dal dicembre 2003 Coordinatore nel Nucleo per la Gestione del Rischio Clinico (del. 663 del 24 dicembre 2003);
- Dal 1° gennaio 2003 **Incarico di Alta Specializzazione VRQ** nell'ambito dell'attività Territoriale" (del. 1784/02; 403/03);
- Dal 2 aprile 2002 nel profilo Organizzazione dei Servizi Sanitari di Base;
- Dal maggio 1999 **Responsabile dell'Area Sanitaria di Eccellenza** "Verifica della Qualità delle SDO e del corretto uso delle risorse nell'ambito dei ricoveri" (Del. 751 del 30 aprile 1999);
- Dall'aprile 1999 Referente del gruppo di lavoro Flussi Informativi (Del. 714 del 28 aprile 1999)

Dal 1° giugno 1997 al 31 dicembre 97 **Dirigente Medico di I livello, area funzionale Organizzazione dei Servizi Sanitari di Base** (fino al 15 dicembre 97, poi Medicina Interna) presso l'Azienda USL 38 di Milano, Servizio di Medicina Specialistica.

In questo periodo ha seguito l'attività di direzione nel Poliambulatorio di Via A. Doria 52 ed ha collaborato nei compiti del Servizio 3 sul controllo dei convenzionati esterni nell'ambito territoriale della USL 38

Negli Anni Accademici 2003 - 2004 e 2004 - 2005 docente in corsi post universitari presso l'Università degli studi di Milano nell'ambito del Master in "Sistema di gestione integrata per la qualità, l'ambiente e la sicurezza

e la salute sul luogo di lavoro in ambito sanitario" per il corso "il sistema di Gestione Aziendale integrata. Il sistema di Qualità Aziendale" (Prof. Bertazzi)

Negli Anni Accademici 2003 - 2004 e 2004 - 2005 docente sul tema gestione del rischio in ambito sanitario presso il politecnico di Milano nell'ambito del Specializzazione in Biotecnologie rivolta a ingegneri clinici (Prof. Crivellini)

Nel settembre 1996 vincitrice di una borsa di studio della Regione Lombardia da effettuarsi presso il centro Immunotrasfusionale dell'Ospedale Fatebenefratelli e Oftalmico di Milano, per la ricerca finalizzata alla sicurezza trasfusionale e, in questo ambito, per l'apprendimento della tecnica della reazione polimerasica a catena (PCR) da applicare alla ricerca del virus dell'epatite C

Dal settembre 1994 al luglio 1996 Medico consulente presso il Centro Immunotrasfusionale dell'Ospedale Fatebenefratelli e Oftalmico. Durante tale periodo, oltre ad aver svolto attività clinica nel reclutamento e controllo dei donatori di sangue, plasma, piastrine, ha partecipato a programmi di plasmateresi produttiva e di citoferesi piastrinica

Dal settembre 1995 al maggio 1997 medico incaricato della pianificazione dell'assistenza domiciliare sul territorio per l'Azienda USSL 38 di Milano degli ammalati neoplastici terminali tramite l'Unità di Cure Palliative e Terapia del Dolore dell'Ospedale Fatebenefratelli e Oftalmico di Milano e l'Unità di Cure Palliative e Terapia del Dolore dell'Istituto Nazionale Tumori di Milano

Negli anni accademici 1992 - 1993 e 1993 - 1994 insegnante di Anatomia, Fisiologia e Farmacologia presso la Scuola Infermieri Professionali dell'Ospedale Fatebenefratelli e Oftalmico di Milano

Negli anni 1992 e 1993 ha prestato servizio presso l'USSL 75/III in qualità di medico specialista ambulatoriale internista come sostituto del titolare per alcuni periodi

Dal 1991 al 1993 ha svolto attività di consulente presso aziende private come medical copywriter (Euro-Prad Italy S.r.L., Gruppo Editoriale Faenza Editrice S.p.A., Ariete Edizioni S.p.A.) e con incarico di creare data base relativi a dati internazionali sull'uso di farmaci (Pharmacia)

