



DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. 573 del 14.09.2016

Oggetto: Bilancio Preventivo Economico per l'esercizio 2016. Revoca della deliberazione di adozione del "Bilancio Preventivo Economico per l'Esercizio 2016" n. 81 del 26/02/2016 e contestuale riadozione"

Contenuto del provvedimento:

Revoca e contestuale riadozione del Bilancio di Previsione Economico (BPE) 2016 della neocostituita ASST Melegnano e Martesana a seguito di interruzione dei termini di controllo da parte degli uffici regionali preposti e per adeguamento alla nuova assegnazione di cui al Decreto regionale n. 7809 del 4/8/2016

Documentazione Istruttoria:

- la nota regionale prot. n. A1.2016.0045904 del 06/04/2016 avente ad oggetto "Parere in ordine al Bilancio Preventivo Economico per l'esercizio 2016_V1";
- il Decreto n. 7809 del 04/08/2016 avente ad oggetto: "Modifica e/o integrazione dell'assegnazione e contestuale impegno a favore delle ASST e dell'AREU delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2016"

Allegati

- BILANCIO;
- NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA GESTIONE SANITARIA E TERRITORIALE;
- NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA EMERGENZA URGENZA 118;
- RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE;
- SCHEMA DI DETTAGLIO CONTRIBUTI VINCOLATI;
- TABELLA DETTAGLIO ALTRE PRESTAZIONI;
- MODELLO A: DETTAGLIO COSTI DEL PERSONALE;
- TABELLA DI DETTAGLIO ACCANTONAMENTI;
- TABELLA DETTAGLIO ONERI E PROVENTI STRAORDINARI;
- PIANO DEGLI INVESTIMENTI;
- RELAZIONE PIANO INVESTIMENTI;
- MODELLO UDO ASST

Spesa Prevista :

Provvedimento senza onere di spesa

Il Responsabile del Procedimento

(D.ssa Angela Volpe)

Il Direttore U.O.C.

Gestione Risorse Economiche

(Dr. Paolo Moneta)



DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE

N. 573 DEL 14.09.2016

OGGETTO

Bilancio Preventivo Economico per l'esercizio 2016. Revoca della deliberazione di adozione del "Bilancio Preventivo Economico per l'Esercizio 2016" n. 81 del 26/02/2016 e contestuale riadozione

Il Responsabile del procedimento
(dott.ssa Angela Regina Volpe)

F.to ai sensi del D.Lgs. 12/2/1993, n. 39

Attestazione di legittimità
e regolarità dell'istruttoria

Il Dirigente

U.O.C. Gestione Risorse Economiche
(Dott. Paolo Moneta)

F.to ai sensi del D.Lgs. 12/2/1993, n. 39

In base alle attestazioni rese dal dirigente competente all'adozione del provvedimento e delle verifiche contabili svolte:

☐ Il provvedimento non comporta oneri di spesa.

PARERI (ai sensi degli artt. 3 e 3 bis del D.Lgs 502/92)		
Direttore Amministrativo	Direttore Sanitario	Direttore Socio Sanitario
☒ Favorevole ☐ Contrario	☒ Favorevole ☐ Contrario	☒ Favorevole ☐ Contrario
(Dott.ssa <u>Valentina Elena Margherita Berni</u>) F.to ai sensi del D.Lgs. 12/2/1993, n. 39	(Dott. <u>Vito Corrao</u>) F.to ai sensi del D.Lgs. 12/2/1993, n. 39	(Dott.ssa <u>Patrizia Zarinelli</u>) F.to ai sensi del D.Lgs. 12/2/1993, n. 39

L'atto si compone di pagine 424 di cui 415 pagine di allegati.



DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE N. 573 DEL 14-09-2016

Su proposta del Direttore UOC Gestione Risorse Economiche che attesta quanto segue:

Richiamata la deliberazione del Direttore Generale n. 81 del 26/02/2016 avente ad oggetto “Adozione del Bilancio Preventivo Economico per l'esercizio 2016”;

Visti:

- la nota regionale prot. n. A1.2016.0045904 del 06/04/2016 avente ad oggetto “Parere in ordine al Bilancio Preventivo Economico per l'esercizio 2016 VI”, con la quale è stata disposta l'interruzione dei termini di controllo con richiesta di chiarimenti e/o integrazioni;
- il Decreto n. 7809 del 04/08/2016 avente ad oggetto: “Modifica e/o integrazione dell'assegnazione e contestuale impegno a favore delle ASST e dell'AREU delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2016”, con il quale la Regione Lombardia ha modificato la precedente assegnazione a questa Azienda - effettuata con il Decreto n. 1190 del 22/02/2016 - degli importi utili alla predisposizione del Bilancio Preventivo Economico 2016 suddivisi in “Contributi regionali”, “ricavi ed altri contributi”, “Ricavi di produzione”, “Costi”, Area Sanitaria, Area Territoriale e assegnazione AREU;

Rilevato che la modifica dell'assegnazione si sostanzia nella riduzione di € 1.060.000 dei Contributi in c/esercizio da Regione – FSR indistinto e nella corrispondente riduzione dei costi per Beni e Servizi;

Dato atto:

- che l'Azienda ha provveduto a recepire gli adeguamenti di bilancio richiesti e a fornire i chiarimenti dovuti, come meglio specificato nella Relazione del Direttore Generale e nella Nota Integrativa nei rispettivi punti oggetto di chiarimento;
- che le modifiche apportate, di cui sopra, non hanno variato il rispetto dell'equilibrio economico finanziario e tutto ciò che non è stato oggetto di richiesta di chiarimenti, escluse le variazioni sui conti di costo correlate alla modifica dell'assegnazione, è invariato rispetto al precedente atto di approvazione;

Richiamate:

- la L.R. n.23/2015 con la quale sono state apportate rilevanti modifiche alla L.R. n.33/2009 (Testo unico delle leggi regionali in materia di sanità) e la L.R. n.8/2008 (Governo delle reti dei servizi alla persona in ambito sociale);



DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE N. 573 DEL 16-09-2016

- la DGR n. X/4479 del 10/12/2015 con la quale è stata istituita l'ASST Melegnano e della Martesana;
- la DGR n. X/4702 del 29.12.2015 "Determinazioni in ordine alla gestione del servizio socio sanitario regionale per l'esercizio 2016", con la quale sono state definite le "regole di Gestione del Sistema Socio Sanitario Regionale per l'anno 2016" ed approvate le azioni che la Direzione Generale Sanità attraverso le Aziende Sanitarie Lombarde intende perseguire per il raggiungimento degli obiettivi strategici di sistema prefissati;

Richiamate altresì le novità correlate al nuovo modello di bilancio preventivo economico (BPE 2016) alla luce delle disposizioni previste dalla L.23/2015 ed in particolare:

- l'istituzione delle contabilità sezionali relative alle attività sociali e sociosanitarie, libero professionali intramurarie, emergenza urgenza;
- l'elaborazione di bilanci sezionali separati (stato patrimoniale e conto economico);

Atteso che il bilancio preventivo economico deve essere redatto e approvato secondo le disposizioni del D. Lgs n. 118/2011, che le risorse sono assegnate con apposito decreto che definisce per le principali voci di costi gli obiettivi economici dell'Azienda Ospedaliera, che tali obiettivi economici costituiscono limiti di costo per i principali fattori produttivi da considerarsi quali vincoli gestionali e che essi saranno oggetto di monitoraggio da parte della Regione in corso d'anno;

Considerato che l'assegnazione prevista per l'esercizio 2016, in continuità con l'esercizio 2015, si sintetizza nel mantenimento/miglioramento dell'equilibrio economico finanziario basato su un coerente rapporto tra ricavi della produzione e costi aziendali, con particolare riferimento ai costi dei fattori produttivi a gestione diretta;

Considerato che, nello specifico della scheda allegata al Decreto n. 7809 del 04/08/2016, per questa Azienda, sono stati assegnati gli importi relativi alle seguenti voci di ricavo e di costo, con la precisazione che in tale assegnazione sono stati esposti separatamente in apposite colonne le voci riferite al bilancio sanitario, al bilancio territoriale e quelle relative all'AREU, come sintetizzato nella tabella che segue:



DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE N.

543

DEL 14-09-2016

(Valori in migliaia di euro)	Assegnazione 2016 SAN	Assegnazione 2016 TER	Assegnazione 2016 AREU	ASSEGNAZIONE TOTALE
SEZIONE A: ASSEGNAZIONE E VALIDAZIONE CONTRIBUTI REGIONALI				
1) CONTRIBUTI IN C/ES. DA REGIONE - FSR INDISTINTO	73.772	26.435	-	100.207
CONTRIBUTO DA DESTINARE AL FINANZIAMENTO DEL PSSR, PROGETTI ORIENTIVO, MIGLIORAMENTO QUALITÀ OFFERTA E REALIZZAZIONE PIANI DI SVILUPPO REGIONALI	34.857			34.857
FUNZIONI NON TARIFICATE	14.272	-	-	14.272
ALTRI CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO DA REGIONE - FSR INDISTINTO	24.644	26.435	-	51.079
<i>Equiparazione finanziaria</i>	4.644	-	-	4.644
<i>RAR (compresi oneri e IRAP)</i>	1.216	-	-	1.216
<i>Contributo riallineamento funzioni anno 2014</i>	389	-	-	389
<i>Contributo per accantonamento franchigia/SIR e autoassicurazione</i>	227	-	-	227
<i>Altri contributi regione - storizzazione anni precedenti</i>	18.168	-	-	18.168
2) CONTRIBUTI IN C/ES. DA REGIONE - FSR VINCOLATO	-	-	-	-
3) CONTRIBUTI IN C/ES. DA REGIONE - EXTRA FONDO	-	-	-	-
SEZIONE B: VALIDAZIONE RICAVI E ALTRI CONTRIBUTI				
4) ALTRI CONTRIBUTI DA ENTI PUBBLICI (areu)	-	-	682	682
5) ENTRATE PROPRIE - VINCOLO	14.039	1.074	-	15.113
6) PROVENTI FINANZIARI E STRAORDINARI	-	-	-	-
7) UTILIZZO CONTRIBUTI ANNI PRECEDENTI	-	-	-	-
SEZIONE C: RICAVI DI PRODUZIONE				
8) PRESTAZIONI DI RICOVERO	73.156	-	-	73.156
<i>Lombardi</i>	71.459	-	-	71.459
<i>Legge 7</i>	-	-	-	-
<i>Mobilità attiva extraregione</i>	1.261	-	-	1.261
<i>Mobilità attiva internazionale (oneri 7)</i>	73	-	-	73
<i>Stranieri (oneri 9 e altri)</i>	364	-	-	364
9) PRESTAZIONI SPECIALISTICA AMBULATORIALE	41.956	-	-	41.956
<i>Lombardi (compreso screening 1° e 2° livello)</i>	41.373	-	-	41.373
<i>Mobilità attiva extraregione</i>	487	-	-	487
<i>Mobilità attiva internazionale (oneri 7)</i>	3	-	-	3
<i>Stranieri (oneri 9 e altri)</i>	93	-	-	93
10) PRESTAZIONI NEUROPSICHIATRIA INFANTILE (compreso fuori regione e progetti)	1.328	-	-	1.328
11) PRESTAZIONI DI PSICHIATRIA (compreso fuori regione e progetti)	7.423	-	-	7.423
12) FARMACI DI FIEF	11.125	-	-	11.125
<i>File F lombardi (compreso carcerati)</i>	7.928	-	-	7.928
<i>File F HCV</i>	3.037	-	-	3.037
<i>File F fuori regione</i>	142	-	-	142
<i>File F stranieri</i>	18	-	-	18
13) PRESTAZIONI SANITARIE	3.159	5.803	-	8.962
<i>Doppio canale e Primo Ciclo lombardi</i>	1.517	5.794	-	7.311
<i>Doppio canale e Primo Ciclo fuori regione</i>	42	-	-	42
<i>Doppio canale e Primo Ciclo stranieri</i>	-	-	-	-
<i>Subacuti</i>	1.601	-	-	1.601
<i>Reti sanitarie</i>	-	-	-	-
<i>Altre prestazioni sanitarie</i>	-	9	-	9
SEZIONE D: COSTI (vincoli di costo secondo le specifiche del decreto)				
1) TOTALE COSTI (al netto ALP e costi capitalizzati)	228.928	93.312	882	263.122
PERSONALE (escluso IRAP)	121.760	10.855	780	133.395
<i>Personale con oneri riflessi</i>	119.174	10.610	780	130.564
<i>RAR comparto con oneri riflessi</i>	1.871	146	-	2.017
<i>RAR dirigenza con oneri riflessi</i>	715	99	-	814
<i>IRAP (su personale dipendente)</i>	8.117	717	55	8.889
BENI E SERVIZI	87.498	13.791	47	101.336
INTEGRATIVA E PROTESICA	-	7.203	-	7.203
ALTRI COSTI	6.029	339	-	6.368
AMMORTAMENTI (al netto costi capitalizzati)	2.809	407	-	3.216
ACCANTONAMENTI	2.715	-	-	2.715
ONERI FINANZIARI E STRAORDINARI	-	-	-	-



DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE N. 573 DEL 14.09.2016

Precisato che l'assegnazione prevista per l'esercizio 2016 sarà oggetto di verifiche e di eventuale ulteriore adeguamento in occasione della procedura di Assestamento di bilancio, al fine di garantire la corretta attribuzione delle risorse;

Visti gli schemi utili alla compilazione ed elaborazione del BPE 2016, resi disponibili dalla Direzione Generale Welfare sul portale Scriba - sezione Bilanci-Web, e richiamate altresì le indicazioni ricevute dalla stessa Direzione Generale riguardanti le linee di indirizzo per la compilazione degli stessi;

Viste le risultanze economiche previsionali, così come rappresentate nelle nuove schede SKASST del Bilancio di previsione 2016, che risultano in equilibrio e possono essere raffigurate sinteticamente nel prospetto che segue:



DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE N. 583 DEL 14-09-2016

Cod.	Voce	2016	2016	2016	2016
		<i>Preventivo al 31/12/2016 SAN</i>	<i>Preventivo al 31/12/2016 TER</i>	<i>Preventivo al 31/12/2016 118</i>	<i>Preventivo al 31/12/2016 TOT</i>
	RICAVI				
AOIR01	DRG	73.156	-	-	73.156
AOIR02	Funzioni non tariffate	14.272	-	-	14.272
AOIR03	Ambulatoriale	40.916	-	-	40.916
AOIR04	Neuropsichiatria	1.328	-	-	1.328
AOIR05	Screening	1.040	-	-	1.040
AOIR06	Entrate proprie	14.039	1.074	-	15.113
AOIR07	Libera professione (art. 55 CCNL)	3.832	22	-	3.854
AOIR08	Psichiatria	7.423	-	-	7.423
AOIR09	File F	11.125	-	-	11.125
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti	-	-	-	-
AOIR11	Altri contributi da Regione (al netto rettifiche)	26.644	26.435	-	53.079
AOIR12	Altri contributi (al netto rettifiche)	-	-	882	882
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari	-	-	-	-
AOIR15	Prestazioni sanitarie	3.159	5.803	-	8.962
	Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	196.934	33.334	882	231.150
	COSTI				
AOIC01	Personale	121.760	10.855	780	133.395
AOIC02	IRAP personale dipendente	8.117	717	55	8.889
AOIC03	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	2.863	22	-	2.885
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	87.498	13.791	47	101.336
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	2.809	407	-	3.216
AOIC06	Altri costi	6.029	339	-	6.368
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	2.715	-	-	2.715
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	-	-	-	-
AOIC17	Integrativa e protesica	-	7.203	-	7.203
	Totale Costi (al netto capitalizzati)	231.791	33.334	882	266.007
AOIR14	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR Indesino)	34.857	-	-	34.857
	Risultato economico	-	-	-	-

(Valori in migliaia di Euro)



DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE N. 543 DEL 14.09.2016

Dato atto che il Bilancio Preventivo Economico per l'esercizio 2016 è composto dai seguenti documenti, tutti materialmente allegati al presente provvedimento, di cui formano parte integrante e sostanziale:

- BILANCIO;
- NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA GESTIONE SANITARIA E TERRITORIALE;
- NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA EMERGENZA URGENZA 118;
- RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE;
- SCHEMA DI DETTAGLIO CONTRIBUTI VINCOLATI;
- TABELLA DETTAGLIO ALTRE PRESTAZIONI;
- MODELLO A: DETTAGLIO COSTI DEL PERSONALE;
- TABELLA DI DETTAGLIO ACCANTONAMENTI;
- TABELLA DETTAGLIO ONERI E PROVENTI STRAORDINARI;
- PIANO DEGLI INVESTIMENTI;
- RELAZIONE PIANO INVESTIMENTI;
- MODELLO UDO ASST;

Dato atto altresì che si rende necessario procedere alla revoca della citata deliberazione n. 81 del 26/02/2016 e provvedere contestualmente alla riadozione del Bilancio Preventivo Economico per l'esercizio 2016;

Richiamate:

- la nota n. H1.2011.00036565 del 14/12/2011 ad oggetto: "Progetto SCRIBA";
- la comunicazione del Direttore Generale Sanità Regione Lombardia n. H1.2012.0002367 del 20/01/2012 avente ad oggetto: "Comunicazione in ordine alle nuove modalità dell'invio dei bilanci";

Richiamati inoltre:

- il D.Lgs. 30 dicembre 1992 n. 502 e s.m.i., recante norme per il riordino della disciplina in materia sanitaria;
- la Legge Regionale n. 23 dell'11.08.2015 avente ad oggetto: "Evoluzione del Sistema Socio Sanitario lombardo: modifiche al titolo I e al titolo II della Legge Regionale 30.12.2009 n. 33 (testo unico delle Leggi Regionali in materia di Sanità)";
- la DGR n. X/4479 del 10.12.2015 avente ad oggetto: "Attuazione L.R. 23/2015 - costituzione dell'Azienda Socio Sanitaria Territoriale (ASST) Melegnano e della Martesana;
- la DGR n. X/4702 del 29.12.2015 avente ad oggetto: "Determinazioni in ordine alla gestione del servizio sociosanitario per l'esercizio 2016;



DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE N. 573 DEL 14.09.2016

* * * * *

IL DIRETTORE GENERALE

Vista la proposta del Direttore U.O.C. Gestione Risorse Economiche;

Visti i pareri favorevoli dei Direttori Sanitario, Amministrativo e Socio Sanitario dell'ASST, resi per quanto di competenza ai sensi degli artt. 3 e 3 bis del D.Lgs. 502/92 e ss.mm.ii.

DELIBERA

Per i motivi di cui in premessa che qui s'intendono integralmente riportati e trascritti di:

1. di revocare la deliberazione del Direttore Generale n. 81 del 26/02/2016 avente ad oggetto "Adozione del Bilancio Preventivo Economico per l'esercizio 2016";
2. di riadottare contestualmente il Bilancio Preventivo Economico per l'esercizio 2016, composto dai seguenti documenti:
 - BILANCIO;
 - NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA GESTIONE SANITARIA E TERRITORIALE;
 - NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA EMERGENZA URGENZA 118;
 - RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE;
 - SCHEMA DI DETTAGLIO CONTRIBUTI VINCOLATI;
 - TABELLA DETTAGLIO ALTRE PRESTAZIONI;
 - MODELLO A: DETTAGLIO COSTI DEL PERSONALE;
 - TABELLA DI DETTAGLIO ACCANTONAMENTI;
 - TABELLA DETTAGLIO ONERI E PROVENTI STRAORDINARI;
 - PIANO DEGLI INVESTIMENTI;
 - RELAZIONE PIANO INVESTIMENTI;
 - MODELLO UDO ASST.

tutti materialmente allegati al presente provvedimento, di cui formano parte integrante e sostanziale;



DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE N. 573 DEL 16.09.2016

3. di trasmettere ai sensi e per gli effetti del combinato disposto di cui agli articoli 18 comma 6 e art. 21 comma 8 della Legge Regionale n. 33/09 il presente decreto corredato degli atti costituenti nel complesso il bilancio preventivo economico per l'anno 2016, alla Giunta Regionale della Lombardia per il controllo/approvazione disponendone altresì l'invio ai sensi e per gli effetti di cui all'art 12 comma 12 della L.R. 33/09 al Collegio Sindacale dell'Azienda:
4. di trasmettere successivamente il previsto parere del Collegio Sindacale.

f.to IL DIRETTORE GENERALE
Dott. Mario Nicola Francesco Alparone
(ai sensi del D.Lgs. 12/2/1993, n. 39)





Foto | Direttore Generale al vertice G 11 (pg. 104/105)

Foto | Responsabile E-commerce e marketing a terra (pg. 104/105)



1000-2000



02-19-11 12:11 PM

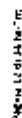
[illegible]

[illegible]

[illegible]

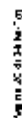


Primer 2.4.3.1.1

[illegible]



10/1 M 55-1-21 000000

[illegible]



www.pearsoned.ca

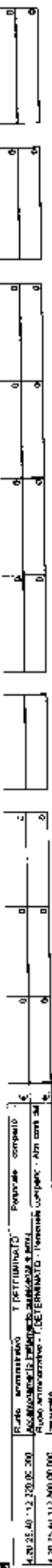
[illegible]



Plano professorado - I (25 ESR)	Plano professorado - II (25 ESR)	Plano professorado - III (25 ESR)	Plano professorado - IV (25 ESR)	Plano professorado - V (25 ESR)	Plano professorado - VI (25 ESR)	Plano professorado - VII (25 ESR)	Plano professorado - VIII (25 ESR)	Plano professorado - IX (25 ESR)	Plano professorado - X (25 ESR)	Plano professorado - XI (25 ESR)	Plano professorado - XII (25 ESR)	Plano professorado - XIII (25 ESR)	Plano professorado - XIV (25 ESR)	Plano professorado - XV (25 ESR)	Plano professorado - XVI (25 ESR)	Plano professorado - XVII (25 ESR)	Plano professorado - XVIII (25 ESR)	Plano professorado - XIX (25 ESR)	Plano professorado - XX (25 ESR)	Plano professorado - XXI (25 ESR)	Plano professorado - XXII (25 ESR)	Plano professorado - XXIII (25 ESR)	Plano professorado - XXIV (25 ESR)	Plano professorado - XXV (25 ESR)	Plano professorado - XXVI (25 ESR)	Plano professorado - XXVII (25 ESR)	Plano professorado - XXVIII (25 ESR)	Plano professorado - XXIX (25 ESR)	Plano professorado - XXX (25 ESR)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30

[illegible]

[illegible]



101-77 PC 12-47 2018/09/04[illegible]



11-11-11

[illegible]



21 - 4476 P 65 1966



10. 44 45 46 47 48 49 50 51 52 53 54 55 56 57 58 59 60 61 62 63 64 65 66 67 68 69 70 71 72 73 74 75 76 77 78 79 80 81 82 83 84 85 86 87 88 89 90 91 92 93 94 95 96 97 98 99 100 101 102 103 104 105 106 107 108 109 110 111 112 113 114 115 116 117 118 119 120 121 122 123 124 125 126 127 128 129 130 131 132 133 134 135 136 137 138 139 140 141 142 143 144 145 146 147 148 149 150 151 152 153 154 155 156 157 158 159 160 161 162 163 164 165 166 167 168 169 170 171 172 173 174 175 176 177 178 179 180 181 182 183 184 185 186 187 188 189 190 191 192 193 194 195 196 197 198 199 200 201 202 203 204 205 206 207 208 209 210 211 212 213 214 215 216 217 218 219 220 221 222 223 224 225 226 227 228 229 230 231 232 233 234 235 236 237 238 239 240 241 242 243 244 245 246 247 248 249 250 251 252 253 254 255 256 257 258 259 260 261 262 263 264 265 266 267 268 269 270 271 272 273 274 275 276 277 278 279 280 281 282 283 284 285 286 287 288 289 290 291 292 293 294 295 296 297 298 299 300 301 302 303 304 305 306 307 308 309 310 311 312 313 314 315 316 317 318 319 320 321 322 323 324 325 326 327 328 329 330 331 332 333 334 335 336 337 338 339 340 341 342 343 344 345 346 347 348 349 350 351 352 353 354 355 356 357 358 359 360 361 362 363 364 365 366 367 368 369 370 371 372 373 374 375 376 377 378 379 380 381 382 383 384 385 386 387 388 389 390 391 392 393 394 395 396 397 398 399 400 401 402 403 404 405 406 407 408 409 410 411 412 413 414 415 416 417 418 419 420 421 422 423 424 425 426 427 428 429 430 431 432 433 434 435 436 437 438 439 440 441 442 443 444 445 446 447 448 449 450 451 452 453 454 455 456 457 458 459 460 461 462 463 464 465 466 467 468 469 470 471 472 473 474 475 476 477 478 479 480 481 482 483 484 485 486 487 488 489 490 491 492 493 494 495 496 497 498 499 500 501 502 503 504 505 506 507 508 509 510 511 512 513 514 515 516 517 518 519 520 521 522 523 524 525 526 527 528 529 530 531 532 533 534 535 536 537 538 539 540 541 542 543 544 545 546 547 548 549 550 551 552 553 554 555 556 557 558 559 560 561 562 563 564 565 566 567 568 569 570 571 572 573 574 575 576 577 578 579 580 581 582 583 584 585 586 587 588 589 590 591 592 593 594 595 596 597 598 599 600 601 602 603 604 605 606 607 608 609 610 611 612 613 614 615 616 617 618 619 620 621 622 623 624 625 626 627 628 629 630 631 632 633 634 635 636 637 638 639 640 641 642 643 644 645 646 647 648 649 650 651 652 653 654 655 656 657 658 659 660 661 662 663 664 665 666 667 668 669 670 671 672 673 674 675 676 677 678 679 680 681 682 683 684 685 686 687 688 689 690 691 692 693 694 695 696 697 698 699 700 701 702 703 704 705 706 707 708 709 710 711 712 713 714 715 716 717 718 719 720 721 722 723 724 725 726 727 728 729 730 731 732 733 734 735 736 737 738 739 740 741 742 743 744 745 746 747 748 749 750 751 752 753 754 755 756 757 758 759 760 761 762 763 764 765 766 767 768 769 770 771 772 773 774 775 776 777 778 779 780 781 782 783 784 785 786 787 788 789 790 791 792 793 794 795 796 797 798 799 800 801 802 803 804 805 806 807 808 809 810 811 812 813 814 815 816 817 818 819 820 821 822 823 824 825 826 827 828 829 830 831 832 833 834 835 836 837 838 839 840 841 842 843 844 845 846 847 848 849 850 851 852 853 854 855 856 857 858 859 860 861 862 863 864 865 866 867 868 869 870 871 872 873 874 875 876 877 878 879 880 881 882 883 884 885 886 887 888 889 890 891 892 893 894 895 896 897 898 899 900 901 902 903 904 905 906 907 908 909 910 911 912 913 914 915 916 917 918 919 920 921 922 923 924 925 926 927 928 929 930 931 932 933 934 935 936 937 938 939 940 941 942 943 944 945 946 947 948 949 950 951 952 953 954 955 956 957 958 959 960 961 962 963 964 965 966 967 968 969 970 971 972 973 974 975 976 977 978 979 980 981 982 983 984 985 986 987 988 989 990 991 992 993 994 995 996 997 998 999 1000 1001 1002 1003 1004 1005 1006 1007 1008 1009 1010 1011 1012 1013 1014 1015 1016 1017 1018 1019 1020 1021 1022 1023 1024 1025 1026 1027 1028 1029 1030 1031 1032 1033 1034 1035 1036 1037 1038 1039 1040 1041 1042 1043 1044 1045 1046 1047 1048 1049 1050 1051 1052 1053 1054 1055 1056 1057 1058 1059 1060 1061 1062 1063 10



Codice Conto	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMONIA - TOTALI	Preconsuntivo al 31/12/2015	Preventivo al 31/12/2016	Variazione	Budget primo trimestre 2016	Budget secondo trimestre 2016
410201050001000000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramonia - Area ospedaliera	0	3.500	3.500	835	895
410201050002000000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramonia - Area specialistica	0	0	0	0	0
410201050003000000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramonia - Area sanità pubblica	0	22	22	6	6
410201050004000000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramonia - Consulenza (ex art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58)	0	184	184	46	46
410201050005000000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramonia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	66	66	17	17
410201050006000000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramonia - Altro	0	0	0	0	0
410201050007000000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramonia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0	0
410201050008000000						
420101012001000000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramonia - Area ospedaliera	0	0	0	0	0
420101012001200000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramonia - Area specialistica	0	2.425	2.425	607	606
420101012001300000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramonia - Area sanità pubblica	0	0	0	0	0
420101012002000000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	0	180	180	45	45
420101012002500000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività WATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	0	0
	TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP) - TOTALI	0	2.605	2.605	642	651
	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramonia)	0	280	280	70	70
	Accantonamento L. Balduzzi	0	144	144	36	36
	Accantonamento al Fondo di perequazione	0	144	144	36	36
	TOTALE COSTI INTRAMONIA - TOTALI	0	3.173	3.173	794	793
	Indennità di esclusività medica per attività di libera professione	0	0	0	0	0
	Costi diretti aziendali	0	0	0	0	0
	Costi generali aziendali	0	0	0	0	0
	TOTALE ALTRI COSTI INTRAMONIA - TOTALI	0	0	0	0	0

CATEGORIA		VALORI		VALORI		VALORI		VALORI	
VALORI	VALORI	VALORI	VALORI	VALORI	VALORI	VALORI	VALORI	VALORI	VALORI
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27	28	29	30
31	32	33	34	35	36	37	38	39	40
41	42	43	44	45	46	47	48	49	50
51	52	53	54	55	56	57	58	59	60
61	62	63	64	65	66	67	68	69	70
71	72	73	74	75	76	77	78	79	80
81	82	83	84	85	86	87	88	89	90
91	92	93	94	95	96	97	98	99	100



Received 15 July 2004



Codice Conto	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOCENIA	Preconsuntivo al 31/12/2015	Preventivo al 31/12/2016	Variazione	Budget primo trimestre 2016	Budget secondo trimestre 2016
4102010500010000000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramocenia - Area ospedaliera	0	3.580	3.580	895	895
4102010500020000000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramocenia - Area specialistica	0	0	0	0	0
4102010500030000000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramocenia - Area sanità pubblica	0	0	0	0	0
4102010500110000000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramocenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	0	184	184	46	46
4102010500120000000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramocenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	68	68	17	17
4102010500210000000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramocenia - Altro	0	0	0	0	0
4102010500220000000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramocenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0	0
4201010120010000000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramocenia - Area ospedaliera	0	0	0	0	0
4201010120012000000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramocenia - Area specialistica	0	2.403	2.403	601	601
4201010120015000000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramocenia - Area sanità pubblica	0	0	0	0	0
4201010120020000000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (CCNL)	0	180	180	45	45
4201010120025000000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (CCNL) - attività WATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	0	0
TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)						
IRAP relativa ad attività di libera professione (intramocenia)		0	2.583	2.583	646	646
Accantonamento L. Balduzzi		0	280	280	70	70
Accantonamento al Fondo di perequazione			144	144	36	36
TOTALE COSTI INTRAMOCENIA		0	144	144	36	36
				3.161	708	708
Indennità di esclusività medica per attività di libera professione				0	0	0
Costi diretti aziendali				0	0	0
Costi generali aziendali				0	0	0
TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOCENIA		0	0	0	0	0





CONTO ECONÔMICO - Parte I e II

COD. COGE MI	Descrizione	Proporzionale al	Percentuale di
4 10 11 10 000 00 000	A. 14(A) Rappresentanti designati per destinazione ad investimenti	%	-
4 10 11 10 000 00 000	Attività corrente diversificata per destinazione ad investimenti - Contributo da	-	-
4 10 11 10 000 00 000	Risorse per gestione S. Regionali	30/12/2011	30/12/2011
4 10 11 10 000 00 000			0

[illegible][illegible]

[illegible][illegible]





Precostruzione al 31/12/2015	Precostruzione al 31/12/2016	Variazione
4.20.10.10.000.000.000	4.20.10.10.000.000.000	0

Precostruzione al 31/12/2015	Precostruzione al 31/12/2016	Variazione
4.20.10.10.000.000.000	4.20.10.10.000.000.000	0

COD. COGE. M	Precostruzione al 31/12/2015	Precostruzione al 31/12/2016	Variazione
4.20.10.10.000.000.000	4.20.10.10.000.000.000	4.20.10.10.000.000.000	0

COD. COGE. M	Precostruzione al 31/12/2015	Precostruzione al 31/12/2016	Variazione
4.20.10.10.000.000.000	4.20.10.10.000.000.000	4.20.10.10.000.000.000	0

COD. COGE. M	Precostruzione al 31/12/2015	Precostruzione al 31/12/2016	Variazione
4.20.10.10.000.000.000	4.20.10.10.000.000.000	4.20.10.10.000.000.000	0

COD. COGE. M	Precostruzione al 31/12/2015	Precostruzione al 31/12/2016	Variazione
4.20.10.10.000.000.000	4.20.10.10.000.000.000	4.20.10.10.000.000.000	0

Budget primo trimestre 2016	Budget secondo trimestre 2016	Budget terzo trimestre 2016	Budget quarto trimestre 2016
1.156	1.156	1.156	1.156

Budget primo trimestre 2016	Budget secondo trimestre 2016	Budget terzo trimestre 2016	Budget quarto trimestre 2016
35	35	35	35

Budget primo trimestre 2016	Budget secondo trimestre 2016	Budget terzo trimestre 2016	Budget quarto trimestre 2016
1.156	1.156	1.156	1.156

Budget primo trimestre 2016	Budget secondo trimestre 2016	Budget terzo trimestre 2016	Budget quarto trimestre 2016
360	360	360	360

Budget primo trimestre 2016	Budget secondo trimestre 2016	Budget terzo trimestre 2016	Budget quarto trimestre 2016
0	0	0	0



1997-1998





Budget primo trimestre 2016		Budget secondo trimestre 2016		Budget terzo trimestre 2016		Budget quarto trimestre 2016	
446	446	446	446	446	446	446	446
Budget primo trimestre 2016		Budget secondo trimestre 2016		Budget terzo trimestre 2016		Budget quarto trimestre 2016	
446	446	446	446	446	446	446	446

Previsione al 31/12/2015		Previsione al 31/12/2016		Previsione al 31/12/2017	
1.809	1.809	1.809	1.809	1.809	1.809
Previsione al 31/12/2015		Previsione al 31/12/2016		Previsione al 31/12/2017	
1.809	1.809	1.809	1.809	1.809	1.809

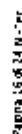
Previsione al 31/12/2015		Previsione al 31/12/2016		Previsione al 31/12/2017	
1.793	1.793	1.793	1.793	1.793	1.793
Previsione al 31/12/2015		Previsione al 31/12/2016		Previsione al 31/12/2017	
1.793	1.793	1.793	1.793	1.793	1.793

Previsione al 31/12/2015		Previsione al 31/12/2016		Previsione al 31/12/2017	
1.793	1.793	1.793	1.793	1.793	1.793
Previsione al 31/12/2015		Previsione al 31/12/2016		Previsione al 31/12/2017	
1.793	1.793	1.793	1.793	1.793	1.793

[illegible]



4.20.25.10.020.010.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Compilazione file																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																								
---------------------------	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

[illegible]

Nome	Matr.	Sexo	Idade	Profissão	Relig.	Estado Civil	Escolaridade	Cor	Altura	Peso	Temperatura	Pressão	Frequência cardíaca	Resposta
Buquet jessica	11040014	F	20	professora	católica	casada	Ensino Superior	branca	1,60	50	36,5	120/80	70	1
Buquet simonardo	11040015	M	20	professora	católica	casado	Ensino Superior	branco	1,70	60	36,5	120/80	70	1
Buquet fernaz	11040016	M	20	professora	católica	casado	Ensino Superior	branco	1,70	60	36,5	120/80	70	1
Buquet guahin	11040017	M	20	professora	católica	casado	Ensino Superior	branco	1,70	60	36,5	120/80	70	1

[illegible][illegible]





Gli stanziamenti sono indicati al netto di esenzioni, ritenute, esentazioni, di cui
relativa a conti utilizzati nell'attività istituzionale.
Per conto sono indicati i conti collegati nell'attività commerciale, gli stanziamenti
non sono indicati al netto della riserva di bilancio.

COD. COGE. INI	Descrizione	Previsione al 31/12/2015	Previsione al 31/12/2016	Variazione
5.10.20.10.000.000.000	Provvista da partecipazioni	0	0	0
5.10.20.30.000.000.000	Provvista in conto da titoli emessi nelle partecipazioni	0	0	0
5.10.20.40.000.000.000	Altri proventi finanziari derivati da partecipazioni	0	0	0
	I dividendi sono stati indicati al netto del di bilancio di bilancio	0	0	0

COD. COGE. INI	Descrizione	Previsione al 31/12/2015	Previsione al 31/12/2016	Variazione
5.20.00.00.000.000.000	Altri ONERI FINANZIARI (Passivi)	0	0	0

COD. COGE. INI	Descrizione	Previsione al 31/12/2015	Previsione al 31/12/2016	Variazione
5.20.10.10.000.000.000	Interessi passivi su titoli	0	0	0
5.20.10.20.000.000.000	Interessi passivi su titoli	0	0	0
5.20.10.30.000.000.000	Contribuzioni per partecipazioni	0	0	0
5.20.10.40.000.000.000	Interessi passivi su titoli	0	0	0
5.20.10.50.000.000.000	Interessi passivi su titoli	0	0	0
5.20.10.60.000.000.000	Interessi passivi su titoli	0	0	0
5.20.10.70.000.000.000	Interessi passivi su titoli	0	0	0
5.20.10.80.000.000.000	Interessi passivi su titoli	0	0	0
5.20.10.90.000.000.000	Interessi passivi su titoli	0	0	0
5.20.10.00.000.000.000	Altri oneri finanziari	0	0	0

COD. COGE. INI	Descrizione	Previsione al 31/12/2015	Previsione al 31/12/2016	Variazione
5.20.20.10.000.000.000	Altri oneri finanziari	0	0	0
5.20.20.30.000.000.000	Altri oneri finanziari	0	0	0
5.20.20.40.000.000.000	Altri oneri finanziari	0	0	0
5.20.20.50.000.000.000	Altri oneri finanziari	0	0	0
5.20.20.60.000.000.000	Altri oneri finanziari	0	0	0
5.20.20.70.000.000.000	Altri oneri finanziari	0	0	0
5.20.20.80.000.000.000	Altri oneri finanziari	0	0	0
5.20.20.90.000.000.000	Altri oneri finanziari	0	0	0
5.20.20.00.000.000.000	Altri oneri finanziari	0	0	0

COD. COGE. INI	Descrizione	Budget primo trimestre 2016	Budget secondo trimestre 2016	Budget terzo trimestre 2016	Budget quarto trimestre 2016
5.10.20.10.000.000.000	Provvista da partecipazioni	0	0	0	0
5.10.20.30.000.000.000	Provvista in conto da titoli emessi nelle partecipazioni	0	0	0	0
5.10.20.40.000.000.000	Altri proventi finanziari derivati da partecipazioni	0	0	0	0
	I dividendi sono stati indicati al netto del di bilancio di bilancio	0	0	0	0

COD. COGE. INI	Descrizione	Budget primo trimestre 2016	Budget secondo trimestre 2016	Budget terzo trimestre 2016	Budget quarto trimestre 2016
5.20.00.00.000.000.000	Altri ONERI FINANZIARI (Passivi)	0	0	0	0

COD. COGE. INI	Descrizione	Budget primo trimestre 2016	Budget secondo trimestre 2016	Budget terzo trimestre 2016	Budget quarto trimestre 2016
5.20.10.10.000.000.000	Interessi passivi su titoli	0	0	0	0
5.20.10.20.000.000.000	Interessi passivi su titoli	0	0	0	0
5.20.10.30.000.000.000	Contribuzioni per partecipazioni	0	0	0	0
5.20.10.40.000.000.000	Interessi passivi su titoli	0	0	0	0
5.20.10.50.000.000.000	Interessi passivi su titoli	0	0	0	0
5.20.10.60.000.000.000	Interessi passivi su titoli	0	0	0	0
5.20.10.70.000.000.000	Interessi passivi su titoli	0	0	0	0
5.20.10.80.000.000.000	Interessi passivi su titoli	0	0	0	0
5.20.10.90.000.000.000	Interessi passivi su titoli	0	0	0	0
5.20.10.00.000.000.000	Altri oneri finanziari	0	0	0	0

COD. COGE. INI	Descrizione	Budget primo trimestre 2016	Budget secondo trimestre 2016	Budget terzo trimestre 2016	Budget quarto trimestre 2016
5.20.20.10.000.000.000	Altri oneri finanziari	0	0	0	0
5.20.20.30.000.000.000	Altri oneri finanziari	0	0	0	0
5.20.20.40.000.000.000	Altri oneri finanziari	0	0	0	0
5.20.20.50.000.000.000	Altri oneri finanziari	0	0	0	0
5.20.20.60.000.000.000	Altri oneri finanziari	0	0	0	0
5.20.20.70.000.000.000	Altri oneri finanziari	0	0	0	0
5.20.20.80.000.000.000	Altri oneri finanziari	0	0	0	0
5.20.20.90.000.000.000	Altri oneri finanziari	0	0	0	0
5.20.20.00.000.000.000	Altri oneri finanziari	0	0	0	0



COD. COGE_m	Descrizione	Previsione al 31/12/2015	Previsione al 31/12/2016	Variazioni
B.20.10.00.000.00.000	Dispendio			
B.20.10.00.000.00.000	IRAP relativa a pertinenze dipendenti	717	717	717
B.20.10.00.000.00.000	IRAP relativa a collaboratori e personale amministrativo a livello dipendente	44	44	44
B.20.10.00.000.00.000	IRAP relativa al reddito di lavoro professionale (Dipendenti)	0	0	0
B.20.10.00.000.00.000	IRAP relativa ad attività commerciali	0	0	0
B.20.10.00.000.00.000	IRAP su attività istituzionale	0	0	0
B.20.10.00.000.00.000	IRAP su attività contrattuali	0	0	0
B.20.10.00.000.00.000	Assicuramento a F. di Iniziativa Accertamento, condanna ecc.	99	99	99
B.20.10.00.000.00.000		0	0	0

TOTALE RICAVI	717	717	34.343	34.343
Costi capitalizzati	0	0	0	0
TOTALE RICAVI (al netto dei Costi capitalizzati)	717	717	34.343	34.343
TOTALE COSTI	0	0	34.343	34.343
Costi capitalizzati	0	0	0	0
TOTALE COSTI (al netto dei Costi capitalizzati)	0	0	34.343	34.343
RESULTATO ECONOMICO	717	717	0	0

Budget primo trimestre 2016	Budget secondo trimestre 2016	Budget terzo trimestre 2016	Budget quarto trimestre 2016
170	182	178	178
11	11	11	11
25	26	25	24

8.585	8.588	8.588	8.584
253	252	253	251
8.332	8.336	8.333	8.333
8.585	8.588	8.586	8.584
253	252	253	251
8.332	8.336	8.333	8.333

--	--	--	--

--	--	--	--





Codice Conto	PRESTAZIONI SANITARIE DELEGATE IN REGIME DI INTRAMONTANA	Precongruente al 31/12/2015	Preventiva al 31/12/2016	Variazione	Budget primo trimestre 2016	Budget secondo trimestre 2016	Budget terzo trimestre 2016	Budget quarto trimestre 2016
4102010500010000000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramontana - Area ospedaliera	0	0	0	0	0	0	0
4102010500020000000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramontana - Area specialistica	0	0	0	0	0	0	0
4102010500030000000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramontana - Area sanità pubblica	0	22	22	5	5	5	5
4102010500040000000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramontana - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c) di ad ex art. 57-58)	0	0	0	0	0	0	0
4102010500050000000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramontana - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c) di ad ex art. 57-58) (Assende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0	0	0	0
4102010500060000000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramontana - Altro	0	0	0	0	0	0	0
4102010500070000000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramontana - Altro (Assende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0	0	0	0
4102010500080000000	TOTALE RICAVI INTRAMONTANA	0	22	22	5	5	5	5
4201010120010000000	Contribuzione al personale per art. libero professionale intramontana - Area ospedaliera	0	0	0	0	0	0	0
4201010120020000000	Contribuzione al personale per art. libero professionale intramontana - Area specialistica	0	22	22	5	5	5	5
4201010120030000000	Contribuzione al personale per art. libero professionale intramontana - Area sanità pubblica	0	0	0	0	0	0	0
4201010120040000000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) di ad ex art. 57-58 CCNL)	0	0	0	0	0	0	0
4201010120050000000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) di ad ex art. 57-58 CCNL) - attività v.i.v.s.-A.S.T. Fondazioni della Regione	0	22	22	5	5	5	5
4201010120060000000	TOTALE QUOTE RETROCESSIE AL PERSONALE (ESCLUSO INAP)	0	0	0	0	0	0	0
	RAP relative ad attività di libera professione (intramontana)	0	0	0	0	0	0	0
	Accantonamento L. 84/02/02	0	0	0	0	0	0	0
	Accantonamento al Fondo di perequazione	0	0	0	0	0	0	0
	TOTALE CONTRIBUTI INTRAMONTANA	0	22	22	5	5	5	5
	Indennità di esclusività medica per attività di libera professione	0	0	0	0	0	0	0
	Costi diretti attività	0	0	0	0	0	0	0
	Costi generali attività	0	0	0	0	0	0	0
	TOTALE ALTRI COSTI INTRAMONTANA	0	0	0	0	0	0	0



Tabella all'asta nella integrativa di ASST MELEGNANO E DELLA MANTESANA - Preventivo 2016

ATTIVITA' EMERGENZA URGENZA - 110

CONTO ECONOMICO - Dati in €1000

A. VALORI DELLA PROIEZIONE		Previsione al 31/12/2015	Previsione al 31/12/2016	Variazione
4.10.10.00.000.00.000		0	0	0
A.1.A) Contributi da Regione per quote Fondo Sanitario regionale - Totale		0	0	0
4.10.10.00.000.00.000		0	0	0
A.1.B) Contributi presentati da enti pubblici (Esse Fondi) - Totale		0	0	0
4.10.10.00.000.00.000		0	0	0
A.1.C) Contributi classificati da enti privati - Totale		0	0	0
4.10.10.00.000.00.000		0	0	0
A.1.D) Contributi classificati per destinazione ad investimenti		0	0	0
4.10.10.00.000.00.000		0	0	0
A.1.E) Contributi classificati per destinazione ad investimenti - Contributi da Regione per quote F.S. Regionale		0	0	0
4.10.10.00.000.00.000		0	0	0
A.1.F) Contributi classificati per destinazione ad investimenti - Contributi da ASST Melegnano e della Mantesana		0	0	0
4.10.10.00.000.00.000		0	0	0
A.1.G) Contributi classificati per destinazione ad investimenti - altri contributi		0	0	0
4.10.10.00.000.00.000		0	0	0

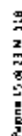


Page 3 of 23



307-16-621P CC MILB







Page 15 of 14





COD DOBE AY	Resolución	Presupuesto de	Presupuesto de	Verificación
0 00.00.00 300.000.00.000	Altra	31/12/2015	31/12/2016	Verificación
		0	0	0

Budget 2016	Budget 2016	Budget 2016	Budget 2016
January 2016	February 2016	March 2016	April 2016



VALIDAZIONE PRESTAZIONI SANITARIE - ANNO 2016
(valori in migliaia di Euro)

706 - ASST MELEGNANO E DELLA MARTESANA

Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2015	Preventivo al 31/12/2016
ricavi per prestazioni drg per lombardi: CONTRATTO	€.	71.458
ricavi per prestazioni drg per lombardi: EXTRABUDGET	€.	
Prestazioni di ricovero: Parziale per Lombardi	€.	71.458
ricavi per prestazioni drg extraregionale (Mobilità attiva in compensazione)	€.	1.281
Ricavi per prestazioni drg relativo agli stranieri:	€.	437
- Stranieri codice onere - 7	€.	73
- Stranieri codice onere - 9	€.	364
- Stranieri codice onere - C/SCS	€.	
Prestazioni di ricovero: Parziale per non Lombardi	€.	1.698
TOTALE PRESTAZIONI DI RICOVERO	€.	73.156
Quadratura con NI-SAN	€.	73.156
Differenza	€.	0

Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2015	Preventivo al 31/12/2016
ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per lombardi: CONTRATTO	€.	40.333
Prestazioni di ambulatoriale: Parziale per Lombardi	€.	40.333
ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	467
Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per stranieri:	€.	96
- Stranieri codice onere - 7	€.	3
- Stranieri codice onere - 9	€.	93
- Stranieri codice onere - C/SCS	€.	
ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per carcerati	€.	583
Prestazioni di ambulatoriale: Parziale per non Lombardi	€.	
TOTALE PRESTAZIONI DI AMBULATORIALE	€.	40.916
Quadratura con NI-SAN	€.	40.916
Differenza	€.	0

Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2015	Preventivo al 31/12/2016
ricavi per prestazioni di "screening" per lombardi	€.	1.040
ricavi per prestazioni di "screening" per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	
ricavi per prestazioni di "screening" per stranieri	€.	
- Stranieri codice onere - 7	€.	
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - C/SCS	€.	
TOTALE PRESTAZIONI DI SCREENING	€.	1.040
Quadratura con NI-SAN	€.	1.040
Differenza	€.	0

Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2015	Preventivo al 31/12/2016
ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per lombardi	€.	1.328
ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	
ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per Stranieri	€.	
- Stranieri codice onere - 7	€.	
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - C/SCS	€.	
TOTALE PRESTAZIONI DI NEUROPSICHIATRIA INFANTILE	€.	1.328
Quadratura con NI-SAN	€.	1.328
Differenza	€.	0





Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2016
ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/san) per lombardi	€.
ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/san) per Extraregione (Mobilità non soggetta a compensazione)	€.
ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/san) stranieri	€.
- Stranieri codice onere - 7	€.
- Stranieri codice onere - 8	€.
- Stranieri codice onere - CSCS	€.
TOTALE PRESTAZIONI DI PSICHIATRIA	€.