Dal febbraio 1991 al luglio 1994 Medico Specializzando presso il Servizio di Endocrinologia (Dr. C. Ferrari, divisione medica II) dell'Ospedale Fatebenefratelli e oftalmico di Milano nel periodo della scuola di specializzazione durante il quale ha appreso, oltre all'attività clinica, l'uso dell'ecografia tiroidea e la tecnica dell'iniezione percutanea intratiroidea di etanolo (alcolizzazione dei noduli tiroidei)

Dal novembre 1988 al dicembre 1990 studente interno presso la divisione medica I dell'Ospedale Fatebenefratelli e Oftalmico di Milano (Prof. R. Litta Modignani)

Nell'anno accademico 1985 - 1986 studente interno presso il reparto di gastroenterologia Pad. Granelli (direttore prof. Paolo Bianchi) Ospedale Maggiore - Policlinico di Milano

#### ISTRUZIONE E FORMAZIONE

<i>Titolo di studio</i>	<b>Laurea in Medicina e Chirurgia</b> conseguita il 26 ottobre 1989 presso l'Università degli Studi di Milano discutendo la tesi: "Tiroiditi: una casistica ospedaliera". Voto di Laurea 110/110
<i>Tipologia di abilitazione</i>	<b>Esercizio della professione</b> di medico chirurgo conseguita nell'anno 1989 presso l'Università degli Studi di Milano
<i>Specializzazioni</i>	<p><b>Specializzazione Igiene e medicina preventiva;</b> conseguita il 12 novembre 2002 presso l'Università degli Studi di Milano (Prof. Pagano-Prof. Auxilia) discutendo la tesi: "Studio di fattibilità per un modello di un sistema a rete di Poliambulatori nella città di Milano". Voto: 70/70 lode</p> <p><b>Specializzazione in Endocrinologia e Malattie del Ricambio;</b> conseguita il 5 luglio 1994 presso la Seconda Scuola (Direttore prof. G. Faglia) dell'Università degli Studi di Milano, discutendo la tesi: "Terapia del nodulo tiroideo autonomo mediante alcolizzazione percutanea ecoguidata: un'esperienza di 5 anni". Voto: 70/70 lode</p> <p><b>Attestato di Formazione Manageriale</b> rilasciato il 24 febbraio 2011 da I.Re.F. SDS, esito del "Corso Manageriale per Direttori di Azienda Sanitaria" della Scuola di Direzione in Sanità, svolto presso la SDA Bocconi di Milano (UCB DIAS 1001) Ore: 250 <u>Giornate: 33</u></p> <p><b>Rivalidazione del certificato di Formazione Manageriale:</b> Corso "Management per il cambiamento delle organizzazioni sanitarie (PRG 18001/BE) discusso presso Polis Lombardia il Project work in data 3 ottobre 2018 con esito positivo Ore: 56 <u>Giornate: 8</u></p>
<b>Corsi di Formazione principali ultimi 6 anni</b>	<p>Anno 2023 Corso di Formazione Manageriale "trincee e sfide per la Direzione Strategica delle Aziende Sanitarie" programma reloaded Tecniche e strumenti - Centro di Ricerca ed alta Formazione in Health Administration (HEAD) Università degli Studi di Milano. Ore: 56. Giornate: 7.</p> <p>Anno 2023 Laboratorio Formativo Interaziendale "dal dire al fare: prospettive attuative della sanità di prossimità in aree urbane e rurali". Centro di Ricerche e Studi in Management Sanitario – CERISMAS Ore: 32. Giornate: 4</p> <p>Anno 2023 un percorso per il benessere della salute mentale in età giovanile, uno sguardo innovativo con approccio multiprofessionale. FSC ASST Melegnano e della Martesana. Ore 60. Crediti Formativi: 50</p> <p>Anno 2022 Corso di Formazione Manageriale "Il Direttore del Distretto Socio Sanitario" - Centro di Ricerca ed alta Formazione in Health Administration (HEAD) Università degli Studi di Milano. Ore: 56. Giornate: 7.</p> <p>Anno 2022 Corso Manageriale in Management e Leadership in Healthcare ML - V edizione. – LIUC Business School. Ore: 52. Giornate: 7</p> <p>Anno 2021 Corso di formazione Manageriale "Dirigere le Aziende Sanitarie. Sfide e Trincee" – Centro di Ricerca ed alta Formazione in Health Administration (HEAD) Università degli Studi di Milano. Ore: 56.</p>

Giornate: 7.