Preventivo al 31/12/2016
7.407
18
-
-
-
-
7.423

Quadratura con NI-SAN	€.
-----------------------	----

7.423

Differenza	€.
------------	----

0

Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2016
ricavi per farmaci File F per lombardi	€.
ricavi per farmaci File F per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.
ricavi per i farmaci File F per stranieri	€.
- Stranieri codice onere - 7	€.
- Stranieri codice onere - 8	€.
- Stranieri codice onere - CSCS	€.
ricavi per i farmaci File F per carcerati (per conto Istituti penitenziari)	€.
TOTALE PRESTAZIONI DI FILE F	€.

Preventivo al 31/12/2016
10.985
142
18
18
-
-
11.125

Quadratura con NI-SAN	€.
-----------------------	----

11.125

Differenza	€.
------------	----

0

Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2016
ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per lombardi	€.
ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.
ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per stranieri	€.
- Stranieri codice onere - 7	€.
- Stranieri codice onere - 8	€.
- Stranieri codice onere - CSCS	€.
TOTALE PRESTAZIONI DI DOPPIO CANALE	€.

Preventivo al 31/12/2016
1.510
38
-
-
-
1.548

Quadratura con NI-SAN	€.
-----------------------	----

1.548

Differenza	€.
------------	----

0

Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2016
ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per lombardi	€.
ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.
ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per stranieri	€.
- Stranieri codice onere - 7	€.
- Stranieri codice onere - 8	€.
- Stranieri codice onere - CSCS	€.
TOTALE PRESTAZIONI DI PRIMO CICLO	€.

Preventivo al 31/12/2016
7
4
-
-
-
11

Quadratura con NI-SAN	€.
-----------------------	----

11

Differenza	€.
------------	----

0

Il Direttore Generale Azienda Ospedaliera/Fondazione IRCCS

per Validazione
prestazioni ASL
territorialmente
competente



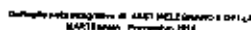


COP CODE	Dettaglio nota integrativa di ASST MELEGNANO E DELLA MARTESANA - Preventivo 2016	TOTALE N.I.	TOTALE POGLIO CONS	COPERA Azienda	ATS DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	ATS DELL'INSUBRIA	ATS DELLA MONTAGNA	ATS DELLA BRIANZA	ATS DI BERGAMO	ATS DI BRESCIA	ATS DELLA VAL PADANA	ATS DI PAVIA
Valori in migliaia di Euro												
410302004031000000	Dettaglio della voce: Rimborso per acquisto altri beni da parte di Azi/Assi/Fondazioni della Regione Dispositivi medici Dispositivi medico impiantabili attivi Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD) Prodotti dietetici Materiali per la profilassi (vaccini) Prodotti chimici Materiali e prodotti per uso veterinario Altri beni e prodotti sanitari Totale dettaglio rimborsi per beni sanitari	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€
	Prodotti alimentari	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€
	Materiali di quarantena, di pulizia e di convivenza in genere	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€
	Combustibili, carburanti e lubrificanti	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€
	Supporto informatico e cancelleria	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€
	Mantenute per la manutenzione	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€
	Altri beni e prodotti non sanitari	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€
	Totale dettaglio rimborsi per beni non sanitari	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€
	Totale dettaglio rimborsi (Altri)	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€
420051040061000000	Dettaglio della voce: Altri beni e prodotti sanitari (escluso Specialità medicabili, ossigeno, emoderivati e sangue) da Azi/Assi/Fondazioni della Regione Dispositivi medici Dispositivi medico impiantabili attivi Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD) Prodotti dietetici Materiali per la profilassi (vaccini) Prodotti chimici Materiali e prodotti per uso veterinario Altri beni e prodotti sanitari Totale dettaglio acquisti per altri beni e prodotti sanitari	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€
	Prodotti alimentari	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€
	Materiali di quarantena, di pulizia e di convivenza in genere	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€
	Combustibili, carburanti e lubrificanti	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€
	Supporto informatico e cancelleria	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€
	Mantenute per la manutenzione	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€
	Altri beni e prodotti non sanitari	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€
	Totale dettaglio acquisti per altri beni non sanitari	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€





7 - Suor Max

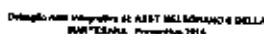
[illegible]

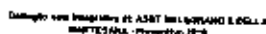


3. 4. 4.

[illegible]

[illegible]

[illegible]



٢٠١١

[illegible]

MINISTERO DELLA SANITA'

 Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema
 Direzione Generale del Sistema Informativo

CE

**MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO
 AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
 IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	030
U.S.L./AZ. OSP.	706
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
Preventivo	P
ANNO	2016

Verbale Collegio Sindacale (S/N)	
(valori in migliaia di Euro)	

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	IMPORTO	Somma sezionali	Differenza
		A) Valore della produzione			
	AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	103.090	103.090	-
	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	102.208	102.208	-
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indennità	102.208	102.208	-
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-	-	-
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	882	882	-
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-	-
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolato	-	-	-
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LFA	-	-	-
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LFA	-	-	-
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-	-	-
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	882	882	-
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolato	882	882	-
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-	-	-
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)	-	-	-
	AA0150	A.1.B.3.1) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolato	-	-	-
	AA0160	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-	-	-
	AA0170	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-	-	-
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	-	-	-
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-	-
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-	-
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-	-	-
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-	-	-
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	-	-	-
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-	-	-
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-	-	-
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-	-	-
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	-	-	-
	AA0280	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-	-	-
	AA0290	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolato	-	-	-
	AA0300	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-	-	-
	AA0310	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-	-	-
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	148.339	148.339	-
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	143.950	143.950	-
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	141.442	141.442	-
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	71.458	71.458	-
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	42.701	42.701	-
R	AA0370	A.4.A.1.3) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	7.407	7.407	-
R	AA0380	A.4.A.1.4) Prestazioni di File F	18.276	18.276	-
R	AA0390	A.4.A.1.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-	-	-
R	AA0400	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi farmaceutici convenzionati	-	-	-
R	AA0410	A.4.A.1.7) Prestazioni termali	-	-	-
R	AA0420	A.4.A.1.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-	-	-
R	AA0430	A.4.A.1.9) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	1.600	1.600	-
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	560	560	-
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	1.948	1.948	-
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	1.261	1.261	-
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	487	487	-
SS	AA0480	A.4.A.3.3) Prestazioni di psichiatria non soggette a compensazione (resid. e semiresid.)	16	16	-
S	AA0490	A.4.A.3.4) Prestazioni di File F	184	184	-
S	AA0500	A.4.A.3.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-	-	-
S	AA0510	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi farmaceutici convenzionati Extraregione	-	-	-
S	AA0520	A.4.A.3.7) Prestazioni termali Extraregione	-	-	-
S	AA0530	A.4.A.3.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-	-	-
S	AA0540	A.4.A.3.9) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria Extraregione	-	-	-
S	AA0550	A.4.A.3.10) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-	-	-
S	AA0560	A.4.A.3.11) Ricavi per differenziale tariffe TUC	-	-	-
SS	AA0570	A.4.A.3.12) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-	-	-
SS	AA0580	A.4.A.3.12.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-	-	-
SS	AA0590	A.4.A.3.12.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-	-	-
	AA0600	A.4.A.3.13) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	-	-	-
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati e residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-	-
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-	-
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-	-
S	AA0640	A.4.B.3) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-	-
S	AA0650	A.4.B.4) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati e residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-	-
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	535	535	-
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intermediazione	3.854	3.854	-



	BA0600	B.2.A.3.5.B) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-	-	-
	BA0610	B.2.A.3.5.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-	-	-
	BA0620	B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-	-	-
	BA0630	B.2.A.3.6) - da privato per cittadini non residenti - Estranegione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-
	BA0640	B.2.A.4) Acquisiti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-	-	-
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Estranegione) non soggetti a compensazione	-	-	-
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intranegione)	-	-	-
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extranegione)	-	-	-
	BA0700	B.2.A.5) Acquisiti servizi sanitari per assistenza integrativa	2.780	1.780	-
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Estranegione)	-	-	-
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	1.780	1.780	-
	BA0750	B.2.A.6) Acquisiti servizi sanitari per assistenza protesica	2.841	2.841	-
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Estranegione)	-	-	-
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	2.841	2.841	-
	BA0800	B.2.A.7) Acquisiti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-	-	-
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Estranegione)	-	-	-
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-	-	-
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-	-
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-	-	-
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-	-	-
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-	-	-
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Estranegione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-
	BA0900	B.2.A.8) Acquisiti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-	-
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Estranegione) - non soggette a compensazione	-	-	-
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intranegione)	-	-	-
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extranegione)	-	-	-
	BA0960	B.2.A.9) Acquisiti prestazioni di distribuzione farmaci Fila F	-	-	-
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intranegione	-	-	-
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Estranegione)	-	-	-
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intranegione)	-	-	-
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extranegione)	-	-	-
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Estranegione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-
	BA1030	B.2.A.10) Acquisiti prestazioni farmali in compensazione	-	-	-
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intranegione	-	-	-
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Estranegione)	-	-	-
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-	-	-
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Estranegione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-
	BA1090	B.2.A.11) Acquisiti prestazioni di trasporto sanitario	2.206	2.206	-
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intranegione	-	-	-
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Estranegione)	-	-	-
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	2.206	2.206	-
	BA1140	B.2.A.12) Acquisiti prestazioni Socio-Sanitarie e Riferenze sanitarie	-	-	-
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intranegione	-	-	-
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-
SS	BA1170	B.2.A.12.3) - da pubblico (Estranegione) non soggette a compensazione	-	-	-
	BA1180	B.2.A.12.4) - da privato (intranegione)	-	-	-
	BA1190	B.2.A.12.5) - da privato (extranegione)	-	-	-
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (Intramoenia)	2.605	2.605	-
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	-	-	-
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica	2.425	2.425	-
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-	-	-
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c) di ex art. 57-58)	180	180	-
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c) di ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-	-	-
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	-	-	-
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ed associazioni di volontariato	-	-	-
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-	-	-
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-	-
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-	-	-
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	-	-	-
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Internate e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio-sanitarie	10.128	10.128	-
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e socio-san. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	323	323	-
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e socio-san. da term. - Altri soggetti pubblici	-	-	-
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Internate e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio-san. da privato	9.743	9.743	-
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato	-	-	-
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e socio-sanitarie da privato	4.298	4.298	-
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e contrattive sanitarie e socio-san. da privato	9	9	-
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-	-	-
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro internate - area sanitaria	4.898	4.898	-
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	538	538	-
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborsi oneri stipendiali del personale sanitario in comando	62	62	-
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	62	62	-
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-	-	-
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Estranegione)	-	-	-
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e socio-sanitari e riferenze sanitarie	5.789	5.789	-



A	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	331
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	18
	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Estraregione)	3
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	5.437
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-
S	BA1550	B.2.A.17) Costi per differenziale tariffe TUC	-
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	28.897
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	23.759
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	1.961
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizie	5.048
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	4.074
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	880
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	717
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporto (non sanitari)	49
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaffamento rifiuti	750
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	911
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	3.366
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	1.852
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	2.607
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	2.344
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	263
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	1.544
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	355
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	1.189
	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interimiste e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	4.921
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interimiste e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	4.722
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	296
	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	1.230
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	3.246
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborsi oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	149
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborsi oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	149
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborsi oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborsi oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Estraregione)	-
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternizzata e non)	217
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternizzata e non) da pubblico	-
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternizzata e non) da privato	217
	BA1910	B.2) Manutenzione e riparazione (ordinaria sistemizzata)	7.402
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione di fabbricati e loro pertinenze	2.988
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	-
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	2.798
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione di mobili e arredi	-
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	8
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	1.608
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	7.804
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	857
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	6.747
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	6.147
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	600
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-
R	BA2070	B.4.D) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2080	Totale Costo del contratto	133.325
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	108.560
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	52.639
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	47.550
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	42.283
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	5.267
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	4.489
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	4.260
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	229
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-
	BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	56.521
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	55.817
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	704
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-
	BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	194
	BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	193
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	77
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	116
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-
	BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	1
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	1
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-
	BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	13.223
	BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	297
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	202
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	95
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-
	BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	12.926
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	12.712
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	214
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-
	BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	11.418
	BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	555
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	485
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	70

331	-
18	-
3	-
5.437	-
-	-
-	-
28.897	-
23.759	-
1.961	-
5.048	-
4.074	-
880	-
717	-
49	-
750	-
911	-
3.366	-
1.852	-
2.607	-
2.344	-
263	-
1.544	-
355	-
-	-
1.189	-
4.921	-
-	-
-	-
4.722	-
296	-
-	-
-	-
-	-
1.230	-
3.246	-
149	-
149	-
-	-
-	-
217	-
-	-
217	-
7.402	-
2.988	-
-	-
-	-
8	-
1.608	-
-	-
7.804	-
857	-
6.747	-
6.147	-
600	-
-	-
-	-
-	-
-	-
133.325	-
108.560	-
52.639	-
47.550	-
42.283	-
5.267	-
-	-
4.489	-
4.260	-
229	-
-	-
56.521	-
55.817	-
704	-
-	-
194	-
193	-
77	-
116	-
-	-
1	-
1	-
-	-
-	-
13.223	-
297	-
202	-
95	-
-	-
12.926	-
12.712	-
214	-
-	-
11.418	-
555	-
485	-
70	-





BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro		
BA2460	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	10.863	10.863
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	10.805	10.805
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	58	58
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro		
BA2500	B.9.1) Altri oneri diversi di gestione	1.572	1.572
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	495	495
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti		
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	1.077	1.077
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	170	170
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	307	307
BA2560	Totale Ammortamenti	6.371	6.371
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	317	317
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	6.054	6.054
BA2590	B.12) Ammortamento dei fabbricati	3.203	3.203
BA2600	B.12.A) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)		
BA2610	B.12.B) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	3.203	3.203
BA2620	B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	2.851	2.851
BA2630	B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti		
BA2640	B.14.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali		
BA2650	B.14.B) Svalutazione dei crediti		
BA2660	B.15) Variazioni delle rimanenze		
BA2670	B.15.A) Variazioni rimanenze sanitarie		
BA2680	B.15.B) Variazioni rimanenze non sanitarie		
BA2690	B.16) Accantonamenti dell'esercizio	2.715	2.715
BA2700	B.16.A) Accantonamenti per rischi	2.227	2.227
BA2710	B.16.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali		
BA2720	B.16.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente		
BA2730	B.16.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato		
BA2740	B.16.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autassicurazione)	2.227	2.227
BA2750	B.16.A.5) Altri accantonamenti per rischi		
BA2760	B.16.B) Accantonamenti per presunto di operosità (SUIHAI)	200	200
BA2770	B.16.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati		
BA2780	B.16.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolata		
BA2790	B.16.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati		
BA2800	B.16.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca		
BA2810	B.16.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati		
BA2820	B.16.D) Altri accantonamenti	288	288
BA2830	B.16.D.1) Accantonamenti per interessi di mora		
BA2840	B.16.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA		
BA2850	B.16.D.3) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Soggetti		
BA2860	B.16.D.4) Acc. Rinnovi contratt. : emergenza medica		
BA2870	B.16.D.5) Acc. Rinnovi contratt. : emergenza non medica		
BA2880	B.16.D.6) Acc. Rinnovi contratt. : comparto		
BA2890	B.16.D.7) Altri accantonamenti	288	288
BA2999	Totale costi della produzione (B)	259.483	259.483
CA0010	C) Proventi e oneri finanziari		
CA0020	C.1) Interessi attivi		
CA0030	C.1.A) Interessi attivi su c/c/tesoreria unica		
CA0040	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari		
CA0050	C.1.C) Altri interessi attivi		
CA0060	C.2) Altri proventi		
CA0070	C.2.A) Proventi da partecipazioni		
CA0080	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		
CA0090	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni		
CA0100	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti		
CA0110	C.3) Interessi passivi		
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa		
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui		
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi		
CA0150	C.4) Altri oneri		
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari		
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi		
C29999	Totale proventi e oneri finanziari (C)		
DA0010	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie		
DA0020	D.1) Rivalutazioni		
DA0030	D.2) Svalutazioni		
D29999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)		
EA0010	E) Proventi e oneri straordinari		
EA0020	E.1) Proventi straordinari		
EA0030	E.1.A) Plusvalenze		
EA0040	E.1.B) Altri proventi straordinari		
EA0050	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse		
EA0060	E.1.B.2) Sopravvenienze attive		
EA0070	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive v/Atenee sanitarie pubbliche della Regione		
EA0080	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/terzi		
EA0090	E.1.B.2.2.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		
EA0100	E.1.B.2.2.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale		
EA0110	E.1.B.2.2.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		
EA0120	E.1.B.2.2.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		
EA0130	E.1.B.2.2.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestazioni sanitarie da operatori accreditati		
EA0140	E.1.B.2.2.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		
EA0150	E.1.B.2.2.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi		
EA0160	E.1.B.2.2.H) Inasussistenze attive		
EA0170	E.1.B.2.2.I) Inasussistenze attive v/Atenee sanitarie pubbliche della Regione		
EA0180	E.1.B.2.2.J) Inasussistenze attive v/terzi		
EA0190	E.1.B.2.2.A) Inasussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		
EA0200	E.1.B.2.2.B) Inasussistenze attive v/terzi relative al personale		
EA0210	E.1.B.2.2.C) Inasussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		
EA0220	E.1.B.2.2.D) Inasussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		
EA0230	E.1.B.2.2.E) Inasussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestazioni sanitarie da operatori accreditati		
EA0240	E.1.B.2.2.F) Inasussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		
EA0250	E.1.B.2.2.G) Altre inasussistenze attive v/terzi		
EA0260	E.1.B.2.2.H) Altri proventi straordinari		
EA0270	E.2) Oneri straordinari		
EA0280	E.2.A) Minusvalenze		
EA0290	E.2.B) Altri oneri straordinari		

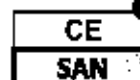
[illegible]

5.5eMin

MINISTERO DELLA SANITA'

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema

Direzione Generale del Sistema Informativo



MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO
AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	030
U.S.L./AZ. OSP.	708
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
Preventivo	P
ANNO	2016

Verbale Collegio Sindacale (S/N)	
(valori in migliaia di Euro)	

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	IMPORTO
		A) Valore della produzione	
	AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	75.773
	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	75.773
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	75.773
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	-
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)	-
	AA0150	A.1.B.3.1) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0160	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-
	AA0170	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	-
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	-
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	-
	AA0280	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	AA0290	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0300	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-
	AA0310	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	142.176
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	138.147
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	135.648
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	71.458
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	42.701
R	AA0370	A.4.A.1.3) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	7.407
R	AA0380	A.4.A.1.4) Prestazioni di Fife F	12.482
R	AA0390	A.4.A.1.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-
R	AA0400	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-
R	AA0410	A.4.A.1.7) Prestazioni termali	-
R	AA0420	A.4.A.1.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-
R	AA0430	A.4.A.1.9) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	1.600
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	551



	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	1.94
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	1.261
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	487
SS	AA0480	A.4.A.3.3) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	16
S	AA0490	A.4.A.3.4) Prestazioni di File F	184
S	AA0500	A.4.A.3.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-
S	AA0510	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-
S	AA0520	A.4.A.3.7) Prestazioni termali Extraregione	-
S	AA0530	A.4.A.3.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-
S	AA0540	A.4.A.3.9) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria Extraregione	-
S	AA0550	A.4.A.3.10) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-
S	AA0560	A.4.A.3.11) Ricavi per differenziale tariffe TUC	-
SS	AA0570	A.4.A.3.12) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0580	A.4.A.3.12.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0590	A.4.A.3.12.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
	AA0600	A.4.A.3.13) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	-
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0640	A.4.B.3) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0650	A.4.B.4) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	197
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	3.832
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	3.580
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	-
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	184
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	68
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	3.703
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	85
	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	-
	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-
	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	567
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	60
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	507
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	141
	AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	141
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	2.910
	AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	-
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-
	AA0930	A.5.E.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	2.910
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	8.895
	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulla prestazioni di specialistica ambulatoriale	8.717
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	178
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	2.146
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	-
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	2.022
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	-
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	-
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	-
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	124
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	1.244





	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	1.00
	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	86
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	150
	AZ9999	Totale valore della produzione (A)	233.937
		B) Costi della produzione	
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	34.519
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	33.510
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	17.557
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	17.292
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	265
	BA0060	B.1.A.1.3) Emoderivati di produzione regionale	-
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	24
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	19
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	5
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	14.941
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	9.919
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	770
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	4.252
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	38
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	468
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	72
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	404
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	6
	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	1.009
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	-
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	113
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	360
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	353
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	155
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	28
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	48.058
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	20.968
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici IIR, ecc.)	-
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	2.796
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0550	B.2.A.3.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0560	B.2.A.3.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0570	B.2.A.3.4) - da privato - Medici SUMAI	2.796
	BA0580	B.2.A.3.5) - da privato	-
	BA0590	B.2.A.3.5.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0600	B.2.A.3.5.B) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-
	BA0610	B.2.A.3.5.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-
	BA0620	B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-
	BA0630	B.2.A.3.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	-
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-



	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-
	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	763
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	763
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-
SS	BA1170	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-
	BA1180	B.2.A.12.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA1190	B.2.A.12.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	2.583
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	-
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica	2.403
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex Art. 57-58)	180
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	-
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	-
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio-sanitarie	9.649
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	323
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosan. da terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	9.319
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato	3.874
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	9
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-





	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	4.89
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	536
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborsi oneri stipendiali del personale sanitario in comando	7
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	7
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	5.177
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	331
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	5
	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	3
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	4.838
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-
S	BA1550	B.2.A.17) Costi per differenziale tariffe TUC	-
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	27.090
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	21.959
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	1.960
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	4.557
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	3.860
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	676
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	706
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	41
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	740
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	648
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	3.101
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	1.715
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	2.413
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	2.150
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	263
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	1.542
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	355
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	1.187
	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	4.921
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	4.772
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	296
	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	1.230
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	3.246
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborsi oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	149
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborsi oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	149
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborsi oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborsi oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	210
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	210
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata)	7.128
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	2.753
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	-
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	2.797
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	-
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	1.578
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	4.563
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	413
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	4.150
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	3.550
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	600
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-
R	BA2070	B.4.D) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2080	Totale Costo del personale	121.760



BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	100.084
BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	46.726
BA2110	<i>B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico</i>	<i>44.000</i>
BA2120	<i>B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato</i>	<i>38.747</i>
BA2130	<i>B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato</i>	<i>5.253</i>
BA2140	<i>B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro</i>	<i>-</i>
BA2150	<i>B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico</i>	<i>2.720</i>
BA2160	<i>B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato</i>	<i>2.491</i>
BA2170	<i>B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato</i>	<i>229</i>
BA2180	<i>B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro</i>	<i>-</i>
BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	53.364
BA2200	<i>B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato</i>	<i>52.660</i>
BA2210	<i>B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato</i>	<i>704</i>
BA2220	<i>B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro</i>	<i>-</i>
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	194
BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	193
BA2250	<i>B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato</i>	<i>77</i>
BA2260	<i>B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato</i>	<i>116</i>
BA2270	<i>B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro</i>	<i>-</i>
BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	1
BA2290	<i>B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato</i>	<i>1</i>
BA2300	<i>B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato</i>	<i>-</i>
BA2310	<i>B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro</i>	<i>-</i>
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	12.199
BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	297
BA2340	<i>B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato</i>	<i>202</i>
BA2350	<i>B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato</i>	<i>95</i>
BA2360	<i>B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro</i>	<i>-</i>
BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	11.902
BA2380	<i>B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato</i>	<i>11.688</i>
BA2390	<i>B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato</i>	<i>214</i>
BA2400	<i>B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro</i>	<i>-</i>
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	9.283
BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	555
BA2430	<i>B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato</i>	<i>485</i>
BA2440	<i>B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato</i>	<i>70</i>
BA2450	<i>B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro</i>	<i>-</i>
BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	8.728
BA2470	<i>B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato</i>	<i>8.670</i>
BA2480	<i>B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato</i>	<i>58</i>
BA2490	<i>B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro</i>	<i>-</i>
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	1.475
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	437
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	1.038
BA2540	<i>B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale</i>	<i>770</i>
BA2550	<i>B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione</i>	<i>268</i>
BA2560	Totale Ammortamenti	4.955
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	294
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	4.661
BA2590	B.12) Ammortamento dei fabbricati	2.928
BA2600	<i>B.12.A) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)</i>	<i>-</i>
BA2610	<i>B.12.B) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)</i>	<i>2.928</i>
BA2620	B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	1.733
BA2630	B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-
BA2640	<i>B.14.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali</i>	<i>-</i>
BA2650	<i>B.14.B) Svalutazione dei crediti</i>	<i>-</i>
BA2660	B.15) Variazione delle rimanenze	-
BA2670	<i>B.15.A) Variazione rimanenze sanitarie</i>	<i>-</i>
BA2680	<i>B.15.B) Variazione rimanenze non sanitarie</i>	<i>-</i>
BA2690	B.16) Accantonamenti dell'esercizio	2.715
BA2700	B.16.A) Accantonamenti per rischi	2.227
BA2710	<i>B.16.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali</i>	<i>-</i>
BA2720	<i>B.16.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente</i>	<i>-</i>
BA2730	<i>B.16.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato</i>	<i>-</i>
BA2740	<i>B.16.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)</i>	<i>2.227</i>
BA2750	<i>B.16.A.5) Altri accantonamenti per rischi</i>	<i>-</i>
BA2760	B.16.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMA)	200
BA2770	B.16.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	-
BA2780	<i>B.16.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato</i>	<i>-</i>
BA2790	<i>B.16.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati</i>	<i>-</i>
BA2800	<i>B.16.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca</i>	<i>-</i>





	BA2810	B.16.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	
	BA2820	B.16.D) Altri accantonamenti	288
	BA2830	B.16.D.1) Accantonamenti per interessi di mora	-
	BA2840	B.16.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-
	BA2850	B.16.D.3) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-
	BA2860	B.16.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-
	BA2870	B.16.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-
	BA2880	B.16.D.6) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-
	BA2890	B.16.D.7) Altri accantonamenti	288
	BZ9999	Totale costi della produzione (B)	225.173
		C) Proventi e oneri finanziari	
	CA0010	C.1) Interessi attivi	-
	CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-
	CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-
	CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-
	CA0050	C.2) Altri proventi	-
	CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-
	CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-
	CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-
	CA0110	C.3) Interessi passivi	-
	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-
	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-
	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-
	CA0150	C.4) Altri oneri	-
	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-
	CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-
		D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
	DA0010	D.1) Rivalutazioni	-
	DA0020	D.2) Svalutazioni	-
	DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-
		E) Proventi e oneri straordinari	
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	-
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	-
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	-
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	-
R	EA0060	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0070	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/terzi	-
S	EA0080	E.1.B.2.2.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0090	E.1.B.2.2.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0100	E.1.B.2.2.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0110	E.1.B.2.2.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0120	E.1.B.2.2.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0130	E.1.B.2.2.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0140	E.1.B.2.2.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	-
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	-
R	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	-
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	-
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	-
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	-
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-
R	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-



	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - digenza non medica	-
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-
R	EA0470	E.2.B.4.1) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0480	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/terzi	-
S	EA0490	E.2.B.4.2.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0500	E.2.B.4.2.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0510	E.2.B.4.2.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0520	E.2.B.4.2.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0530	E.2.B.4.2.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0540	E.2.B.4.2.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0550	E.2.B.4.2.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-
	EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-
	EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	-
	XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	8.764
		Imposte e tasse	
	YA0010	Y.1) IRAP	8.699
	YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	8.117
	YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	302
	YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	280
	YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-
	YA0060	Y.2) IRES	65
	YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	65
	YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-
	YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposta (Accertamenti, condoni, ecc.)	-
	YZ9999	Totale imposte e tasse	8.764
	ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93.....



MINISTERO DELLA SANITA'

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema

Direzione Generale del Sistema Informativo



MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO
AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA		
REGIONE		030
U.S.L./AZ. OSP.		708
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE		
Preventivo		P
ANNO		2016

Verbale Collegio Sindacale (S/N)

(valori in migliaia di Euro)

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	IMPORTO
		A) Valore della produzione	
	AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	26.435
	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	26.435
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale Indistinto	26.435
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	-
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)	-
	AA0150	A.1.B.3.1) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0160	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-
	AA0170	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	-
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	-
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	-
	AA0280	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	AA0290	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0300	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-
	AA0310	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	6.163
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	5.803
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	5.794
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	-
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	-
R	AA0370	A.4.A.1.3) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	AA0380	A.4.A.1.4) Prestazioni di File F	5.794
R	AA0390	A.4.A.1.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-
R	AA0400	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-
R	AA0410	A.4.A.1.7) Prestazioni termali	-
R	AA0420	A.4.A.1.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-
R	AA0430	A.4.A.1.9) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	9





	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	-
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	-
SS	AA0480	A.4.A.3.3) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-
S	AA0490	A.4.A.3.4) Prestazioni di File F	-
S	AA0500	A.4.A.3.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-
S	AA0510	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-
S	AA0520	A.4.A.3.7) Prestazioni termali Extraregione	-
S	AA0530	A.4.A.3.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-
S	AA0540	A.4.A.3.9) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria Extraregione	-
S	AA0550	A.4.A.3.10) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-
S	AA0560	A.4.A.3.11) Ricavi per differenziale tariffe TUC	-
SS	AA0570	A.4.A.3.12) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0580	A.4.A.3.12.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0590	A.4.A.3.12.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
	AA0600	A.4.A.3.13) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	-
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0640	A.4.B.3) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0650	A.4.B.4) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	338
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	22
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	-
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	-
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	22
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	-
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	12
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	12
	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	-
	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-
	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	-
	AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	-
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	-
	AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	-
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-
	AA0930	A.5.E.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	-
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	161
	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	161
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	-
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	1.009
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	-
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	-
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	282
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	727
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	-
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	-
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	563





	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	56
	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	-
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	-
	AZ9999	Totale valore della produzione (A)	34.343
		B) Costi della produzione	
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	8.685
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	8.658
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	5.904
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	5.904
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	-
	BA0060	B.1.A.1.3) Emoderivati di produzione regionale	-
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	2.719
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	2.719
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	-
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	-
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	14
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	-
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	21
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	27
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	-
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	7
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	4
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	16
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	-
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	9.115
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	7.315
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici IIS, ecc)	-
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	138
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0550	B.2.A.3.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0560	B.2.A.3.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0570	B.2.A.3.4) - da privato - Medici SLIMA	138
	BA0580	B.2.A.3.5) - da privato	-
	BA0590	B.2.A.3.5.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0600	B.2.A.3.5.B) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-
	BA0610	B.2.A.3.5.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-
	BA0620	B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-
	BA0630	B.2.A.3.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	1.780
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	1.780
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	2.841
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-





	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	2.841
	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (Intraregionale)	-
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (Intraregionale)	-
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	1.443
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	1.443
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-
SS	BA1170	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-
	BA1180	B.2.A.12.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA1190	B.2.A.12.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (Intramoenia)	22
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	-
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica	22
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	-
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	-
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	-
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	479
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	424
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato	424
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	-
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-





	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro Interinale - area sanitaria	
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborsi oneri stipendiali del personale sanitario in comando	55
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	55
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	612
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	13
	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	599
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità Internazionale passiva	
S	BA1550	B.2.A.17) Costi per differenziale tariffe TUC	
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	1.800
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	1.793
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	1
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	489
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	214
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	202
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	11
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	8
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	10
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	263
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	262
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	137
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	194
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	194
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	2
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	2
	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	
	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro Interinale - area non sanitaria	
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborsi oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborsi oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborsi oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborsi oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (externalizzata e non)	7
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (externalizzata e non) da pubblico	
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (externalizzata e non) da privato	7
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata)	274
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	235
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	1
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	8
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	30
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	3.041
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	444
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	2.597
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	2.597
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	
R	BA2070	B.4.D) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	
	BA2080	Totale Costo del personale	10.855



BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	7.69
BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	4.82
BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	3.058
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	3.058
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	-
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-
BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	1.769
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	1.769
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	-
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-
BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	2.869
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	2.869
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	-
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	-
BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	-
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	-
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-
BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	-
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	1.024
BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	-
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	-
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-
BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	1.024
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	1.024
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	-
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	2.135
BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	-
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	-
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-
BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	2.135
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	2.135
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	-
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	97
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	58
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	39
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	39
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	-
BA2560	Totale Ammortamenti	1.416
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	23
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	1.393
BA2590	B.12) Ammortamento dei fabbricati	275
BA2600	B.12.A) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-
BA2610	B.12.B) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	275
BA2620	B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	1.118
BA2630	B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-
BA2640	B.14.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-
BA2650	B.14.B) Svalutazione dei crediti	-
BA2660	B.15) Variazione delle rimanenze	-
BA2670	B.15.A) Variazione rimanenze sanitarie	-
BA2680	B.15.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-
BA2690	B.16) Accantonamenti dell'esercizio	-
BA2700	B.16.A) Accantonamenti per rischi	-
BA2710	B.16.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-
BA2720	B.16.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-
BA2730	B.16.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-
BA2740	B.16.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-
BA2750	B.16.A.5) Altri accantonamenti per rischi	-
BA2760	B.16.B) Accantonamenti per premio di operatività (SUMAI)	-
BA2770	B.16.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	-
BA2780	B.16.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-
BA2790	B.16.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
BA2800	B.16.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-





	BA2810	B.16.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-
	BA2820	B.16.D) Altri accantonamenti	-
	BA2830	B.16.D.1) Accantonamenti per interessi di mora	-
	BA2840	B.16.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-
	BA2850	B.16.D.3) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-
	BA2860	B.16.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-
	BA2870	B.16.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-
	BA2880	B.16.D.6) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-
	BA2890	B.16.D.7) Altri accantonamenti	-
	BZ9999	Totale costi della produzione (B)	33.483
		C) Proventi e oneri finanziari	
	CA0010	C.1) Interessi attivi	-
	CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-
	CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-
	CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-
	CA0050	C.2) Altri proventi	-
	CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-
	CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-
	CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-
	CA0110	C.3) Interessi passivi	-
	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-
	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-
	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-
	CA0150	C.4) Altri oneri	-
	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-
	CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-
		D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
	DA0010	D.1) Rivalutazioni	-
	DA0020	D.2) Svalutazioni	-
	DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-
		E) Proventi e oneri straordinari	
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	-
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	-
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	-
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	-
R	EA0060	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0070	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/terzi	-
S	EA0080	E.1.B.2.2.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0090	E.1.B.2.2.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0100	E.1.B.2.2.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0110	E.1.B.2.2.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0120	E.1.B.2.2.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0130	E.1.B.2.2.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0140	E.1.B.2.2.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	-
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	-
R	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	-
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	-
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	-
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	-
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-
R	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-



	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-
R	EA0470	E.2.B.4.1) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0480	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/terzi	-
S	EA0490	E.2.B.4.2.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0500	E.2.B.4.2.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0510	E.2.B.4.2.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0520	E.2.B.4.2.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0530	E.2.B.4.2.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0540	E.2.B.4.2.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0550	E.2.B.4.2.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-
	EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-
	EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	-
	XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	860
		Imposte e tasse	
	YA0010	Y.1) IRAP	761
	YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	717
	YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	44
	YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intraoecnia)	-
	YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-
	YA0060	Y.2) IRES	99
	YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	-
	YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	99
	YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-
	YZ9999	Totale imposte e tasse	860
	ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93.....



MINISTERO DELLA SANITA'

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema

Direzione Generale del Sistema Informativo

CE

118

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO
AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA		
REGIONE		030
U.S.L./AZ. OSP.		708
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE		
Preventivo		P
ANNO		2016

Verbale Collegio Sindacale (S/N)

(valori in migliaia di Euro)

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	IMPORTO
		A) Valore della produzione	
	AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	882
	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	-
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	882
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	882
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	882
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)	-
	AA0150	A.1.B.3.1) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0160	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-
	AA0170	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	-
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	-
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	-
	AA0280	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	AA0290	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0300	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-
	AA0310	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	-
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	-
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	-
R	AA0370	A.4.A.1.3) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	AA0380	A.4.A.1.4) Prestazioni di Fife F	-
R	AA0390	A.4.A.1.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-
R	AA0400	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-
R	AA0410	A.4.A.1.7) Prestazioni termali	-
R	AA0420	A.4.A.1.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-
R	AA0430	A.4.A.1.9) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	-



	AA0450	<i>A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione</i>	-
S	AA0460	<i>A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero</i>	-
S	AA0470	<i>A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali</i>	-
SS	AA0480	<i>A.4.A.3.3) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)</i>	-
S	AA0490	<i>A.4.A.3.4) Prestazioni di File F</i>	-
S	AA0500	<i>A.4.A.3.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione</i>	-
S	AA0510	<i>A.4.A.3.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione</i>	-
S	AA0520	<i>A.4.A.3.7) Prestazioni temali Extraregione</i>	-
S	AA0530	<i>A.4.A.3.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione</i>	-
S	AA0540	<i>A.4.A.3.9) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria Extraregione</i>	-
S	AA0550	<i>A.4.A.3.10) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione</i>	-
S	AA0560	<i>A.4.A.3.11) Ricavi per differenziale tariffe TUC</i>	-
SS	AA0570	<i>A.4.A.3.12) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione</i>	-
SS	AA0580	<i>A.4.A.3.12.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione</i>	-
SS	AA0590	<i>A.4.A.3.12.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione</i>	-
	AA0600	<i>A.4.A.3.13) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale</i>	-
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0620	<i>A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)</i>	-
S	AA0630	<i>A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)</i>	-
S	AA0640	<i>A.4.B.3) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)</i>	-
S	AA0650	<i>A.4.B.4) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)</i>	-
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	-
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	-
	AA0680	<i>A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera</i>	-
	AA0690	<i>A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica</i>	-
	AA0700	<i>A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica</i>	-
	AA0710	<i>A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)</i>	-
R	AA0720	<i>A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)</i>	-
	AA0730	<i>A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro</i>	-
R	AA0740	<i>A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)</i>	-
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	-
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	-
	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	-
	AA0780	<i>A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione</i>	-
	AA0790	<i>A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione</i>	-
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0810	<i>A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	-
R	AA0820	<i>A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	-
R	AA0830	<i>A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	-
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	-
	AA0850	<i>A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici</i>	-
	AA0860	<i>A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici</i>	-
	AA0870	<i>A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici</i>	-
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	-
	AA0890	<i>A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back</i>	-
	AA0900	<i>A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale</i>	-
	AA0910	<i>A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera</i>	-
	AA0920	<i>A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back</i>	-
	AA0930	<i>A.5.E.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati</i>	-
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	-
	AA0950	<i>A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale</i>	-
	AA0960	<i>A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso</i>	-
	AA0970	<i>A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro</i>	-
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	-
	AA0990	<i>A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato</i>	-
	AA1000	<i>A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione</i>	-
	AA1010	<i>A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione</i>	-
	AA1020	<i>A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti</i>	-
	AA1030	<i>A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti</i>	-
	AA1040	<i>A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto</i>	-
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	-





	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	
	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	
	AZ9999	Totale valore della produzione (A)	
		B) Costi della produzione	882
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	40
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	40
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	6
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	6
	BA0060	B.1.A.1.3) Emoderivati di produzione regionale	-
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	34
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	34
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici implantabili attivi	-
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	-
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	-
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	-
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	-
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	-
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	-
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	-
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	7
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0550	B.2.A.3.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0560	B.2.A.3.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0570	B.2.A.3.4) - da privato - Medici SUMAI	-
	BA0580	B.2.A.3.5) - da privato	-
	BA0590	B.2.A.3.5.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0600	B.2.A.3.5.B) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-
	BA0610	B.2.A.3.5.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-
	BA0620	B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-
	BA0630	B.2.A.3.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	-
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-



	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	
	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	
	BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (Intraregionale)	
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (Intraregionale)	
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni terminali in convenzione	
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	
	BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	
SS	BA1170	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	
	BA1180	B.2.A.12.4) - da privato (intraregionale)	
	BA1190	B.2.A.12.5) - da privato (extraregionale)	
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica	
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato	
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	





	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborsi oneri stipendiali del personale sanitario in comando	
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	
	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	
S	BA1550	B.2.A.17) Costi per differenziale tariffe TUC	
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	7
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	7
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	2
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	2
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	3
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	
	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	
	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborsi oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborsi oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborsi oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborsi oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata)	
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	
R	BA2070	B.4.D) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	
	BA2080	Totale Costo del personale	780



BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	78
BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	49
BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	492
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	478
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	14
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-
BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	-
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	-
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	-
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-
BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	288
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	288
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	-
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	-
BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	-
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	-
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-
BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	-
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	-
BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	-
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	-
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-
BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	-
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	-
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	-
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	-
BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	-
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	-
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-
BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	-
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	-
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	-
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	-
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	-
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	-
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	-
BA2560	Totale Ammortamenti	-
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	-
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	-
BA2590	B.12) Ammortamento dei fabbricati	-
BA2600	B.12.A) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-
BA2610	B.12.B) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	-
BA2620	B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	-
BA2630	B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-
BA2640	B.14.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-
BA2650	B.14.B) Svalutazione dei crediti	-
BA2660	B.15) Variazione delle rimanenze	-
BA2670	B.15.A) Variazione rimanenze sanitarie	-
BA2680	B.15.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-
BA2690	B.16) Accantonamenti dell'esercizio	-
BA2700	B.16.A) Accantonamenti per rischi	-
BA2710	B.16.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-
BA2720	B.16.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-
BA2730	B.16.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-
BA2740	B.16.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-
BA2750	B.16.A.5) Altri accantonamenti per rischi	-
BA2760	B.16.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMA)	-
BA2770	B.16.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	-
BA2780	B.16.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-
BA2790	B.16.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
BA2800	B.16.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-





	BA2810	B.16.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	
	BA2820	B.16.D) Altri accantonamenti	
	BA2830	B.16.D.1) Accantonamenti per interessi di mora	
	BA2840	B.16.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	
	BA2850	B.16.D.3) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	
	BA2860	B.16.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: d'ingenza medica	
	BA2870	B.16.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: d'ingenza non medica	
	BA2880	B.16.D.6) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	
	BA2890	B.16.D.7) Altri accantonamenti	
	BZ9999	Totale costi della produzione (B)	827
		C) Proventi e oneri finanziari	
	CA0010	C.1) Interessi attivi	
	CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	
	CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	
	CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	
	CA0050	C.2) Altri proventi	
	CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	
	CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	
	CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	
	CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	
	CA0100	C.2.E) Utili su cambi	
	CA0110	C.3) Interessi passivi	
	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	
	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	
	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	
	CA0150	C.4) Altri oneri	
	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	
	CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	
		D) Rettifiche di valore di attività finanziaria	
	DA0010	D.1) Rivalutazioni	
	DA0020	D.2) Svalutazioni	
	DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziaria (D)	
		E) Proventi e oneri straordinari	
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze	
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	
R	EA0060	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	
	EA0070	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/terzi	
S	EA0080	E.1.B.2.2.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	
	EA0090	E.1.B.2.2.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	
	EA0100	E.1.B.2.2.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	
	EA0110	E.1.B.2.2.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	
	EA0120	E.1.B.2.2.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	
	EA0130	E.1.B.2.2.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	
	EA0140	E.1.B.2.2.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	
R	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	
	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	
	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	
R	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	
	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	



	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-
R	EA0470	E.2.B.4.1) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0480	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/terzi	-
S	EA0490	E.2.B.4.2.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0500	E.2.B.4.2.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0510	E.2.B.4.2.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0520	E.2.B.4.2.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0530	E.2.B.4.2.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0540	E.2.B.4.2.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0550	E.2.B.4.2.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-
	EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-
	EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	55
	XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	
		Imposte e tasse	55
	YA0010	Y.1) IRAP	55
	YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	-
	YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	-
	YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	-
	YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-
	YA0060	Y.2) IRES	-
	YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	-
	YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-
	YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-
	YZ9999	Totale Imposte e tasse	55
	ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93.....