Anno 2021 Corso di alta formazione in Management e leadership in Healthcare ML- Care IV edizione – LIUC Business School. Ore 52. Giornate: 9.

Anno 2020 Corso di alta formazione in Management e leadership nelle Aziende Sanitarie III edizione- LIUC Business School. Ore 52. Giornate: 5

Anno 2019 Corso di formazione manageriale rivolto alle direzioni strategiche del Sistema Socio Sanitario Lombardo. Ore: 60. Giornate: 12 (2 residenziali); ore: 56 (di cui 16 residenziali)

Anno 2019 Corso "la logistica del paziente in ospedale: strumenti e soluzioni per ottimizzare i flussi dei pazienti". Giornate 2. Crediti Formativi 13.

Anno 2018 Corso Manageriale: Management per il cambiamento delle organizzazioni sanitarie (ID 131197.1). Polis Lombardia – PROGEA. Ore: 56. Giornate 8.

Anno 2018 Corso formativo "Le buone prassi della comunità professionale dei Direttori Socio Sanitari del Sistema Socio Sanitario Regionale" presso la Scuola di Direzione in Sanità Eupolis Lombardia. Giornate: 6

#### ELENCO PUBBLICAZIONI ultimi 6 anni

- Data pubblicazione:** 25/10/2023  
**Libro/Rivista:** I luoghi della cura online n°4  
**Codice ISBN/ISSN:** <https://www.luoghicura.it/>  
**Titolo:** Le Centrali di Dimissione Protette ospedaliere come strumento di continuità assistenziale
- Data pubblicazione:** 10/02/2023  
**Libro/Rivista:** Tecnica Ospedaliera  
**Codice ISBN/ISSN:**  
**Titolo:** Il punto di vista delle direzioni strategiche: comunicare ai cittadini
- Data pubblicazione:** Novembre 2022  
**Libro/Rivista:** Tecnica Ospedaliera  
**Codice ISBN/ISSN:**  
**Titolo:** Assistenza territoriale e ospedaliera. Standard e possibili risultati del PNRR e il DM77
- Data pubblicazione:** 11/11/2022  
**Libro/Rivista:** Tecnica Ospedaliera  
**Codice ISBN/ISSN:**  
**Titolo:** Transizione digitale sanitaria. Solo telemedicina e FSE?
- Data pubblicazione:** 07/05/2022  
**Libro/Rivista:** Tecnica Ospedaliera  
**Codice ISBN/ISSN:**  
**Titolo:** Organizzazione dell'Oncologia nel PNRR
- Data pubblicazione:** 28/02/2022  
**Libro/Rivista:** Nuovi modelli in sanità

- Codice ISBN/ISSN:** ISBN 978-88-6952-145-4  
**Titolo:** Un Ospedale nuovo o un Ospedale unico? Un Ospedale nuovo e unico!
- Data pubblicazione:** 28/02/2022  
**Libro/Rivista:** Nuovi Modelli in sanità  
**Codice ISBN/ISSN:** ISBN 978-88-6952-145-4  
**Titolo:** Innovazione e agilità organizzativa per una migliore performance della rete sociosanitaria.
- Data pubblicazione:** 12/10/2021  
**Libro/Rivista:** Tecnica Ospedaliera  
**Codice ISBN/ISSN:** ISSN 0392-4831  
**Titolo:** Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza quali riflessioni per la sanità?
- Data pubblicazione:** 30/04/2021  
**Libro/Rivista:** Tecnica Ospedaliera  
**Codice ISBN/ISSN:** ISSN 0392-4831  
**Titolo:** Bilancio 2020 finanziamenti, modelli di erogazione e digitale per ripartire in sanità
- Data pubblicazione:** 31/03/2021  
**Libro/Rivista:** Tecnica Ospedaliera  
**Codice ISBN/ISSN:** ISSN 0392-4831  
**Titolo:** La gestione Covid-19 in Regione Lombardia ospedale e assistenza territoriale
- Data pubblicazione:** 31/03/2021  
**Libro/Rivista:** Sanità Pubblica e Privata  
**Codice ISBN/ISSN:** 1722-7194  
**Titolo:** Il Valore della comunicazione in tempo di Covid e non.
- Data pubblicazione:** 28/02/2021  
**Libro/Rivista:** Tecnica Ospedaliera  
**Codice ISBN/ISSN:** ISSN 0392-4831  
**Titolo:** La Revisione della LR 23/15 della Lombardia cosa ha funzionato e cosa occorre rivedere.
- Data pubblicazione:** 31/01/2021  
**Libro/Rivista:** Sanità Pubblica e Privata  
**Codice ISBN/ISSN:** 1722-7194  
**Titolo:** Economia e Management i trend della tecnologia informatica in Sanità e le sue ricadute sul Servizio Sanitario Nazionale
- Data pubblicazione:** 31 dicembre 2018  
**Libro/Rivista:** MR Giornale Italiano di medicina riabilitativa  
**Codice ISBN/ISSN:** 182-1995  
**Titolo:** Scheda di continuità assistenziale: strumento per orientare il piano di dimissione ospedaliera.

**PRIMA LINGUA** ITALIANO

**ALTRE LINGUE** INGLESE

Capacità di lettura	Sufficiente
Capacità di scrittura	Sufficiente
Capacità di espressione orale	Sufficiente
<b>CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI</b>	<p>Ottime capacità e competenze relazionali e capacità di <u>lavoro in equipe in ambiti multidisciplinari</u> che si esprimono anche: nella partecipazione attiva a tavoli di lavori e nel coordinamento degli stessi, non solo in ambito aziendale; nella capacità di promozione delle linee di indirizzo del sistema regionale e degli obiettivi ad esse collegati, attraverso la relazione con i Dipartimenti Gestionali e con gli altri uffici di Staff; nella promozione di attività formative con assunzione del ruolo di responsabile scientifico e/o di docente.</p> <p>Si evidenziano in particolare alcune attività svolte, che richiedono attitudine alla comunicazione e buone capacità relazionali:</p> <p>Partecipazione ai seguenti organismi (DGR 6762/22) della ASST Melegnano e della Martesana:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Consiglio di Rappresentanza dei Sindaci</b></li> <li>- <b>Conferenza dei Sindaci</b></li> <li>- <b>Assemblee di Distretto dei Sindaci</b></li> </ul> <p>Partecipazione alle attività della <b>Cabina di Regia di ATS Milano</b> città Metropolitana per l'integrazione sanitaria e socio sanitaria.</p> <p>Coordinamento della <b>Cabina di Regia Integrata ASST Melegnano e della Martesana</b> (Del. Melegnano e della Martesana n° 1082 del 28/11/2023)</p> <p>Gestione del <b>tavolo di coordinamento interdistrettuale ASST Melegnano e della Martesana</b> (Del. Melegnano e della Martesana n° 1089 del 30/11/2023)</p> <p>Componente dell'<b>Advisory Board socio sanitario della città di Milano</b>, a supporto del Collegio Direttori (DGR 5513/2016). In questo ambito ha dato un fattivo contributo alla progettazione e redazione del c.d. "progetto Milano" finalizzato all'adozione della LR 23/15 sul territorio della città di Milano e adottato da RL (DGR 5954 del 05/12/2016 "Determinazioni in ordine alla gestione del Servizio Sociosanitario per l'esercizio 2017");</p> <p>Nomina a membro del <b>Gruppo di Lavoro Regionale</b> ad oggetto "riordino della rete di offerta e modalità della presa in carico dei pazienti cronici e/o fragili in attuazione dell'art. 9 della legge 33/09" nell'area organizzativo gestionale (Decreto DGW Regione Lombardia n° 12800 del 18 ottobre 2017);</p> <p>Componente della <b>Rete Regionale per la funzione di valutazione tecnica (assessment) di tecnologie sanitarie</b> (Decreto della Regione Lombardia n° 2967/17);</p> <p>Membro della <b>Commissione Dispositivi Medici (CoDMA)</b> della ASST Centro Specialistico Ortopedico Traumatologico Gaetano Pini – CTO Istituita con delibera Pini-CTO 55 del 25 febbraio 2016</p>