708 ASST MELEGNANO E DELLA MARTESANA

Cod.	Voce	2015	2016	
		Preconsuntivo al 31/12/2015	Previsione al 31/12/2016	Variazione
		A	B	(B-A)
	RICAVI			
AOIR01	DRG	-	73.156	73.156
AOIR02	Funzioni non tariffate	-	14.272	14.272
AOIR03	Ambulatoriale	-	40.916	40.916
AOIR04	Neuropsichiatria	-	1.328	1.328
AOIR05	Screening	-	1.040	1.040
AOIR06	Entrate proprie	-	15.113	15.113
AOIR07	Libera professione (art. 55 CCNL)	-	3.854	3.854
AOIR08	Psichiatria	-	7.423	7.423
AOIR09	Fidei J	-	11.125	11.125
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti	-	-	-
AOIR11	Altri contributi da Regione (al netto rettifiche)	-	53.079	53.079
AOIR12	Altri contributi (al netto rettifiche)	-	882	882
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari	-	-	-
AOIR15	Prestazioni sanitarie	-	8.962	8.962
	Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	-	231.150	231.150
	COSTI			
AOIC01	Personale	-	133.395	133.395
AOIC02	IRAP personale dipendente	-	8.889	8.889
AOIC03	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	-	2.885	2.885
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	-	101.336	101.336
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	-	3.216	3.216
AOIC06	Altri costi	-	6.368	6.368
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	-	2.715	2.715
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	-	-	-
AOIC17	Integrativa a posteriori	-	7.203	7.203
	Totale Costi (al netto capitalizzati)	-	266.007	266.007
AOIR14	Contributo da destinare al finanziamento del FSSR, progetti obiettivi, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR Indisbmo)	-	34.857	34.857
	Risultato economico	-	-	-

(Valori in migliaia di Euro)





708 ASST MELEGNANO E DELLA MARTESANA
- SCHEDA RIEPILOGATIVA AREA SANITARIA -

Cod.	Voca	2015	2016	Variazione
		Preconsuntivo al 31/12/2015	Preventivo al 31/12/2016	
		A	B	(B-A)
	RICAVI			
AOIR01	DRG	-	73.156	73.156
AOIR02	Funzioni non tariffate	-	14.272	14.272
AOIR03	Ambulatoriale	-	40.916	40.916
AOIR04	Neurologica	-	1.328	1.328
AOIR05	Screening	-	1.040	1.040
AOIR06	Entrate proprie	-	14.039	14.039
AOIR07	Libera professione (art. 55 CCNL)	-	3.832	3.832
AOIR08	Psichiatria	-	7.423	7.423
AOIR09	File F	-	11.125	11.125
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti	-	-	-
AOIR11	Altri contributi da Regione (al netto rettifiche)	-	26.844	26.844
AOIR12	Altri contributi (al netto rettifiche)	-	-	-
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari	-	3.159	3.159
AOIR15	Prestazioni sanitarie	-	196.934	196.934
	Totale Ricavi (al netto capitalizzati)			
	COSTI			
AOIC01	Personale	-	121.760	121.760
AOIC02	IRAP personale dipendente	-	8.117	8.117
AOIC03	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	-	2.863	2.863
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	-	87.498	87.498
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	-	2.809	2.809
AOIC06	Altri costi	-	6.029	6.029
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	-	2.715	2.715
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	-	-	-
	Totale Costi (al netto capitalizzati)		231.791	231.791
AOIR14	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivi, miglioramento qualità offerta e rafforzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	-	34.857	34.857
	Risultato economico			

(Valori in migliaia di Euro)





708

ASST MELEGNANO E DELLA MARTESANA
- SCHEDA RIEPILOGATIVA AREA TERRITORIALE -

Cod.	Voce	2015	2016	
		31/12/2015	31/12/2016	Variazione
		A	B	(B-A)
	RICAVI			
AOIR01	DRG			
AOIR02	Funzioni non tariffate			
AOIR03	Ambulatoriale			
AOIR04	Neuropsichiatria			
AOIR05	Screening			
AOIR06	Entrate proprie		1.074	1.074
AOIR07	Libera professione (art. 55 CCNL)		22	22
AOIR08	Psichiatria			
AOIR09	File F			
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti			
AOIR11	Altri contributi da Regione (al netto rettifiche)		26.435	26.435
AOIR12	Altri contributi (al netto rettifiche)			
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari			
AOIR15	Prestazioni sanitarie		5.803	5.803
	Totale Ricavi (al netto capitalizzati)		33.334	33.334
	COSTI			
AOIC01	Personale		10.855	10.855
AOIC02	IRAP personale dipendente		717	717
AOIC03	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP		22	22
AOIC04	Beni e Servizi (netti)		13.791	13.791
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)		407	407
AOIC06	Altri costi		338	338
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio			
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari			
AOIC17	Integrativa e protesica		7.203	7.203
	Totale Costi (al netto capitalizzati)		33.334	33.334
AOIR14	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetto obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)			
	Risultato economico			

(Valori in migliaia di Euro)





708 ASST MELEGNANO E DELLA MARTESEANA
- SCHEDA RIEPILOGATIVA AREA EMERGENZA 118 -

Cod.	Voce	2015	Preconsuntivo al 31/12/2015	2016	Preventivo al 31/12/2016	Variazione
			A	B	(B-A)	
	RICAVI					
AOIR01	DRG		-		-	
AOIR02	Funzioni non tariffate		-		-	
AOIR03	Ambulatoriale		-		-	
AOIR04	Neuropsichiatrica		-		-	
AOIR05	Screening		-		-	
AOIR06	Entrate proprie		-		-	
AOIR07	Libera professione (art. 55 CCNL)		-		-	
AOIR08	Psichiatria		-		-	
AOIR09	File F		-		-	
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti		-		-	
AOIR11	Altri contributi da Regione (al netto rettifiche)		-		-	
AOIR12	Altri contributi (al netto rettifiche)		-		-	882
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari		-		-	
AOIR15	Prestazioni sanitarie		-		-	
	Totale Ricavi (al netto capitalizzati)		-		-	882
	COSTI					
AOIC01	Personale		-		-	780
AOIC02	IRAP personale dipendente		-		-	55
AOIC03	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP		-		-	
AOIC04	Boni e Servizi (netti)		-		-	47
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)		-		-	
AOIC06	Altri costi		-		-	
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio		-		-	
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari		-		-	
AOIC17	Integrativa e protesica		-		-	
	Totale Costi (al netto capitalizzati)		-		-	882
AOIR14	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivi, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)		-		-	
	Risultato economico		-		-	

(Valori in migliaia di Euro)





AZIENDE SOCIO SANITARIE TERRITORIALI - INDICATORI DI BILANCIO Preventivo 2016

708

ASST MELEGNANO E DELLA MARTESANA

Indicatori economici-gestionali

Preconsuntivo al 31/12/2015

Preconsuntivo al 31/12/2016

Indicatore 1:	Costi del personale Ricavi della gestione caratteristica	127.897 196.934	#DIV/0!	64,94%
Indicatore 2:	Costi per beni e servizi Ricavi della gestione caratteristica	95.743 196.934	#DIV/0!	48,62%
Sottoidicatore 2.1:	Acquisti di beni sanitari Ricavi della gestione caratteristica	33.510 196.934	#DIV/0!	17,02%
Sottoidicatore 2.1.1:	Farmaci ed emoderivati Ricavi della gestione caratteristica	32.875 196.934	#DIV/0!	16,69%
Sottoidicatore 2.1.2:	Materiali diagnostici Ricavi della gestione caratteristica	4.734 196.934	#DIV/0!	2,40%
Sottoidicatore 2.1.3:	Presidi chirurgici e materiali sanitari Ricavi della gestione caratteristica	568 196.934	#DIV/0!	0,29%
Sottoidicatore 2.1.4:	Materiali protesici Ricavi della gestione caratteristica	2.698 196.934	#DIV/0!	1,37%
Sottoidicatore 2.2:	Acquisti di beni non sanitari Ricavi della gestione caratteristica	1.009 196.934	#DIV/0!	0,51%
Sottoidicatore 2.3:	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitario e socio-sanitarie Ricavi della gestione caratteristica	8.077 196.934	#DIV/0!	4,10%
Sottoidicatore 2.4:	Altri servizi sanitari e socio-sanitari a rilevanza sanitaria	5.177	#DIV/0!	2,63%





Ricavi della gestione caratteristica				-	196.934	
Sottindicatore 2.5:						
Servizi non sanitari				-	21.958	
Ricavi della gestione caratteristica				-	196.934	#DIV/0!
						11,16%
Sottindicatore 2.6:						
Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie				-	4.882	
Ricavi della gestione caratteristica				-	196.934	#DIV/0!
						2,48%
Sottindicatore 2.7:						
Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata)				-	7.128	
Ricavi della gestione caratteristica				-	196.934	#DIV/0!
						3,62%
Sottindicatore 2.8:						
Godimento di beni di terzi				-	4.563	
Ricavi della gestione caratteristica				-	196.934	#DIV/0!
						2,32%
Sottindicatore 2.9:						
Integrativa e protesica				-	7.203	
Ricavi della gestione caratteristica				-	196.934	#DIV/0!
						3,66%
Indicatore 3:						
Costi caratteristici				-	233.937	
Ricavi della gestione caratteristica				-	196.934	#DIV/0!
						118,79%
Indicatore 4:						
Costi caratteristici				-	233.937	
Totale costi al netto amm.ti sterilizzati				-	231.791	
						100,93%
Indicatore 5						
Contributo PSSR				-	34.857	
Ricavi della gestione caratteristica				-	-	#DIV/0!

Note:

(1) Costi del personale; personale strutturato (mod A) e costo dei contratti atipici [ighe di bilancio; prestazioni lavoro interinale; collaborazioni coordinate e continuative].

(2) Ricavi della gestione caratteristica: valore della produzione al netto dei costi capitalizzati e dell'eventuale contributo PSSR.

(3) Costi per beni e servizi; somma delle seguenti categorie: acquisti di beni, acquisti di servizi, manutenzione e riparazioni, godimento di beni di terzi, oneri diversi di gestione.

(4) Costi caratteristici; comprende i Costi della produzione, oneri finanziari e imposte e tasse.

(5) Totale costi al netto amm.ti sterilizzati: totale complessivo dei costi al netto dei costi capitalizzati.





NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA
BILANCIO PREVENTIVO 2016

Azienda

ASST MELEGNANO E DELLA MARTESANA

Codice azienda:

708

Regione Lombardia





Sommario

1. Criteri generali	4
2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del BPE 2016	4
3. Ricavi	5
ASSTIR01 – DRG	5
ASSTIR02 – FUNZIONI NON TARIFFATE	5
ASSTIR03 – AMBULATORIALE	5
ASSTIR04 – NEUROPSICHIATRIA	6
ASSTIR05 – SCREENING	6
ASSTIR06 – ENTRATE PROPRIE	7
ASSTIR07 – LIBERA PROFESSIONE (art. 55CCNL)	7
ASSTIR08 – PSICHIATRIA	7
ASSTIR09 – FILE F	8
ASSTIR10 – UTILIZZI CONTRIBUTI ESERCIZI PRECEDENTI	8
ASSTIR11 – ALTRI CONTRIBUTI DA REGIONE (al netto delle rettifiche)	8
ASSTIR12 – ALTRI CONTRIBUTI (al netto delle rettifiche)	8
ASSTIR13 – PROVENTI FINANZIARI E STRAORDINARI	8
ASSTIR14 – CONTRIBUTO PSSR	9
ASSTIR15 – PRESTAZIONI SANITARIE	9
4. Costi	10
ASSTIC01 – PERSONALE e ASSTIC02 – IRAP personale dipendente	10
ASSTIC03 – LIBERA PROFESSIONE (art. 55 CCNL) + IRAP	12
ASSTIC04 – BENI E SERVIZI (netti)	13
ASSTIC05 – AMMORTAMENTI (al netto dei capitalizzati)	19
ASSTIC06 – ALTRI COSTI	19
ASSTIC07 – ACCANTONAMENTI DELL'ESERCIZIO	20
ASSTIC08 – ONERI FINANZIARI E STRAORDINARI	20
Gestione Territoriale	21
ENTRATE PROPRIE	21
LIBERA PROFESSIONE (art. 55CCNL)	22





UTILIZZI CONTRIBUTI ESERCIZI PRECEDENTI.....	22
ALTRI CONTRIBUTI DA REGIONE (al netto delle rettifiche).....	22
ALTRI CONTRIBUTI (al netto delle rettifiche).....	22
PROVENTI FINANZIARI E STRAORDINARI.....	22
PERSONALE e IRAP personale dipendente	23
LIBERA PROFESSIONE (art. 55 CCNL) + IRAP	23
BENI E SERVIZI (netti).....	23
INTEGRATIVA E PROTESICA.....	26
AMMORTAMENTI (al netto dei capitalizzati).....	27
ALTRI COSTI.....	27
ACCANTONAMENTI DELL'ESERCIZIO	28
ONERI FINANZIARI E STRAORDINARI	28





1. Criteri generali

Il Bilancio Preventivo economico 2016 è costituito dai seguenti documenti:

- BILANCIO;
- NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA GESTIONE SANITARIA E TERRITORIALE;
- RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE;
- MODELLO A: DETTAGLIO COSTI DEL PERSONALE;
- PIANO DEGLI INVESTIMENTI;
- RELAZIONE PIANO INVESTIMENTI;
- SCHEMA DI DETTAGLIO CONTRIBUTI VINCOLATI
- TABELLA DI DETTAGLIO ALTRE PRESTAZIONI
- TABELLA DI DETTAGLIO ACCANTONAMENTI
- MODELLO UDO ASST

2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del BPE 2016

Il Bilancio Preventivo economico annuale è lo strumento di programmazione finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Pertanto, sulla base di quanto disposto dall'art. 25 del DLgs 118/2011, si forniscono i criteri utilizzati per la redazione del documento previsionale, in coerenza con gli atti di programmazione regionale e aziendale.

Il Bilancio Preventivo economico 2016 è stato predisposto secondo le indicazioni regionali contenute nella nota prot. n. A1.2016.0015724 del 22/01/2016 e nella nota prot. n. A1.2016.0029391 del 18/02/2016. A seguito di interruzione dei termini di controllo, disposta con nota regionale prot. A1.2016.0045904 del 6 aprile 2016, e per la successiva nuova assegnazione economica di cui al Decreto n. 7809 del 4.08.2016 del Direttore Centrale Programmazione Finanza – Controllo di Gestione, si è provveduto ad adeguare i valori del Bilancio Preventivo Economico 2016 allineandone, ove necessario, i conti ai nuovi obiettivi economici.

Il Bilancio Preventivo economico 2016 è stato predisposto in migliaia di euro. L'arrotondamento è stato eseguito all'unità inferiore per migliaia inferiori a 500 Euro e all'unità superiore per migliaia pari o superiori a 500 Euro.

I valori iscritti nel Bilancio Preventivo economico 2016 si riferiscono ai valori dei flussi regionali di attività e alla stima effettuata sulla base dei valori di prechiusura al IV CET 2015, nonché agli obiettivi e ai criteri determinati nelle disposizioni di cui alla X/4702 del 29.12.2015, aggiornati sulla base del predetto decreto 7809 del 4.08.2016.





3. Ricavi

ASSTIR01 – DRG

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I Ricavi previsti nell'esercizio 2016 ammontano a 73.156 euro/000 in linea con il decreto di assegnazione. Di seguito il dettaglio delle prestazioni di ricovero in base alla provenienza dei pazienti:

Descrizione		Preventivo V1 al 31/12/2015	Previsione V2 al 31/12/2016	DEBITA V1-V2
ricavi per prestazioni drg per lombardi: CONTRATTO	€.	71.458	71.458	-
ricavi per prestazioni drg extraregionale (Mobilità attiva in compensazione)	€.	1.261	1.261	-
Ricavi per prestazioni drg relativo agli stranieri:	€.	437	437	-
TOTALE PRESTAZIONI DI RICOVERO	€.	73.156	73.156	-

Si segnala che dalle stime effettuate in base ai flussi di attività si rileva nel 2016 un incremento di ricoveri di circa 1,1mln€ rispetto al primo semestre dell'anno precedente, ottenuti in particolare nel secondo trimestre, sia per effetto mix/peso su DRG chirurgici, sia per effetto nr casi per DRG medici.

La previsione a chiudere, anche grazie al positivo effetto riapertura di posti letto a Melzo a conclusione della ristrutturazione (48 posti medicina e chirurgia ad aprile, oltre a 14 posti otorino ad agosto) consentirà un ulteriore incremento rispetto all'anno precedente e all'assegnazione 2016.

ASSTIR02 – FUNZIONI NON TARIFFATE

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I Ricavi previsti per funzioni non tariffate ammontano a 14.272 euro/000 in linea con il decreto di assegnazione.

ASSTIR03 – AMBULATORIALE

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I Ricavi previsti ammontano a 40.916 euro/000, avendo avuto cura di scorporare l'importo previsto per attività di screening, pari a 1.040 €/000, come espressamente richiesto nella nota di interruzione dei termini. Di seguito il dettaglio delle prestazioni ambulatoriali per provenienza dei pazienti:





Descrizione		Preventivo V1 al 31/12/2015	Preventivo V2 al 31/12/2016	DELTA V1 V2
ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per lombardi: CONTRATTO	€.	41.373	40.333	- 1.040
ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	487	487	-
- Stranieri codice onere - 7		3	3	-
- Stranieri codice onere - 9		93	93	-
TOTALE PRESTAZIONI DI AMBULATORIALI	€.	41.956	40.916	- 1.040

ASSTIR04 – NEUROPSICHIATRIA

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I Ricavi previsti ammontano a 1.328 euro/000 in linea con il decreto di assegnazione.

Di seguito il dettaglio delle prestazioni di neuro-psichiatria infantile per provenienza dei pazienti:

Descrizione		Preventivo V1 al 31/12/2015	Preventivo V2 al 31/12/2016	DELTA V1 V2
ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per lombardi	€.	1.328	1.328	-
TOTALE PRESTAZIONI DI NEUROPSICHIATRIA	€.	1.328	1.328	-

L'assegnazione 2016, se come descritto inclusiva di progetti stimati per il 2016 in 502 €/000, risulta in netto calo rispetto ai finanziamenti di parte corrente degli anni precedenti (1.431 nel 2014 e 1.343 prechiusura 2015).

ASSTIR05 – SCREENING

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore per l'attività di screening è stato evidenziato nell'apposita voce come espressamente richiesto nella nota di interruzione dei termini.





Descrizione	Preventivo V1 al 31/12/2015	Preventivo V2 al 31/12/2016	DELTA V2- V1
ricavi per prestazioni di "screening" per lombardi	€.	1.040	1.040
TOTALE PRESTAZIONI DI SCREENING	€.	1.040	1.040

ASSTIR06 – ENTRATE PROPRIE

Entrate proprie (escluse le voci che rientrano "Altre prestazioni sanitarie da")

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I Ricavi previsti per le entrate proprie ammontano a 14.039 ad €/000 in linea con il decreto di assegnazione n. 7809 del 04/08/2016 e senza variazioni rispetto al decreto di febbraio 2016.

Altre prestazioni sanitarie da ...

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

--

ASSTIR07 – LIBERA PROFESSIONE (art. 55CCNL)

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I Ricavi previsti ammontano a 3.832 €/000 in linea con il decreto di assegnazione. Di seguito il dettaglio delle entrate per attività libero professionale intramuraria:

DESCRIZIONE	BPE V1	BPE V2	DELTA V2- V1
Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	82	68	-14
Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	170	184	14
Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area ospedaliera)	3580	3.580	0
totale libera professione SAN	3.832	3.832	0

L'unica variazione esposta riguarda riconciliazioni di prestazioni *intercompany* con le Aziende interessate.

ASSTIR08 – PSICHIATRIA

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento





I Ricavi previsti per prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale ammontano a 7.423 €/000, in linea con il decreto di assegnazione n. 7809 del 04/08/2016 e senza variazioni rispetto al decreto di febbraio 2016.

ASSTIR09 – FILE F

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I Ricavi previsti per farmaci di file F ammontano a 11.125 €/000 in linea con il decreto di assegnazione. Di seguito la tabella di dettaglio:

Descrizione		Preventivo V1 al 31/12/2015	Preventivo V2 al 31/12/2016	DELTA V1_V2
ricavi per farmaci File F per lombardi	€.	10.965	10.965	-
ricavi per farmaci File F per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	142	142	-
- Stranieri codice onere - 7	€.	18	18	-
TOTALE PRESTAZIONI DI FILE F	€.	11.125	11.125	-

ASSTIR10 – UTILIZZI CONTRIBUTI ESERCIZI PRECEDENTI

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore è pari a zero

ASSTIR11 – ALTRI CONTRIBUTI DA REGIONE (al netto delle rettifiche)

Descrizione dei valori

Gli altri contributi da Regione ammontano a 26.644 €/000 in linea con il decreto di assegnazione e sono così dettagliati:

Descrizione	Preventivo V1 al 31/12/2015	Preventivo V2 al 31/12/2016	DELTA V1_V2
Equiparazione finanziaria	4.644	4.644	0
RAR (compresi oneri e Irap)	1.216	1.216	0
Contributo riallineamento funzioni anno 2014	389	389	0
Contributo per accantonamenti franchigie/SIR e autoassicurazione	2.227	2.227	0
	18.168	18.168	0
totale Altri Contributi in c/esercizio da Regione- FSR Indistinto	26.644	26.644	0

ASSTIR12 – ALTRI CONTRIBUTI (al netto delle rettifiche)

Descrizione dei valori

Il valore è pari a zero

ASSTIR13 – PROVENTI FINANZIARI E STRAORDINARI

Nota Integrativa Descrittiva al BPE 2016 – Regione Lombardia





Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore è pari a zero

ASSTIR14 – CONTRIBUTO PSSR

Il contributo è variato dal BPE V1 alla versione V2 nel seguente modo:

DESCRIZIONE	BPE V1	BPE V2	DELTA V1 V2
Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR	35.917	34.857	(1.060)

ASSTIR15 – PRESTAZIONI SANITARIE

I ricavi complessivi ammontano ad €/000 3.159 e sono così suddivisi:

Doppio Canale e I ciclo terapeutico

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I ricavi previsti ammontano a 1.559 €/000 in linea con il decreto di assegnazione e sono così dettagliati:

DESCRIZIONE	BPE V1	BPE V2	DELTA V2-V1
ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" e primo ciclo Lombardi	1.517	1.517	0
ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" e primo ciclo Fuori Regione	42	42	0
totale	1.559	1.559	0

Reti sanitarie

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore è pari a zero

Subacuti

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I ricavi previsti ammontano a 1.601 €/000 in linea con il decreto di assegnazione del 04/08/2016 e invariato rispetto al precedente.

Altre prestazioni sanitarie v/ATS di appartenenza

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore è pari a zero

Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore è pari a zero



4. Costi

ASSTIC01 – PERSONALE e ASSTIC02 – IRAP personale dipendente

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Questa ASST ha provveduto a ricompilare le voci che compongono il Modello A e le righe di Nota Integrativa sulla base delle indicazioni contenute nel Decreto n. 7809 del 4.08.2016 ed in coerenza con le assegnazioni del PGRU 2016, tenendo altresì conto delle osservazioni di cui alla nota di Regione Lombardia del 24.3.2016 prot. 10668.

Per una più compiuta valutazione del costo del personale si ritiene utile rappresentare in sintesi, per gli anni 2013-2016, l'andamento dell'attività, rappresentata dai ricavi delle sole prestazioni sanitarie rilevati dai rispettivi bilanci, e del costo delle risorse umane (personale dipendente, lavoro interinale e consulenze e collaborazioni e altro) riferite al Bilancio Sanitario (ex AO).

	2013	2014	2015	BPE 2016 V1	BPE 2016 V2
DATI PRODUZIONE RICAVI PRESTAZIONI SANITARIE	124.839	124.456	124.865	123.863	123.863
COSTI RISORSE UMANE	146.610	144.328	143.644	142.808	142.833
Costo personale dipendente	133.024	131.515	130.426	129.877	129.877
Personale	124.770	123.295	122.287	121.760	121.762
IRAP personale dipendente	8.324	8.220	8.159	8.117	8.117
Costo personale interinale	4.140	5.492	6.722	6.079	6.123
- sanitario	4.140	4.575	5.502	4.940	4.893
- non sanitario (escluso AO)	-	443	225	230	233
- non sanitario (escluso AO)	-	474	995	1.000	1.003
Costo consulenze, collaborazioni e altre prestazioni di lavoro	8.345	7.319	6.496	6.942	6.831
- sanitario	3.313	3.255	3.060	3.150	3.173
- non sanitario	5.033	4.064	3.438	3.793	3.652
INDICE Costo Risorse Umane / Ricavi Sanitari	116,6%	116,0%	115,0%	115,4%	115,3%

Dai dati riportati nella tabella si evidenzia che a fronte dei ricavi costanti nel corso degli anni il costo delle risorse umane si è ridotto. In particolare si riduce quello del personale strutturato mentre aumenta in modo costante quello del personale interinale di natura sanitaria. A tale proposito si deve precisare che il dato riportato nel BPE 2016, V1 e V2, risulta sottostimato di circa € 1 mln rispetto alle ultime proiezioni di costo e che tale costo in assenza di adeguate politiche di "assorbimento" risulta incompressibile. Tale circostanza dimostra che nel corso degli anni per soddisfare una carenza strutturale si è fatto ricorso al personale interinale.