**Referente Unico dei Flussi Informativi Regionali** AO ICP dal 29 gennaio 2015 con compito di interagire con i responsabili aziendali dei singoli flussi, al fine della condivisione e della comunicazione delle problematiche, e compito di facilitare l'interfaccia con la Regione al fine del perseguimento della coerenza tra i flussi stessi;

Membro del **Comitato Consultivo Zonale "Milano 1 città"** dal 10/06/2010 al 23/03/2014;

Partecipazione ai **gruppi di approfondimento regionali** del 2013 in merito alle attività degli NVP Enti Sanitari e coinvolgimento come co-coordinatore del gruppo 1 (Piano delle Performance AO, IRCCS e AREU). Risultati in: Dossier di sintesi Coordinamento OIV dei NVP degli Enti Socio Sanitari – dicembre 2013;

Membro della **Commissione Dispositivi Medici e Diagnostici**, (istituita con delibera ICP 662 del 10 novembre 2011);

Nomina a membro del **Tavolo Tecnico per l'Appropriatezza in Medicina** (TTRAM) nel novembre 2009 (Decreto della Regione Lombardia n° 11858/09);

**CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE**

Ha sviluppato, nel corso della propria carriera, ottime capacità e competenze organizzative collaborando alla **organizzazione di diversi servizi sanitari sia territoriali che ospedalieri**, in relazione ai ruoli ricoperti nelle diverse esperienze lavorative descritte: dall'assistenza territoriale, nell'ambito delle attività di organizzazione dei servizi sanitari di base e delle attività della Direzione Medica di Presidio Territoriale, all'assistenza ospedaliera, nell'ambito delle attività della Direzione Medica di Presidio Ospedaliero, della Direzione Sanitaria e del Controllo di Gestione e Programmazione, in Staff alla Direzione Generale. Ha sviluppato capacità di coordinare progetti aziendali trasversali multidisciplinari.

Si evidenziano in particolare alcune attività svolte, che richiedono buone capacità e competenze organizzative:

Ha coordinato l'**avvio di 8 Case della Comunità** sul territorio della ASST Melegnano e della Martesana, quali soluzioni ponte in attesa della conclusione dei progetti finanziati PNRR

Coordinamento della **Cabina di Regia Integrata** della ASST Melegnano e della Martesana ai sensi dell'art.7 comma 1 L.R. 33/09 (Del. n° 1082 del 28/11/2023)

Coordinamento degli **Organismi Consultivi Distrettuali** della ASST Melegnano e della Martesana tramite apposito tavolo di confronto (Del. n° 1089 del 30/11/2023)

Coordinamento del gruppo di lavoro per l'**avvio dei progetti finanziati con il PNRR** della ASST Melegnano e della Martesana in ambito territoriale riguardanti 10 nuove Case di Comunità, 5 Ospedali di Comunità e 7 Centrali Operative Territoriali.

Riorganizzazione del Polo Territoriale della ASST Melegnano e della Martesana, con l'**avvio di 5 Distretti** su un territorio di 630.000 abitanti e 53 Comuni.

Ha coordinato la **campagna vaccinale anti Covid-19** nei centri vaccinali della ASST Pini-CTO e ha collaborato all'avvio del centro massivo di Vaccinazioni Hangar-Bicocca (Decreto Regione Lombardia n°4384 del 01/04/2021);

Ha avviato **progetti di integrazione ospedale territorio** attraverso lo sviluppo della Presa in Carico per i pazienti cronici della ASST Pini-CTO, afferenti all'area delle patologie reumatologiche e della sindrome di Parkinson, e attraverso l'adozione di procedure di pianificazione delle dimissioni protette in collaborazione con la rete dei servizi territoriali;

Ha collaborato a diversi **progetti di miglioramento dell'assistenza** sia in ambito territoriale che ospedaliero ed in particolare al processo di Certificazione UNI EN ISO 9000:2000 dell'Azienda Ospedaliera ICP e alla promozione della Gestione del Rischio in ambito Sanitario;

Ha coordinato, in collaborazione con il Servizio di Ingegneria Clinica, il gruppo di **Valutazione delle Tecnologie Sanitarie (HTA)** dell'AO ICP;