Di seguito si riporta una ulteriore tabella riepilogativa delle unità di personale in servizio al 30.6.2016 (ex AO Melegnano e "servizi territoriali" - ex ASL MI2) con confronto tra fabbisogno approvato (ove esistente) e dotazione effettiva; in tale tabella è stato incluso il personale con contratto di somministrazione (interinale).



**PERSONALE EX AZIENDA OSPEDALIERA DI MELEGNANO**

MACRO CLASSI DI PROFILI PERSONALE STRUTTURATO	Fabbisogno approvato (A)	D.O. AL 30 giugno 2016 (B)	DIFFERENZA C=(A-B)	INTERINALI AL 30 giugno 2016
Personale Infermieristico	1101	1027,3	-73,7	123
Personale Tecnico Sanitario				5
Personale di Vigilanza e sorveglianza	245	228,3	-16,7	
Personale della Riabilitazione				
Assistenti Sociali				
Personale ruolo tecnico				33
Personale ausiliario spec. Servizi socio-ass.	250	201,22	-48,78	
Personale ausiliario spec. Servizi Economici				
Assistente Religioso				
Oss.oss.	175	156	-19	19
Personale Amministrativo	281	243,58	-37,42	10
TOTALE COMPARTO NON DIRIGENZIALE	2052	1856,40	-195,6	190,00
DIRIGENZA MEDICA	421	408,60	-12,4	
DIRIGENZA SANITARIA	29	28,40	-0,6	
DIRIGENZA PROFESSIONALE TECNICA	13	9,00	-4	
DIRIGENZA AMMINISTRATIVA				
TOTALE AREA DIRIGENZA	463	446,00	-17	
TOTALE GENERALE	2515	2302,40	212,6	180,00

PERSONALE EX ASL MI2

MACRO CLASSI DI PROFILI PERSONALE STRUTTURATO	D.O. AL 30 giugno 2016
Personale Infermieristico	50,95
Personale Tecnico Sanitario	
Personale di Vigilanza e sorveglianza	21,75
Personale della Riabilitazione	
Assistenti Sociali	
Personale ruolo tecnico	
Personale ausiliario spec. Servizi socio-ass.	22,46
Personale ausiliario spec. Servizi Economici	
Assistente Religioso	
Oss.oss.	2,67
Personale Amministrativo	21,15
TOTALE COMPARTO NON DIRIGENZIALE	168,98
DIRIGENZA MEDICA	28,7
DIRIGENZA SANITARIA	21,3
TOTALE AREA DIRIGENZA	50
TOTALE GENERALE	218,98

Con riferimento al personale del comparto anche dalla predetta tabella si rileva che la differenza tra il fabbisogno e la dotazione effettiva di personale viene colmata da personale interinale, cui l'Azienda si è trovata negli anni costretta a ricorrere, in presenza di vincoli regionali alla copertura del turn-over, al fine di garantire i livelli di produzione consolidati e i Livelli Essenziali di Assistenza (+ 26 unità inserite nel secondo semestre del 2015). A riprova di ciò si evidenzia la netta prevalenza di personale di area sanitaria.

Inoltre si evidenzia che il numero di personale interinale a fine 2015 era pari a 187, di cui 9 amministrativi, 37 operatori tecnici e 141 di area sanitaria (infermieri, tecnici sanitari e OSS), il che conferma che ad oggi il personale interinale non è sostanzialmente variato in numero, in quanto tra gli attuali 190





operatori sono inseriti 3 assistenti alla poltrona recentemente acquisiti tramite società di somministrazione di lavoro a seguito di recesso dal contratto di fornitura di quel servizio per inadempienze contrattuali.

Il limite contrattuale per i contratti di fornitura di lavoro temporaneo, a fronte di un dato relativo al personale in servizio a tempo indeterminato (teste) al 1/01/2016 pari a 2.149, è pari a 150 unità, determinato come segue:

$$2.149 \times 7\% = 150,43, \text{ arrotondato } 150.$$

Tenuto conto di quanto sopra esposto, la Direzione aziendale ha ritenuto di porre sotto stretto monitoraggio l'ingresso e la formalizzazione di tutti i contratti di lavoro interinale.

In sintesi, il costo del personale dipendente risulta perfettamente allineato a quanto previsto dal decreto di assegnazione.

Tuttavia nell'ambito del "budget allargato" delle risorse umane si deve evidenziare che il costo del personale interinale, inserito nella macro-categoria Consulenze, collaborazioni, interinali e comandi con importi coerenti con l'assegnazione da decreto regionale, risulta sottostimato per circa 1 mln/€ rispetto alle stime di prechiusura al 31.12.2016. Tale disallineamento è solamente dovuto al numero di interinali acquisito a fine 2015 il cui costo pieno, non ancora totalmente espresso nella chiusura di fine anno, si è manifestato nel 2016.

Si ritiene pertanto che a fronte di livelli di produzione stabili l'unica maniera per ridurre il costo del personale interinale sia di procedere a politiche di stabilizzazione del personale interinale.

Si ricorda in proposito la proposta formulata in sede di BPE 2016_V1 che prevedeva una compensazione tra i due budget del personale e dei beni e servizi poi non avallata da Regione e la richiesta trasmessa con nota prot. n. 6079/16 del 21.4.2016, totalmente coerente con il budget del personale, di stabilizzazione di 10 interinali tramite procedura concorsuale, che è attualmente in fase di attuazione.

ASSTIC03 – LIBERA PROFESSIONE (art. 55 CCNL) + IRAP

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I costi relativi al personale per l'attività libera professionale sono in linea con il decreto di assegnazione ed ammontano a 2.863 €/000 e sono così dettagliati:

DESCRIZIONE	BPE V1	BPE V2
IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	280	280
Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	180	180
Compart. al personale att. libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - Area Specialistica	2691	2.403
Totale Alp al netto accantonamento L. Balduzzi e F.do Perequazione (€ 288)	3.151	2.863

Si precisa che in occasione della "sospensione BPE 2016" è stato previsto lo scorporo delle quote di accantonamento per un totale di € 288 alle voci "Accantonamento L. Balduzzi" e "Accantonamento al Fondo di perequazione" in coerenza con il decreto n. 7809 04/08/2016. Si rileva che nel modello "Dettaglio CE_SAN" del BPE 2016 V2 non viene correttamente considerato il costo relativo al "Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)" ai fini del calcolo del 1° margine di libera professione, che pertanto risulta pari a 681 €/000 a previsione.





ASSTIC04 – BENI E SERVIZI (netti)

Il costo complessivo previsto nell'esercizio 2016 ammonta a 87.498 €/000 in linea con il decreto di assegnazione.

L'obiettivo di riduzione costi imposto da Regione Lombardia all'ASST Melegnano e della Martesana, pari al 3% dei costi per Beni e Servizi rilevati in prechiusura IV Cet 2015 dell'AO di Melegnano, quindi da applicare all'area sanitaria del Bilancio 2016, prevede un decremento dei costi complessivo lordo di € 2,3 mln (senza considerare l'incremento di File F e assicurazioni).

A questo il citato Decreto 4.08.2016 di modifica dell'assegnazione delle risorse per l'anno 2016 ha apportato un'ulteriore riduzione, a seguito di rideterminazione degli obiettivi economici sulla base dei dati consuntivi del Bilancio 2015, pari a € 1.060.000 sulla categoria Beni e Servizi. In merito alla metodologia di calcolo applicata per la rideterminazione dell'obiettivo Beni e Servizi si osserva che la stessa risulta penalizzante per un'azienda come questa che rispetto al IV Cet 2015 ha chiuso il Bilancio 2015 con una riduzione complessiva di costi B&S di oltre € 1,7 mln (€ 1,1 mln al netto di File F e assicurazioni). In relazione a quanto sopra, e ricordando che l'applicazione del 3% era utilizzata per le aziende come soglia massima di richiesta di riduzione, si chiede di rivalutare tale percentuale alla luce del risparmio ulteriormente generato a chiusura del bilancio 2015.

Di seguito si riporta una tabella di sintesi:

€/000	Bilancio 2015	BPE 2016 _V1	delta da decreto V2	BPE 2016_V2	delta su Bil. 2015	Forecast 2016	delta su BPE 2016_V2
AB&S	42.386	43.149	- 2.120	41.029	- 1.357	40.789	- 240
BS	18.851	17.782	787	18.569	- 282	17.819	- 750
COLL	13.218	13.021	62	12.959	- 259	13.990	1.031
DM	15.269	14.606	335	14.941	- 328	14.900	- 41
Totale	89.724	88.558	- 1.060	87.498	- 2.226	87.498	-

Si evidenzia che la riduzione di costi determinata sul Bilancio 2015 comporta una contrazione netta di oltre 2,2 milioni di euro rispetto all'anno scorso, principalmente correlata alla categoria Altri Beni e Servizi. I valori riproposti nella seconda versione del Bpe risentono sia delle condizioni previste nella nota di sospensione dei termini di aprile 2016, ivi compresa la riconciliazione delle partite *intercompany*, sia dei valori dell'ultimo decreto, avuto riguardo alle stime di prechiusura al 31.12.

Per conseguire tale obiettivo si è definita una strategia che prevede lo sviluppo ancora più stringente delle azioni già stabilite ed avviate in corso d'anno sul tema dell'appropriatezza e governo dei consumi dei beni sanitari, unitamente all'attuazione di rinegoziazioni mirate di contratti in essere.

Lo strumento gestionale per giungere a tale risultato è quello della condivisione degli obiettivi attraverso l'assegnazione, quest'anno notevolmente anticipata, dei budget ai direttori di Di-





partimento.

Nello specifico, per l'area dei Beni Sanitari le azioni di clinical governance già messe in campo dalla Farmacia e dai Dipartimenti sanitari dovrebbero consentire di mantenere l'attuale trend di contenimento del costo di farmaci rispetto al 2015, grazie anche all'effetto di rimborsi per prezzo/volume e payback come da procedure AIFA, con un'ipotesi di risparmio sull'obiettivo 2016 pari a €/000 750 evidenziata nelle ultime due colonne della tabella (Forecast 2016 e delta su BPE 2016_V2).

Per l'area dei Dispositivi Medici verranno attivate ulteriori e più stringenti azioni di monitoraggio dei consumi, con maggiore attenzione al mix di utilizzo sulle aree di particolare criticità (dispositivi di area chirurgica per videolaparoscopia e protesica ortopedica e cardiologica), affiancate alle politiche di acquisto già illustrate nei punti precedenti e all'intensificazione dell'attività di spending review e rinegoziazione di contratti, ove le norme lo consentono. Da queste azioni combinate ci si attende il raggiungimento dell'obiettivo con un margine di circa €/000 40.

Per l'area Consulenze, collaborazioni, interinali e comandi si è ravvisata la necessità di avviare un percorso di riorganizzazione nei Dipartimenti sanitari per ridurre l'utilizzo del personale interinale sanitario (obiettivo di budget dei Direttori di Dipartimento Sanitari) unitamente ad una politica di stabilizzazione, che tuttavia non ha avuto l'autorizzazione regionale e pertanto non potrà garantire il raggiungimento dei risultati previsti. In ogni caso il numero di personale interinale presente ad oggi in azienda è pari a quello esistente al 31.12.2015: il maggior costo rispetto al budget è dovuto all'ingresso di personale interinale a fine 2015. Si sono comunque attivate specifiche azioni nell'ottica della razionalizzazione dei contratti libero-professionali (consulenze e collaborazioni) in linea con le prescrizioni del nuovo adottando regolamento sugli incarichi professionali, che tuttavia faranno vedere i propri effetti a medio termine. Sulla base delle ultime proiezioni di costo al 31.12.2016 la macro-categoria Consulenze, collaborazioni, interinali e comandi dovrebbe chiudere con un valore aggregato superiore di oltre € 1 mln rispetto all'obiettivo, tutto ascrivibile al personale interinale sanitario. Per un'ulteriore approfondimento si rimanda a quanto meglio descritto nel paragrafo relativo al costo del personale.

Infine sull'area Altri Beni e Servizi l'avvio di nuovi contratti su servizi appaltati di rilevante peso economico (principalmente mensa, pulizia, lavanolo, global service manutenzione attrezzature elettromedicali), la partecipazione a procedure di acquisto centralizzate e/o aggregate e l'applicazione di azioni di revisione della spesa avviate alla fine del 2015 ed intensificate nel 2016 stanno conducendo l'azienda nella direzione del perseguimento dei risparmi richiesti e consentono di assorbire l'ulteriore richiesta di riduzione dell'ultimo decreto pari a circa € 2,1 mln.

In sintesi si conta di poter conseguire l'obiettivo complessivo di riduzione della voce Beni e Servizi mediante attività di governo dei consumi e rinegoziazione contrattuale mirata, con il coinvolgimento congiunto della componente sanitaria e tecnico-amministrativa.

Di seguito si riportano le tabelle di analisi secondo lo schema del presente documento.

B.1.A) Acquisti di beni sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I costi dei beni sanitari ammontano ora a 33.510 €/000. Di seguito la tabella di dettaglio e confronto con i dati relativi al BPE V1.





DESCRIZIONE	BPE V1	BPE V2	DELTA V1 V2
B.1.A) Acquisti di beni sanitari	32.388	33.510	1.122
B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	16.770	17.557	787
B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	16.505	17.292	787
B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	265	265	-
B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	74	24	-50
B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	69	19	-50
B.1.A.2.3) da altri soggetti	5	5	-
B.1.A.3) Dispositivi medici	14.606	14.941	335
B.1.A.3.1) Dispositivi medici	9.762	9.919	157
B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	592	770	178
B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	4.252	4.252	-
B.1.A.4) Prodotti dietetici	38	38	-
B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	468	468	-
B.1.A.6) Prodotti chimici	72	72	-
B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	360	404	44
B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	6	6

Il valore dei medicinali e dei dispositivi risulta in aumento come indicato nel nuovo obiettivo Beni e servizi e le altre voci variano per effetto delle riconciliazioni *intercompany* (Sangue ed emocomponenti da pubblico).

B.1.B) Acquisti di beni non sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I costi dei beni non sanitari ammontano a 1.009 €/000. Di seguito la tabella di dettaglio:

DESCRIZIONE	BPE V1	BPE V2	DELTA V1 V2
B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	900	1.009	109
B.1.B.1) Prodotti alimentari	-	-	-
B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	23	113	90
B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	390	360	-30
B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	304	353	49
B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	155	155	-
B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	28	28	-
B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-

A fronte di una consistente riduzione dei costi del servizio "Pulizia", che si analizzerà nell'apposita tabella più avanti, si è previsto un aumento del costo del materiale di pulizia e di convivenza in genere non compreso nel nuovo contratto avviato in corso d'anno.

B.2.A) Acquisti di servizi sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I costi dei servizi sanitari, al netto della libera professione, ammontano ad €/000 18.385, con una variazione in aumento rispetto alla precedente versione del Bpe di 46 €/000. Di seguito il dettaglio:



DESCRIZIONE	BPE V1	BPE V2	DELTA V1 V2
B.2.A) Acquisti servizi sanitari	18.339	18.385	46
B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	2.796	2.796	-
B.2.A.3.4) - da privato - Medici SUMAI	2.796	2.796	-
B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	763	763	-
B.2.A.11.4) - da privato	763	763	-
B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	9.669	9.649	-20
B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	314	323	9
B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	9.265	9.319	54
B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato	3.816	3.874	58
B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	9	9	-
B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	4.849	4.898	49
B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	591	538	-53
B.2.A.15.4) Rimborsi oneri stipendiali del personale sanitario in comando	90	7	-83
B.2.A.15.4.A) Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	90	7	-83
B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	5.111	5.177	66
B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	265	331	66
B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	5	5	-
B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extranazionale)	3	3	-
B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	4.838	4.838	-

Le differenze derivano da più precise stime rispetto all'andamento dei conti 2016 anche alla luce dell'attività di riconciliazione delle partite *intercompany*. Per quanto concerne la voce "Lavoro interinale - area sanitaria" si ribadisce quanto già esposto nel paragrafo dedicato al costo del personale e più in particolare che la previsione riportata nel Bpe, in assenza di adeguate politiche di stabilizzazione, che non hanno avuto l'autorizzazione regionale, risulta sottostimata, sulla base delle ultime proiezioni di costo al 31.12.2016, di circa 1 mln di euro rispetto al budget. In ogni caso il numero di personale interinale presente ad oggi in azienda è pari a quello esistente al 31.12.2015: il maggior costo rispetto al budget è dovuto all'ingresso di personale interinale a fine 2015, il cui costo pieno, non ancora totalmente espresso nella chiusura di fine anno, si è manifestato nel 2016.

Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

La voce pari a 3.425 €/000, invariata rispetto alla precedente versione, ricomprende sia il service psichiatrico (Vaprio) che i contratti di gestione in service degli ambulatori di odontoiatria (Vaprio e Pioltello); il costo di questi ultimi risulta controbilanciato, con un margine positivo, dai rispettivi ricavi generati dalle prestazioni erogate.

B.2.B.1) Servizi non sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I costi dei servizi non sanitari ammontano ad €/000 21.959





DESCRIZIONE	BPE V1	BPE V2	DELTA V1_V2
B.2.B.1) Servizi non sanitari	23.616	21.959	-1.657
B.2.B.1.1) Lavanderia	1.960	1.960	-
B.2.B.1.2) Pulizia	5.206	4.557	- 649
B.2.B.1.3) Mensa	3.860	3.860	-
B.2.B.1.4) Riscaldamento	2.545	676	- 1.869
B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	706	706	-
B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	41	41	-
B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	740	740	-
B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	648	648	-
B.2.B.1.9) Utenze elettricità	3.101	3.101	-
B.2.B.1.10) Altre utenze	1.032	1.715	683
B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	2.219	2.413	194
B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	1.956	2.150	194
B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	263	263	-
B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	1.558	1.542	-16
B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	371	355	- 16
B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	1.187	1.187	-

Fermo restando quanto espresso nella prima versione del Bpe, vale a dire l'avvio di nuovi contratti su servizi appaltati di rilevante peso economico (principalmente mensa, pulizia, lavanolo), la partecipazione a procedure di acquisto centralizzate e/o aggregate e l'applicazione di azioni di revisione della spesa avviate alla fine del 2015, ed intensificate nel 2016 stanno conducendo l'azienda nella direzione del perseguimento dei risparmi richiesti dal sistema sanitario regionale. In particolare si prevedono riduzioni principalmente dalle voci pulizia, smaltimento rifiuti, lavanderia e utenze elettricità. In aggiunta a quanto appena esposto, in funzione del raggiungimento del nuovo obiettivo Beni e servizi e con riguardo alle stime di prechiusura al 31.12, si è prevista una ulteriore riduzione in particolare per le voci di pulizia (avvio nuovo contratto con condizioni particolarmente favorevoli) e riscaldamento. Quest'ultima, pari a oltre 1,8 mln (già evidenziata in parte nella prechiusura Il Cet) è dovuta all'attuale modello di gestione interna con manutenzione impianti e acquisto diretto di combustibile (Consip), che ha consentito un abbattimento dei costi rispetto all'anno precedente in cui esisteva una gestione integrata del servizio "calore" tramite contratto di *global service*. Tale risparmio viene parzialmente attenuato dall'incremento della spesa di "gas combustibile", ricompresa fra le altre utenze, per i motivi sopracitati.

La voce "Premi assicurativi" è stata allineata all'assegnazione vincolata da decreto.

Altri servizi non sanitari acquistati in "Service"

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

--

Altri servizi non sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

--

B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il costo complessivo previsto nell'esercizio 2016 ammonta a 4.921 €/000 così suddiviso:





DESCRIZIONE	BPE V1	BPE V2	DELTA V1_V2
B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	5.013	4.921	-92
B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	4.882	4.772	-110
B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	336	296	-40
B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	230	-	230
B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	1.000	1.230	230
B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	3.316	3.246	-70
B.2.B.2.4) Rimborsi oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	131	149	18
B.2.B.2.4.A) Rimborsi oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	131	149	18

Si precisa che, in questa seconda versione del Bpe, la voce "Collaborazioni coordinate e continuative da privato" è stata più correttamente riclassificata nella riga "Lavoro interinale- area non sanitaria". Tutte le altre voci sono state adeguate al nuovo obiettivo B&S espresso dal decreto di agosto 2016.

B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il costo complessivo previsto nell'esercizio 2016 ammonta a 211 €/000.

DESCRIZIONE	BPE V1	BPE V2	DELTA V1_V2
Formazione esternalizzata da pubblico (ref,	0	0	0
Formazione esternalizzata da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	1	(1)
Formazione esternalizzata da privato	198	197	1
Formazione non esternalizzata da privato	13	13	0
Totale formazione	211	211	0

B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il costo complessivo previsto nell'esercizio 2016 ammonta a 7.128 €/000 ed è così suddiviso:

DESCRIZIONE	BPE V1	BPE V2	DELTA V1_V2
B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	7.715	7.128	-587
B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	3.300	2.753	-547
B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	2.837	2.797	-40
B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	1.578	1.578	-

Rispetto alla prima versione del Bpe si è operata una ulteriore riduzione delle "manutenzioni fabbricati" per la quale ci si attende in particolare un risparmio alla voce "manutenzione per immobili" per applicazione dell'effetto *spending review* 2015 unitamente a nuove procedure di monitoraggio e di governo delle attività, in attesa dell'espletamento della nuova procedura di gara per l'affidamento del contratto. Inoltre si rileva una riduzione della manutenzione per attrezzature tecnico scientifiche per l'avvio del nuovo *global service* con condizioni migliorative rispetto al precedente contratto.

B.4) Godimento di beni di terzi

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il costo complessivo previsto è pari a 4.563 €/000 in riduzione rispetto alla precedente versione del Bpe tenuto conto delle ultime stime di prechiusura al 31.12. ed è così ripartito:





DESCRIZIONE	BPE V1	BPE V2	DELTA V1_V2
B.4) Godimento di beni di terzi	4.613	4.563	-50
B.4.A) Fitti passivi	413	413	-
B.4.B) Canoni di noleggio	4.200	4.150	-50
B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	3.520	3.550	30
B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	680	600	-80

ASSTIC05 – AMMORTAMENTI (al netto dei capitalizzati)

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

Gli ammortamenti, al netto dei capitalizzati, ammontano a 2.809 €/000 in linea con il decreto e sono così determinati:

DESCRIZIONE	BPE V1	BPE V2	DELTA V1_V2
B.20) - 13) Ammortamenti delle immobilizzazioni (immateriali e materiali)	4.959	4.939	-
A.5) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio (al netto costi capitalizzati)	-2.146	-2.146	-
Totale ammortamenti al netto dei costi capitalizzati	2.809	2.809	-

ASSTIC06 – ALTRI COSTI

Il costo complessivo previsto nell'esercizio 2016 ammonta a 6.029 €/000 ed è in linea con il decreto di assegnazione. Si segnala l'incremento della voce "Indennità, rimborso spese (...)" per una più corretta determinazione dei compensi complessivamente previsti per gli organi direzionali e di controllo nella loro nuova composizione. Tale incremento risulta compensato dalle riduzioni rispettivamente delle voci "imposte e tasse" (per adeguamento alle imposte locali) e "servizi di consulenza in area a pagamento" per effetto di azioni di razionalizzazione conseguenti alla nuova regolamentazione aziendale.

Di seguito la tabella di dettaglio:

IRRES su attività istituzionale	64	65	1
IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	302	302	-
Multe, ammende, penali, arbitraggi, risarcimenti	48	48	-
Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, direttore sanitario, direttore socio-sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale	557	770	213
Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, direttore sanitario, direttore socio-sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale v/ATS-ASST-Fondazioni d/Regione		39	39
Imposte e tasse (escluse trap e ired)	601	437	-164
Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)	1.661	1.572	-89
assistenza medico specialistica convenzionata interna (SUMAI)	2.796	2.796	-
	6.029	6.029	-

Assistenza medico specialistica convenzionata interna (SUMAI)

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

--

Trasporti sanitari per emergenza da pubblico e da privato

Nota Integrativa Descrittiva al BPE 2016 – Regione Lombardia



Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

Altri costi

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

ASSTIC07 – ACCANTONAMENTI DELL'ESERCIZIO

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore degli accantonamenti previsti nell'esercizio 2016 ammonta a 2.715 €/000 in linea con il decreto di assegnazione e coerente con le osservazioni contenute nella nota di interruzione dei termini di controllo, con particolare riferimento alla riclassificazione nella voce "Altri accantonamenti" delle quote per un totale di € 288 alle voci "Accantonamento L. Balduzzi" e "Accantonamento al Fondo di perequazione". Di seguito il dettaglio:

DESCRIZIONE	BPE V1	BPE V2	DELTA V1_V2
Altri accantonamenti	-	288	288
Accantonamento al fondo premio per operosità medici SUMAI	200	200	-
Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	2.227	2.227	-
	2.427	2.715	288

L'importo non tiene conto dell'eventuale aggiornamento delle stime degli accantonamenti per cause legali iscritti nei precedenti bilanci, il cui riesame in sede di chiusura dell'esercizio 2016, potrebbe dare luogo a delle rettifiche.

ASSTIC08 – ONERI FINANZIARI E STRAORDINARI

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore è pari a zero in coerenza con le indicazioni del Decreto.

Si ritiene comunque di osservare che pertanto in sede di BPE non si è tenuto conto delle seguenti passività:

- 1) Nota di debito nei confronti dell'ex ASL MI2 (ora ATS) relativa ai verbali NOC 1998-2003 di importo pari a 257 €/000.
- 2) Eventuali sopravvenienze passive derivanti da potenziale incapacienza dei fondi rischi per circa 1.500 €/000 (714 €/000 per cause legali e 760 €/000 per sinistri a copertura diretta), così come illustrato nella relazione ns. prot. n.22 del 02/02/2016 ad oggetto "passività potenziali al 31/12/2015", inviata alla Direzione Generale Welfare a mezzo e-mail in pari data.





Gestione Territoriale

A seguito della L.R. 23/2015 l'ex Azienda Sanitaria Locale MI 2 – Melegnano, a partire dall'01/01/2016, è stata fusa per incorporazione nell'ATS della Città metropolitana di Milano e ha conferito alcuni rami d'azienda all'ASST Melegnano e Martesana.

Alla luce di quanto previsto dalla legge regionale, infatti, la ex Asl MI2 ha ceduto le sottoelencate macro attività e strutture all'ASST Melegnano e Martesana:

- CURE PRIMARIE
- UFFICIO SCELTA E REVOCA DISTRETTUALE
- AREA DEGLI INTERVENTI ALLA FAMIGLIA
- AREA DELLE DIPENDENZE/SERT
- AREA DELLA VALUTAZIONE MULTIDIMENSIONALE
- ATTIVITA' MEDICO LEGALE PER FINALITA' PUBBLICHE

Ne consegue che questa ASST dovrà attivare una specifica contabilità separata al fine di giungere alla elaborazione di un bilancio separato. Di seguito le voci di Conto Economico del BPE territoriale per l'esercizio 2016.

ENTRATE PROPRIE

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I ricavi per entrate proprie sono in linea con il decreto di assegnazione ed ammontano a 1.074 €/000. Di seguito il dettaglio:

DESCRIZIONE	BPE V1	BPE V2	DELTA V1 V2
Ricavi di ATS per attività di igiene pubblica ed ambientale - certificazioni	208	208	0
Altri ricavi propri di ATS - a soggetti privati	130	130	0
Buoni mensa	48	48	0
Proventi da sperimentazione farmaci	3	3	0
Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso privati	512	512	0
Rimborsi assicurativi	12	12	0
Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	161	161	0
TOTALE ENTRATE PROPRIE	1.074	1.074	0

PRESTAZIONI SANITARIE E SOCIO SANITARIE

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I ricavi previsti ammontano a 5.803 €/000 in linea con il decreto di assegnazione suddivisi tra ricavi per farmaci erogati in doppia canale, come di seguito:





DESCRIZIONE	BPE V1	BPE V2	DELTA V1_V2
ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per ATS di appartenenza	5.764	5.764	0
ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per altre ATS lombarde	30	30	0
Altre prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici	9	9	0
TOTALE PRESTAZIONI SANITARIE	5.803	5.803	0

Doppio canale ex Tip 13

LIBERA PROFESSIONE (art. 55CCNL)

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

DESCRIZIONE	BPE V1	BPE V2	DELTA V1_V2
A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	22	22	-
A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	22	22	-

UTILIZZI CONTRIBUTI ESERCIZI PRECEDENTI

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore è pari a zero.

ALTRI CONTRIBUTI DA REGIONE (al netto delle rettifiche)

Descrizione dei valori

Gli altri contributi da Regione sono allineati con il decreto di assegnazione ed ammontano ad €/000 26.435:

Come da precisazioni fornite con nota prot. A1.2016.0090360 del 05/09/2016 l'importo assegnato è stato correttamente riclassificato dalla voce "Altri contributi Regione (FSR indistinto)" alla voce "Finanziamento di parte corrente Territorio (FSR indistinto)".

ALTRI CONTRIBUTI (al netto delle rettifiche)

Descrizione dei valori

Il valore è pari a zero.

PROVENTI FINANZIARI E STRAORDINARI

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore è pari a zero.





PERSONALE e IRAP personale dipendente

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il costo del personale è in linea con il decreto di assegnazione ed ammonta ad €/000 10.855 ed è così suddiviso:

DESCRIZIONE	BPE V1	BPE V2	DELTA V1 V2
B.5) Personale del ruolo sanitario	7.696	7.696	-
B.7) Personale del ruolo tecnico	1.024	1.024	-
B.8) Personale del ruolo amministrativo	2.135	2.135	-
TOTALE COSTO DEL PERSONALE	10.855	10.855	-

Il costo dell'IRAP è in linea con il decreto di assegnazione ed ammonta ad €/000 717.

Questa ASST ha provveduto a ricompilare le voci che compongono il Modello A e le righe di Nota Integrativa sulla base delle indicazioni contenute nel Decreto n. 7809 del 4.08.2016 ed in coerenza con le assegnazioni del PGRU 2016, tenendo altresì conto delle osservazioni di cui alla nota di Regione Lombardia del 24.3.2016 prot. 10668.

In merito al punto C) di quest'ultima, circa la mancata inclusione nel budget assegnato per le attività territoriali del finanziamento necessario alla copertura dei costi di n. 20 unità di personale assegnato alla ASST Melegnano e Martesana dal 1 aprile 2016, si è provveduto alla verifica, con esito positivo, dei dati relativi alle competenze stipendiali trasmessi dall'ATS Città Metropolitana, in attesa di ricevere dalla stessa i dati utili per procedere alla ripartizione dei fondi contrattuali, ai fini del successivo invio dell'apposita istanza con nota congiunta con l'indicazione delle risorse da trasferire.

LIBERA PROFESSIONE (art. 55 CCNL) + IRAP

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I costi al personale per l'attività libero professionale sono in linea con il decreto di assegnazione ed ammontano al €/000 22 e non presentano variazioni rispetto alla prima versione del Bpe.

BENI E SERVIZI (netti)

Il costo complessivo dei beni e servizi ammonta ad €/000 13.791 ed è in linea con il decreto di assegnazione, al netto della protesica, attività LP, Sumai, e inclusi gli oneri diversi di gestione.

B.1.A) Acquisti di beni sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I costi ammontano al €/000 8.644 al netto dei prodotti dietetici e sono così dettagliati:

DESCRIZIONE	BPE V1	BPE V2	DELTA V1 V2
B.1.A) Acquisti di beni sanitari	8.644	8.644	-
B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	5.904	5.904	-
B.1.A.1.1) Medicinali con ADC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	5.904	5.904	-
B.1.A.3) Dispositivi medici	2.719	2.719	-
B.1.A.3.1) Dispositivi medici	2.719	2.719	-
B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	21	21	-





B.1.B) Acquisti di beni non sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I costi ammontano al €/000 27 e sono così dettagliati:

DESCRIZIONE	BPE V1	BPE V2	DELTA V1_V2
B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	27	27	-
B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	7	7	-
B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	4	4	-
B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	16	16	-

B.2.A) Acquisti di servizi sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I costi dei servizi sanitari, al netto della libera professione, ammontano a 2.534 €/000 al netto dei servizi di protesica. Di seguito il dettaglio:

DESCRIZIONE	BPE V1	BPE V2	DELTA V1_V2
B.2.A) Acquisti servizi sanitari	2.534	2.534	-
B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	1.443	1.443	-
B.2.A.11.4) - da privato	1.443	1.443	-
B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	424	479	55
B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	424	424	-
B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato	424	424	-
B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-	55	55
B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	55	55
B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	667	612	-55
B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	13	13	-
B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	654	599	-55

Nel corso dell'anno è stato attivato il comando di un dirigente farmacista dall'ATS all'ASST, inizialmente non previsto; il valore del rimborso degli oneri stipendiali è stimato al 31.12.2016 in € 55mila, non previsti nel BPE V1.

Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore è pari a zero.

B.2.B.1) Servizi non sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I costi complessivi ammontano a 1.793 €/000. Di seguito il dettaglio:





DESCRIZIONE	BPE V1	BPE V2	DELTA V1 V2
B.2.B.1) Servizi non sanitari	1.793	1.793	-
B.2.B.1.1) Lavanderia	1	1	-
B.2.B.1.2) Pulizia	489	489	-
B.2.B.1.3) Mensa	214	214	-
B.2.B.1.4) Riscaldamento	202	202	-
B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	11	11	-
B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	8	8	-
B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	10	10	-
B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	263	263	-
B.2.B.1.9) Utenze elettricità	262	262	-
B.2.B.1.10) Altre utenze	137	137	-
B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	194	194	-
B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	194	194	-
B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	2	2	-
B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	2	2	-

Altri servizi non sanitari acquistati in "Service"

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore è pari ad €/000 1.

Altri servizi non sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore è pari ad €/000 1.

Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore è pari a zero.

Formazione externalizzata e non

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore è pari a 7 €/000.

DESCRIZIONE	BPE V1	BPE V2	DELTA V1 V2
B.2.B.3) Formazione (externalizzata e non)	7	7	-
B.2.B.3.1) Formazione (externalizzata e non) da pubblico	-	-	-
B.2.B.3.2) Formazione (externalizzata e non) da privato	7	7	-

Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata)

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore è pari a 274 €/000. Di seguito la tabella di dettaglio:





DESCRIZIONE	BPE V1	BPE V2	DELTA V1_V2
B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata)	274	274	-
<i>B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze</i>	235	235	-
<i>B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche</i>	1	1	-
<i>B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi</i>	8	8	-
<i>B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni</i>	30	30	-

Godimento di beni di terzi

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore è pari ad €/000 473 al netto dei canoni di noleggio per protesica e di seguito il dettaglio:

DESCRIZIONE	BPE V1	BPE V2	DELTA V1_V2
B.4) Godimento di beni di terzi	473	473	-
<i>B.4.A) Fitti passivi</i>	444	444	-
<i>B.4.B) Canoni di noleggio</i>	29	29	-
<i>B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria</i>	29	29	-

Oneri diversi di gestione

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore è pari ad 39 €/000 di seguito il dettaglio:

DESCRIZIONE	BPE V1	BPE V2	DELTA V1_V2
B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	39	39	-
<i>B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale</i>	-	-	-
<i>B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione</i>	39	39	-

INTEGRATIVA E PROTESICA

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore è pari ad €/000 7.203 ed è in linea con il decreto di assegnazione.

DESCRIZIONE	BPE V1	BPE V2	DELTA V1_V2
<i>Prodotti dietetici</i>	14	14	-
<i>Assistenza Protesica non erogata tramite Farmaceutica Convenzionata (ex art. 8, c. 2, D.Lgs. 502/92) c.d. protesica "Maggiore"</i>	2.599	2.599	-
<i>Assistenza Protesica non erogata tramite Farmaceutica Convenzionata (ex art. 8, c. 2, D.Lgs. 502/92) - Costi di gestione magazzino</i>	242	242	-
<i>Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa - nutrizione artificiale</i>	1.722	1.722	-
<i>Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa Extraregione</i>	58	58	-
<i>Canoni di Noleggio sanitari relativi a protesica</i>	2.568	2.568	-
TOTALE PROTESICA	7203	7203	0





AMMORTAMENTI (al netto dei capitalizzati)

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

Gli ammortamenti, al netto dei capitalizzati, sono in linea con il decreto ed ammontano a 407 €/000 e sono così determinati:

DESCRIZIONE	BPE V1	BPE V2	DELTA V1 V2
B.10) - 13) Ammortamenti delle immobilizzazioni	1.416	1.416	-
A.5) Costi capitalizzati - totale	-1.009	-1.009	-
Ammortamenti al netto dei costi capitalizzati	407	407	-

ALTRI COSTI

Il costo complessivo degli altri costi ammonta ad €/000 339 ed è in linea con il decreto di assegnazione.

DESCRIZIONE	BPE V1	BPE V2	DELTA V1 V2
assistenza medico specialistica convenzionata interna (SUMAI)	138	138	0
Imposte e tasse (escluse Irap e Ires)	58	58	0
IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	44	44	0
IRES su attività commerciale	99	99	0
Totale altri costi	339	339	-

Assistenza medico specialistica convenzionata Interna (SUMAI)

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

Di cui:

DESCRIZIONE	BPE V1	BPE V2	DELTA V1 V2
B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	138	138	-
B.2.A.3.4) - da privato - Medici SUMAI	138	138	-

Trasporti sanitari da pubblico e da privato

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

Il valore è pari a zero.

Altri costi

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento



DESCRIZIONE	BPE V1	BPE V2	DELTA V1 V2
Imposte e tasse (escluse Irap e Ires)	58	58	0
IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro	44	44	0
IRES su attività commerciale	99	99	0
Totale altri costi	201	201	-

ACCANTONAMENTI DELL'ESERCIZIO

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore è pari a zero.

ONERI FINANZIARI E STRAORDINARI

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore è pari a zero.





**NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA
EMERGENZA URGENZA 118**

BILANCIO PREVENTIVO 2016

Azienda

ASST MELEGNANO E DELLA MARTESANA

Codice azienda:

708

Regione Lombardia



Sommario

1. Criteri generali	3
2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del BPE 2016	3
3. Ricavi	4
ASSTIR01 – DRG	4
ASSTIR02 – FUNZIONI NON TARIFFATE	4
ASSTIR03 – AMBULATORIALE	4
ASSTIR04 – NEUROPSICHIATRIA	4
ASSTIR05 – SCREENING	4
ASSTIR06 – ENTRATE PROPRIE	4
ASSTIR07 – LIBERA PROFESSIONE (art. 55CCNL)	5
ASSTIR08 – PSICHIATRIA	5
ASSTIR09 – FILE F	5
ASSTIR10 – UTILIZZI CONTRIBUTI ESERCIZI PRECEDENTI	5
ASSTIR11 – ALTRI CONTRIBUTI DA REGIONE (al netto delle rettifiche)	5
ASSTIR12 – ALTRI CONTRIBUTI (al netto delle rettifiche)	5
ASSTIR13 – PROVENTI FINANZIARI E STRAORDINARI	5
ASSTIR14 – CONTRIBUTO PSSR	5
ASSTIR15 – PRESTAZIONI SANITARIE	5
4. Costi	7
ASSTIC01 – PERSONALE e ASSTIC02 – IRAP personale dipendente	7
ASSTIC03 – LIBERA PROFESSIONE (art. 55 CCNL) + IRAP	7
ASSTIC04 – BENI E SERVIZI (netti)	7
ASSTIC05 – AMMORTAMENTI (al netto dei capitalizzati)	8
ASSTIC06 – ALTRI COSTI	8
ASSTIC07 – ACCANTONAMENTI DELL'ESERCIZIO	9
ASSTIC08 – ONERI FINANZIARI E STRAORDINARI	9





1. Criteri generali

Il Bilancio Preventivo economico 2016 è costituito dai seguenti documenti:

- BILANCIO;
- NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA GESTIONE SANITARIA E TERRITORIALE;
- RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE;
- MODELLO A: DETTAGLIO COSTI DEL PERSONALE;
- PIANO DEGLI INVESTIMENTI;
- RELAZIONE PIANO INVESTIMENTI;
- SCHEMA DI DETTAGLIO CONTRIBUTI VINCOLATI
- TABELLA DI DETTAGLIO ALTRE PRESTAZIONI
- TABELLA DI DETTAGLIO ACCANTONAMENTI
- MODELLO UDO ASST

Il Bilancio Preventivo economico 2016 è stato predisposto secondo le indicazioni regionali contenute nella nota prot. n. A1.2016.0015724 del 22/01/2016 e nella nota prot. n. A1.2016.0029391 del 18/02/2016.

Il Bilancio Preventivo economico 2016 è stato predisposto in migliaia di euro. L'arrotondamento è stato eseguito all'unità inferiore per migliaia inferiori a 500 Euro e all'unità superiore per migliaia pari o superiori a 500 Euro.

I valori iscritti nel Bilancio Preventivo economico 2016 si riferiscono ai valori dei flussi regionali di attività e alla stima effettuata sulla base dei valori di prechiusura al IV CET 2015, nonché agli obiettivi e ai criteri determinati nelle disposizioni di cui alla X/4702 del 29.12.2015.

Nella redazione del Bilancio Preventivo economico 2016 si è tenuto conto delle disposizioni di cui alla DGR n. X/4702 del 29.12.2015 "Determinazioni in ordine alla gestione del servizio socio sanitario regionale per l'esercizio 2016";

2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del BPE 2016

Il Bilancio Preventivo economico annuale è lo strumento di programmazione finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Pertanto, sulla base di quanto disposto dall'art. 25 del DLgs 118/2011, si forniscono i criteri utilizzati per la redazione del documento previsionale, in coerenza con gli atti di programmazione regionale e aziendale.





3. Ricavi

ASSTIR01 – DRG

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

--

ASSTIR02 – FUNZIONI NON TARIFFATE

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

--

ASSTIR03 – AMBULATORIALE

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

--

ASSTIR04 – NEUROPSICHIATRIA

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

--

ASSTIR05 – SCREENING

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

ASSTIR06 – ENTRATE PROPRIE

Entrate proprie (escluse le voci che rientrano "Altre prestazioni sanitarie da")

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

--

Altre prestazioni sanitarie da ...

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

--





ASSTIR07 – LIBERA PROFESSIONE (art. 55CCNL)

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

--

ASSTIR08 – PSICHIATRIA

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

ASSTIR09 – FILE F

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

--

ASSTIR10 – UTILIZZI CONTRIBUTI ESERCIZI PRECEDENTI

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore è pari a zero

ASSTIR11 – ALTRI CONTRIBUTI DA REGIONE (al netto delle rettifiche)

Descrizione dei valori

--

ASSTIR12 – ALTRI CONTRIBUTI (al netto delle rettifiche)

Descrizione dei valori

I contributi da ATS/ASST/Fondazioni della regione ammontano a 882 €/000 in linea con il decreto di assegnazione e sono riferiti al finanziamento delle attività di emergenza urgenza (118);

Descrizione	Impo
ALTRI CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO DA ENTI PUBBLICI (areu)	882

ASSTIR13 – PROVENTI FINANZIARI E STRAORDINARI

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

ASSTIR14 – CONTRIBUTO PSSR

ASSTIR15 – PRESTAZIONI SANITARIE

I ricavi complessivi ammontano ad €/000 3.159 e sono così suddivisi:

Doppio Canale e I ciclo terapeutico





Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

--

Reti sanitarie

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Subacuti

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

--

Altre prestazioni sanitarie v/ATS di appartenenza

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento





4. Costi

ASSTIC01 – PERSONALE e ASSTIC02 – IRAP personale dipendente

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Questa ASST ha provveduto a ricompilare le voci che compongono il Modello A e le righe di Nota Integrativa sulla base delle indicazioni contenute nel Decreto n. 7809 del 4.08.2016 ed in coerenza con le assegnazioni del PGRU 2016, tenendo altresì conto delle osservazioni di cui alla nota di Regione Lombardia del 24.3.2016 prot. 10668.

In merito a quest'ultima si precisa in particolare relativamente al punto D) si conferma che le RAR della sezione Modello A AREU e nelle corrispondenti righe della NI-118 sono state indicate come richieste.

Totale Costo del personale	780
B.5) Personale del ruolo sanitario	780
B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	492
B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	492
B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	478
B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	14
B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-
B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	-
B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	-
B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	-
B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-
B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	288
B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	288
B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	-
B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-

ASSTIC03 – LIBERA PROFESSIONE (art. 55 CCNL) + IRAP

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

--

ASSTIC04 – BENI E SERVIZI (netti)

Il costo complessivo previsto nell'esercizio 2016 ammonta a 88.558 €/000 in linea con il decreto di assegnazione.

B.1.A) Acquisti di beni sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I costi dei beni sanitari ammontano 40 €/000.

B.1.B) Acquisti di beni non sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

--





B.2.A) Acquisti di servizi sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I costi dei servizi sanitari ammontano a 7 €/000 e riguardano pulizia e utenze.

Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

--

B.2.B.1) Servizi non sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

--

Altri servizi non sanitari acquistati in "Service"

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Di cui:

--

Altri servizi non sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Di cui:

--

B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

--

B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

--

B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

--

B.4) Godimento di beni di terzi

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

--

ASSTIC05 – AMMORTAMENTI (al netto dei capitalizzati)

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

--

ASSTIC06 – ALTRI COSTI

--



**Assistenza medico specialistica convenzionata interna (SUMAI)***Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento***Trasporti sanitari per emergenza da pubblico e da privato***Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento*

Di cui:

Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)*Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento*

Di cui:

Altri costi*Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento**Di cui IRAP relativa a Personale Dipendente pari a 55 €/000 :*

Y.1) IRAP	55
Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	55
Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	-
Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	-
Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-
Y.2) IRES	-
Y.2.A) IRES su attività istituzionale	-
Y.2.B) IRES su attività commerciale	-
Y.3) Accantonamento a Fido Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-
Totale imposte e tasse	55

ASSTIC07 – ACCANTONAMENTI DELL'ESERCIZIO*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento***ASSTIC08 – ONERI FINANZIARI E STRAORDINARI***Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*



708 – ASST Melegnano e della Martesana

RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE

BILANCIO PREVENTIVO 2016

Denominazione Azienda Sanitaria
ASST MELEGNANO E DELLA MARTESANA

Codice azienda:

708

Regione Lombardia





Sommario

1. Generalità sull'organizzazione dell'Azienda.....	3
2. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi	4
2.1 Assistenza ospedaliera	4
2.2 Territoriale.....	5
3 Gestione organizzativa e strategica dell'esercizio	6
4 Il sistema degli acquisti – area contratti	14
5 La gestione economico-finanziaria dell'Azienda	15
6 Il bilancio dell'anno 2016	21
7 Segnalazione osservazioni e/o criticità in ordine al BPE 2016 V2	23





Modello ASST-IRCCS

Relazione del Direttore Generale

La presente relazione del Direttore Generale, che correda il Bilancio di Previsione 2016, riadottato a seguito di interruzione dei termini di controllo per effetto della nota regionale prot. A1.2016.0045904 del 6 aprile 2016 e per adeguarlo alla nuova assegnazione economica di cui al Decreto n. 7809 del 4.08.2016 del Direttore Centrale Programmazione Finanza – Controllo di Gestione, è stata redatta facendo riferimento alle disposizioni del D.Lgs. 118/11, ovvero facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto diversamente previsto dallo stesso D.Lgs. 118/2011.

La presente relazione, in particolare, contiene tutte le informazioni minimali richieste dal D.Lgs. 118/2011. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio 2016, evidenziando i collegamenti con gli atti di programmazione regionale e aziendale.