Ha collaborato con il Servizio Informatico Aziendale e la UO Spedalità al progetto di **sviluppo e mantenimento di un Sistema Informatico Integrato**, con particolare riguardo allo sviluppo dell'applicativo di Accettazione Dimissione e Trasferimento, dei sistemi di analisi gestionale e dei sistemi di verifica della qualità dei dati del debito informativo Regionale;

Ha partecipato attivamente: alle attività di **sviluppo del Sistema Gestione Qualità e di Risk Management**; alla definizione del Piano delle Performance triennale e del Piano di Miglioramento dell'Organizzazione (PIMO) annuale; alla redazione della Relazione sulle Performance e ad altre attività dello Staff di Direzione connesse alla programmazione e al monitoraggio;

Ha **istituito e coordinato nel 2003 il primo nucleo di Gestione del Rischio** presso l'AO ICP e di seguito ha avviato analoga attività nel 2005 presso l'IRCCS Ospedale Maggiore Policlinico Mangiagalli Regina Elena

Ha collaborato con il Nucleo Qualità Aziendale nelle verifiche interne programmate delle aree certificate in qualità di **verificatore e di team leader**, avendo conseguito nel 1999 la specifica formazione prevista per i verificatori interni e i Team Leader dei gruppi di valutatori riguardanti la certificazione UNI EN ISO 9000;

Ha coordinato Gruppi di Miglioramento Aziendale in tema di documentazione clinica e archiviazione;

Ha svolto per l'AO ICP il ruolo di **referente del progetto regionale JCI** per l'area amministrativa.

Ha svolto e svolge attività formativa in qualità di **docente e responsabile scientifico in tema di organizzazione sanitaria, programmazione e controllo, qualità e risk management, integrazione socio sanitaria** presso:

- ASST Melegnano e della Martesana
- ASST Centro Specialistico Ortopedico Traumatologico G. Pini-CTO
- IRCCS Fondazione Ospedale Maggiore Policlinico Mangiagalli Regina Elena
- Azienda Ospedaliera Istituti clinici di Perfezionamento

- Strutture sanitarie del SSR Lombardo
- Scuole ad indirizzo professionale

Negli Anni Accademici 2003 - 2004 e 2004 - 2005 docente presso l'Università degli studi di Milano nell'ambito del Master in "Sistema di gestione integrata per la qualità, l'ambiente e la sicurezza e la salute sul luogo di lavoro in ambito sanitario" per il corso "il sistema di Gestione Aziendale integrata. Il sistema di Qualità Aziendale" (Prof. Bertazzi).

Negli Anni Accademici 2003 - 2004 e 2004 - 2005 docente sul tema gestione del rischio in ambito sanitario presso il politecnico di Milano nell'ambito del Specializzazione in Biotecnologie rivolta a ingegneri clinici (Prof. Crivellini).

Negli anni accademici 1992 - 1993 e 1993 - 1994 docente di Anatomia, Fisiologia e Farmacologia presso la Scuola Infermieri Professionali dell'Ospedale Fatebenefratelli e Oftalmico di Milano

Ha all'attivo diverse comunicazioni a convegni e congressi e pubblicazioni edite a stampa. L'elenco è disponibile nell'allegato 1 al presente CV.

**CAPACITÀ E COMPETENZE  
TECNICHE**

Buona conoscenza dell'uso del computer (Word, Excel, Powerpoint, gestionali di Contabilità Analitica e DWH) e delle modalità di utilizzo di internet acquisite attraverso corsi di formazione specifici e l'esperienza sul campo.

*La sottoscritta Paola Maria Pirola nata a Milano il 11/11/62 sotto la propria responsabilità e consapevole delle sanzioni penali, così come stabilito dall'art. art. 76 del DPR 445/2000, nel caso di dichiarazioni non veritiere, di formazione o uso di atti falsi, autocertifica, ai sensi degli articoli 46 e 47 DPR 445/2000, il contenuto del presente curriculum e dichiara che il contenuto dello stesso corrisponde a verità.*

*Il sottoscritto autorizza altresì al trattamento dei dati personali ai sensi dell'art. 13 D. Lgs. 30 giugno 2003 n°196 - "Codice in materia di protezione dei dati personali" e dell'art. 13 GDPR 679/16 - "Regolamento europeo sulla protezione dei dati personali".*

02/01/2024

Firma