1. Generalità sull'organizzazione dell'Azienda

Denominazione: Azienda Socio Sanitaria Territoriale "Melegnano e della Martesana"

Sede legale: Via Pandina, 1 – 20070 Vizzolo Predabissi MI

Cod. Ente: 708

L'ASST Melegnano e della Martesana nasce dalla fusione dell'AO Ospedale di Circolo di Melegnano e del "ramo d'azienda" territoriale dell'ASL Provincia di Milano 2. Non vi è stata quindi nessuna cessione di strutture e/o attività ma solo l'acquisizione dell'attività erogativa della predetta ASL, secondo il dettato normativo della Legge Regionale n. 23/2015 e sulla base della DGR n. X/4479 del 10.12.2015 (atto costitutivo) e del Decreto n. 11979 del 31.12.2015 del Direttore Generale Welfare (trasferimento del personale, dei beni immobili e mobili registrati e delle posizioni attive e passive già in capo alle ex ASL/AO).





2. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi



P.O. VIZZOLO PREDABISSI

P.O. CASSANO D'ADDA

P.O. GORGONZOLA

P.O. CERNUSCO SUL NAVIGLIO

P.O. MELZO

P.O. PATRIO D'ADDA

Strutture Ambulatoriali

2.1 Assistenza ospedaliera

Come detto, con propria Deliberazione n. X/4479 del 10/12/2015 la Giunta Regionale della Regione Lombardia ha costituito, in attuazione della L.R. n.23/2015, l'Azienda Socio Sanitaria Territoriale Melegnano e della Martesana.

Con questa deliberazione sono definiti gli ambiti territoriali di competenza, i servizi e le strutture afferenti all'ASST costituita.

L'Azienda Socio Sanitaria Territoriale di Melegnano e della Martesana ha un bacino di utenza di circa 630.000 abitanti nell'area a sud e a est di Milano, è costituita da 6 Ospedali con 688 posti letto attivi e 41 poliambulatori/strutture extraospedaliere. Nel 2015 ha registrato 134 mila accessi in Pronto Soccorso, con una media di 365 utenti/die, 26 mila ricoveri e 4 milioni di prestazioni specialistiche. L'Azienda concorre a garantire gli obiettivi assistenziali secondo il principio dell'efficacia (qualità e sicurezza delle cure) dell'efficienza, della centralità del paziente e dell'umanizzazione delle cure.



I Presidi Ospedalieri:**1. Presidio Ospedaliero di Vizzolo Predabissi-Cassano d'Adda**

- **Stabilimento di Vizzolo** Via Pandina, 1 - Vizzolo Predabissi MI
- **Stabilimento di Cassano d'Adda** Via Quintino di Vona, 41 - Cassano d'Adda MI

2. Presidio Ospedaliero di Cernusco sul Naviglio-Vaprio d'Adda

- **Stabilimento di Cernusco** Via Uboldo, 13 - Cernusco sul Naviglio MI
- **Stabilimento di Vaprio D'Adda** Via Don Moletta, 22 – Vaprio D'Adda MI

3. Presidio Ospedaliero di Melzo-Gorgonzola

- **Stabilimento di Melzo** Via Volontari del sangue, 5 - Melzo MI
- **Stabilimento di Gorgonzola** Via Bellini, 5 - Gorgonzola MI

2.2 Territoriale

Il settore aziendale rete territoriale della ASST di Melegnano e della Martesana comprende n. 53 Comuni attualmente articolata in 4 Distretti Socio Sanitari, UU.OO.CC:

- Distretto di San Giuliano Milanese;
- Distretto di Cernusco sul Naviglio;
- Distretto di Melzo;
- Distretto di Rozzano.

Ogni Distretto è suddiviso in due ambiti territoriali sociali di cui alla Legge 328/2000, aggregazioni di Comuni preposte alla programmazione e all'erogazione dei servizi-socio assistenziali di competenza comunale.

Il Settore territoriale della ASST comprende inoltre il Dipartimento delle Dipendenze, articolato nella UOC Servizio Territoriale delle Dipendenze e nella UOC Servizio Territoriale di Alcolologia e comportamenti di Addiction, e il Servizio UOC di Medicina Legale che assicura l'erogazione dell'attività certificativa e valutativa Medico legale.

L'ASST garantisce ai cittadini l'accesso alle prestazioni Socio Sanitarie previste dai Lea e dai Lea aggiuntivi di altri programmi regionali, nonché l'integrazione di specifici interventi sanitari, socio sanitari e sociali tra loro e con le reti di offerta complementari.

I Poliambulatori afferenti all'azienda sono situati nei seguenti comuni:

Binasco, Melegnano, Opera, Paullo, Peschiera Borromeo, Cassina De' Pecchi, Rozzano, San Donato Milanese, San Giuliano Milanese, Pieve Emanuele, Segrate, Trezzo sull'Adda, Vimodrone, Pioltello.





Le attività connesse al Dipartimento di Salute mentale (psichiatria territoriale e neuropsichiatria infantile):

UONPIA, CPS, CRT, CRA distribuite sul territorio (Cassina, Paullo, Melegnano, Melzo, San Giuliano, San Donato, Trezzo d'Adda, Pioltello, Cernusco)

I consultori Familiari:

Bussero, Melegnano, Melzo, Paullo, Rozzano, San Donato, San Giuliano, Cernusco, Gorgonzola, Pioltello, Pieve Emanuele, Segrate.

SEDI SERT:

Rozzano, Trezzo sull'Adda, Gorgonzola, Vizzolo Predabissi.

SEDI NOA e Comportamenti di Addiction: Pieve Emanuele e Cassina de Pecchi

I servizi diretti al cittadino:

Sportelli di scelta e revoca, l'assistenza protesica, l'assistenza farmaceutica domiciliare, la nutrizione artificiale domiciliare, le cure domiciliari

2.3 Emergenza Urgenza (118)

L'azienda gestisce nell'ambito della rete regionale una postazione territoriale di Mezzo di Soccorso Avanzato (MSA) Automedica, operativo H 24, con base operativa a Cernusco sul Naviglio.

L'organizzazione dell'attività prevede la presenza in turno di medici dei Servizi di Anestesia e Rianimazione dell'ASST Melegnano e Martesana (Vizzolo – Melzo – Cernusco) e del PS di Vizzolo e di infermieri dei reparti di Pronto Soccorso e Terapia Intensiva dei PP.OO., tutti adeguatamente formati con apposito corso IPMSA. I medici ed infermieri operano sia in orario di servizio istituzionale che in sistema premiante.

Gli autisti dell'automedica sono forniti da Croce Bianca con apposita convenzione tra Croce Bianca ed AREU.

Le missioni concluse nel 2015 sono pari a 1.345.

3 Gestione organizzativa e strategica dell'esercizio

Azioni strutturali ed organizzative

La *Mission* della neo costituita ASST "Melegnano e della Martesana" è quella di fornire una risposta adeguata alla domanda di salute dei cittadini fornendo le prestazioni sanitarie e sociosanitarie nell'ambito dei livelli di assistenza definiti dalla programmazione sanitaria nazionale e regionale, utilizzando le risorse assegnate dal finanziamento regionale e concordate con l'ATS Città Metropolitana di Milano e nel rispetto di quanto la legge di evoluzione del Sistema Sanitario Lombardo tende e che si sintetizza "dalla cura al prendersi cura" mettendosi a fianco del percorso di vita delle persone croniche o fragili e delle loro famiglie.



L'orientamento alla presa in carico della persona nel suo complesso ha imposto una rivisitazione dell'attuale assetto della ASST, al fine di rendere lo stesso attuale rispetto alla *mission* sopradescritta nonché eguo in termini di posizionamento geografico, omogeneo in termini di diversificazione dell'offerta sanitaria e sostenibile in termini di parametri di efficienza ed efficacia produttiva ed economica.

La nuova direzione strategica ha effettuato una precisa diagnosi della situazione nei primi tre mesi di mandato mettendo a fuoco punti di forza ed aree di miglioramento che sono stati poi oggetto della programmazione strategica aziendale attraverso azioni specifiche.

In sintesi, la diagnosi effettuata evidenziava come l'offerta della ASST si presentasse da un lato estremamente diffusa nella realtà territoriale ma con una forte esigenza di riorganizzazione e di sviluppo di alcuni presidi nell'ottica richiesta dalla nuova legge di evoluzione del SSR.

In particolare i sei Stabilimenti Ospedalieri non erano connotati in maniera distintiva e l'offerta ambulatoriale territoriale era caratterizzata da un'offerta parcellizzata e dispersa in termini di singole specialità.

Il grado di parcellizzazione e di dispersione dell'offerta territoriale comporta una situazione per la quale non vengono soddisfatti i bisogni sanitari e sociosanitari dei cittadini residenti tanto che circa il 75% dei residenti migra al di fuori delle strutture di offerta ambulatoriale della ASST per farsi curare.

Pertanto il punto di forza dell'azienda in termini di offerta è sicuramente l'elevata presenza territoriale ma il punto di miglioramento è rappresentato dall'esigenza di razionalizzare e meglio connotare in ottica di presa in carico dei cronici e fragili tale offerta.

L'ASST "Melegnano e della Martesana" serve un territorio che si estende in lunghezza per circa 120 km nella fascia est della cintura della Città Metropolitana di Milano con circa 650.000 assistiti e circa 160.000 cronici.

Poiché non si può migliorare ciò che non si misura, la Direzione Strategica, per ridisegnare l'offerta, è partita dall'analisi della domanda. Il concetto non è stato cosa siamo stati bravi a fare ma cosa c'è bisogno di fare.

Pertanto è stato misurato sul territorio il numero e la tipologia di pazienti cronici e fragili.

La rappresentazione del territorio della ASST "Melegnano e della Martesana" evidenzia un numero di malati cronici e fragili esattamente sovrapponibile alla fotografia regionale (30% circa dei pazienti 75% circa della spesa) con una concentrazione delle morbidità su 4/5 patologie prevalenti.

Sulla base della misurazione del fabbisogno è stata poi ipotizzata una riorganizzazione dei presidi ospedalieri e di quelli ambulatoriali e socio sanitari territoriali coerente.

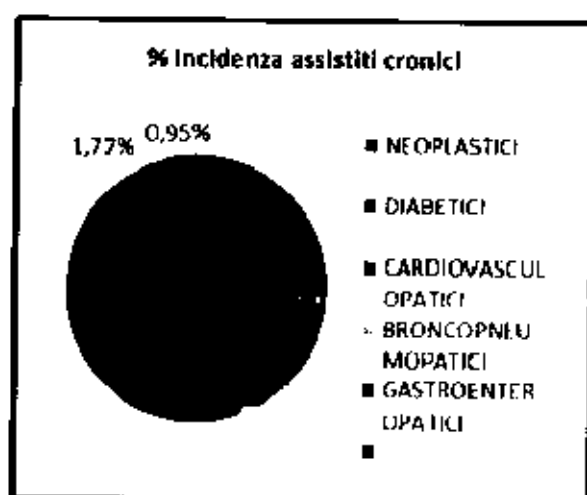
Il nuovo assetto organizzativo proposto tende pertanto a razionalizzare e potenziare l'offerta sia in termini di numero e tipologia sia in termini di fasce orarie di apertura soprattutto per alcune branche specialistiche di particolare interesse per la categoria dei malati cronici quali cardiologia, pneumologia, diabetologia, neurologia.





708 – ASST Melegnano e della Martesana

DPCS ex ASL M12	Assistiti			Assistenza specialistica ambulatoriale valorizzazione			Assistenza farmaceutica valorizzazione		
	Popolazione assistita	assistiti cronici	% incidenza su totale	totale ASL	assistiti cronici	% incidenza sul totale	totale ASL	assistiti cronici	% incidenza sul totale
NEOPLASTICI	650.006	29.153	4,49%	177.474.380	26.949.626	20,82%	150.324.493	21.608.226	21,03%
DIABETICI		24.435	3,76%		10.773.575	5,07%		15.763.519	10,49%
CARDIOVASCULOPATICI		90.592	13,93%		32.988.868	18,59%		41.173.590	27,52%
BRONCOPNEUMOPATICI		11.517	1,77%		3.450.876	1,94%		5.873.165	3,98%
GASTROENTEROPATICI		6.159	0,95%		2.501.919	1,41%		3.480.784	2,32%
Totale		157.670	24,29%		66.654.865	48,83%		98.255.914	65,36%



Il progetto di riorganizzazione basato quindi su un'analisi del territorio, della domanda, dei flussi e dell'analisi territoriale della distribuzione di cronici e fragili ed orientato all'Equità Omogeneità, Sostenibilità (EOS) prevede:

- N. 3 ospedali multi- specialistici dedicati agli acuti (Vizzolo Predabissi, Melzo, Cernusco sul Naviglio)
- N. 2 presidi dedicati ai cronici e fragili (POT Vaprio d'Adda e Presst Gorgonzola)
- N. 1 presidio dedicato all'attività riabilitativa (Cassano d'Adda)
- N. 5 presidi specialistici ambulatoriali e socio-sanitari territoriali (PAT)
- N. 15 Strutture Socio- Sanitarie Territoriali

La programmazione della strategia ospedaliera e quella territoriale è già stata oggetto di presentazione in Conferenza dei Sindaci il 29 febbraio e il 20 luglio.

A fronte quindi della prospettata cessazione di attività presso alcune sedi ambulatoriali che hanno registrato negli ultimi anni indici di produttività e di attrazione molto bassi si prevede un allargamento della gamma di specialità cliniche da attivarsi presso altre sedi ambulatoriali, individuate secondo criteri di razionale distribuzione geografica ed economia di scala concentrando e ampliando le unità di offerta.

**Tabella 1 – Presidi Ospedalieri e Poliambulatori Specialistici**

Presidi Ospedalieri	6	4
Poliambulatori Specialistici		
Territoriali	14	5
POT Vaprio	0	1
PreSST Gorgonzola	0	1
Presidi Socio Sanitari		
Distrettuali	23	15

Tabella 2 – Ore di accesso ai servizi

	N. Discipline Spec. attuali	N. Discipline spec. Previste	Ore/sett. attuali accreditate	Ore/sett. Trasferite	Ore/sett. Totali	
<u>Binasco Via Matteotti 32</u>	4	16	35	37	36	108
<u>Cassano d'Adda via Di Vona 41</u>	6	17	83	54	71	158
<u>Gorgonzola Via Bellini 11 - PreSST</u>	11	18	254	0	30	284
<u>Paullo Via Mazzini 17/19</u>	8	16	72	24	22	118
<u>Rozzano Via Glicini</u>	5	16	71	23	23	117
<u>San Donato Milanese Via Fermi 1/Via Sernano</u>	12	17	107	92	50	249
<u>Segrate Via Amendola 3</u>	5	16	50	87	24	161
<u>Vaprio d'Adda - POT</u>	15	21	241	60	41	342
<u>San Giuliano M.se</u>	1	1	30	0	0	30
Totale	65	138	843	273	247	1167

Il nuovo assetto organizzativo prevede, quindi, un incremento di 247 ore alla settimana (per le quali richiedere l'accreditamento ex novo).

Di queste ben 110 ore esprimono le discipline prevalenti per la presa in carico del paziente cronico (Cardiologia, Pneumologia, Diabetologia, Medicina Interna, Neurologia).

Il numero delle discipline specialistiche attuali rapportate al numero delle discipline specialistiche previste aumenteranno del 100% e gli orari di accesso rispetto agli attuali avranno un incremento del 68%.

La riorganizzazione, quindi, si propone decisamente di contrastare il deflusso già in atto da parecchi anni mettendo a disposizione dei pazienti una offerta piena ed integrata tra componente sanitaria e sociosanitaria realizzata attraverso le economie di scala derivanti dalla concentrazione.





Nel nuovo assetto territoriale è stata posta particolare attenzione all'area Sud, attualmente poco coperta in termini di qualità e quantità (potenziando le sedi di San Donato, San Giuliano, Binasco, Segrate, Rozzano, Paullo), mentre l'offerta territoriale per cronici e fragili del centro nord verrà concentrata sulle strutture previste come *mission* per questo tipo di attività (PoT di Vaprio d'Adda, il PressT di Gorgonzola, e la struttura di riabilitazione di Cassano d'Adda).

Principali eventi di attuazione operativa già effettuati

In base alla programmazione strategica delineata l'Azienda, nei primi mesi del suo mandato, ha:

- Acquisito tutte le attività territoriali ex asl, consultori, dipendenze, protesica, farmaceutica
- Effettuata e condivisa la programmazione strategica ed operativa con assegnazione degli obiettivi a livello di dipartimento/unità operativa/singolo dipendente
- Stanziati 1,4 milioni di investimenti in apparecchiature tecnologiche sanitarie, sistemi IT, letti (210)
- Aperto PS pediatrico a Vizzolo
- Aperto 48 posti letto (Chirurgia e Medicina) a Melzo rispettando i programmi e le promesse fatte ad inizio anno ed oggetto di interrogazione Regionale
- Aperto 14 posti letto a Melzo di Otorinolaringoiatria a Melzo
- Posizionato monoblocco a Melzo che accoglierà 4 sale operatorie e 30 ambulatori (primavera 2017)
- Avviata la gara per ristrutturazione POT di Vaprio (3 milioni di finanziamento) con aggiudicazione avvenuta a fine agosto.

Passi previsti nell'ambito della riorganizzazione

1) Trasferimento dei malati di Oncologia (19) e di Hospice (10) da Gorgonzola a Melzo e Cernusco.

Il trasferimento è da tempo ipotizzato ed è necessario per motivazioni di sicurezza sanitaria che, ad oggi, lo stabilimento di Gorgonzola non offre. Non è possibile disporre di un solo spazio per accogliere ambedue le strutture in un solo stabilimento. Peraltro dividere le due componenti risponde anche a motivazioni di ordine organizzativo. Sono infatti frequenti in Lombardia situazioni nelle quali l'Hospice non è integrato con l'Oncologia. Il tema della "terminalità" si ritiene debba trovare una collocazione maggiormente trasversale e sinergica con il Dipartimento di Emergenza urgenza e con gli specialisti di Terapia del dolore. In sede di Collegio di Direzione è stato analizzato il trasferimento evidenziando punti di forza e di debolezza del trasferimento della componente di oncologia nelle sedi alternative di Cernusco sul Naviglio e Melzo e si è espresso all'unanimità per Cernusco sul Naviglio.

Principali motivazioni:

- a. Il 50% degli attuali malati di oncologia presenta complicanze cardiologiche a motivo della cardio-tossicità dei nuovi farmaci. A Cernusco è presente equipe di cardio-oncologia
- b. Negli spazi liberi a Melzo si trasferirebbe la pediatria in contiguità di piano con la struttura materno-infantile. Tale posizionamento genera economie di scala nelle risorse



In sintesi, si ritiene che sia da un punto di vista dei razionali economico-organizzativi, sia dal punto di vista dei razionali sanitari la scelta del trasferimento dell'oncologia su Cernusco e dell'Hospice a Melzo sia quella migliore.

2) Cassano d'Adda, concentrazione dell'attività di riabilitazione.

L'Azienda ritiene che concentrare l'attività riabilitativa a Cassano risponda a logiche industriali che consentano di connotare in maniera definita il presidio concentrando in un unico punto tutta l'attività riabilitativa. Ora sono presenti due poli uno a Cernusco sul Naviglio in concessione (70 p.l.) ed uno a Cassano d'Adda gestito dall'azienda 46 p.l. L'ipotesi progettuale prevede di concentrare tutta l'attività a Cassano d'Adda ridistribuendo 10 p.l. a favore dell'attività interna e mettendo a gara anche la ristrutturazione di circa 3500 mq recentemente bonificati ma ancora a "rustico".

3) Chiusura notturna del punto di primo intervento a Vaprio:

In ossequio al progetto presentato ed approvato da Regione di trasformazione del PO di Vaprio in POT va trasformato il punto da h 24 ad h 12. Tale trasformazione, in pieno accordo con l'Ente Locale, ha già visto una serie di potenziamenti sul presidio per sottolineare come, al di là della progettualità del POT, l'intenzione è quella di trasformare il presidio da attività dedicata agli acuti ad attività per cronici. In particolare è stata aperta la continuità assistenziale, l'attività di gruppi di medici di famiglia, assicurata la copertura della c.a. anche per gli orari notturni, potenziate alcune discipline ambulatoriali e aperto a luglio il punto ADI.

Dal punto di vista gestionale, l'azienda continuerà a perseguire l'obiettivo già avviato negli scorsi anni della razionalizzazione dell'utilizzo delle risorse e dell'efficientamento dei costi, da realizzarsi sia attraverso riorganizzazione di taluni servizi o utilizzo di fattori, sia mediante le politiche di acquisto sempre più volte alla centralizzazione degli acquisti (Consip e Arca) e, ove ciò non sia possibile, all'aggregazione della domanda mediante la partecipazione attiva al nuovo Consorzio di acquisto venutosi a costituire.

Ammodernamento delle tecnologie

Si sono completati gli interventi oggetto di finanziamento negli anni precedenti con l'acquisizione di 128 letti di degenza e 5 letti di terapia intensiva. Sono in corso di attivazione le procedure per l'acquisto di una TAC a 64 strati per il P.O. di Vizzolo Predabissi, finanziata all'interno dei fondi ex DGR 821/2013.

Per quanto riguarda gli ultimi finanziamenti concessi per gli investimenti, vale a dire quelli previsti dalla DGR 4189/2015, questa Direzione, considerato lo stato di elevata obsolescenza che contraddistingue il parco apparecchiature aziendale, ha scelto di destinare alla sostituzione di tecnologie sanitarie la quota massima riservabile. I principali interventi previsti, per un totale di circa € 680.000. E' stato predisposto un piano che riguarda in particolare:

- Completamento della sostituzione delle apparecchiature in uso presso i poliambulatori territoriali (avviata nel 2015);
- Ammodernamento della dotazione dell'Anestesia-Rianimazione di Melzo;
- Sostituzione di colonne endoscopiche per Chirurgia, Ginecologia, ORL e Endoscopia digestiva;





- Sostituzione di n. 4 ecotomografi (acquisiti tramite noleggio);
- Acquisizione di un Angio OCT per l'Oculistica (acquisito tramite noleggio);
- Adeguamento della dotazione dei diversi SIMT in seguito ai nuovi requisiti per l'accreditamento del Centro Nazionale Sangue.

Per ciò che riguarda i finanziamenti di cui alla DGR 5135/2016 l'importo di 967 €/000 è stato destinato nella misura del 50% ad interventi di adeguamento strutturale derivante dal progetto di razionalizzazione della rete territoriale (EOS). Il restante verrà utilizzato per coprire quota parte dell'acquisto di apparecchiature per i nuovi blocchi operatori del P.O. di Melzo/ P.O. di Vizzolo.

Appropriatezza delle prestazioni e Qualità e sicurezza delle cure – risk management

Il programma di valutazione e promozione della qualità, integrato con la funzione di risk management e il programma di verifica di appropriatezza delle cure prevedono per il 2016 i seguenti obiettivi:

- Avviare le attività per la realizzazione del PIMO (Programma Integrato per il Miglioramento dell'Organizzazione), sulla base delle informazioni previste dalla Direzione Generale Welfare (DGW): set predefinito degli elementi di ingresso, indicatori di monitoraggio interno, indicatori del portale di governo, check-list di autovalutazione;
- Mantenere la certificazione ISO 9001 nella struttura già certificata (Formazione), avviando contestualmente la transizione dalla norma ISO 9001:2008 alla ISO 9001:2015; avviare il programma di implementazione della norma ISO 9001:2015 nel Servizio di Immunoematologia e Medicina Trasfusionale e nei Servizi di Microbiologia e Anatomia Patologica;
- Effettuare un monitoraggio intensivo delle linee guida sulla gestione della sepsi in tutte le strutture di ricovero, organizzando Incontri di audit sulla corretta applicazione delle raccomandazioni, sulla base di alcune informazioni chiave ottenibili dai flussi informativi aziendali (esecuzione tempestiva dei lattati e delle emocolture, applicazione della scala MEWS, tempestività e appropriatezza dei trattamenti raccomandati);
- Promuovere un insieme di attività finalizzate alla prevenzione delle infezioni nosocomiali (lavaggio delle mani, appropriatezza della prescrizione dei trattamenti antibiotici);
- Avviare un processo di revisione di PDTA/procedure/protocolli finalizzato ad aggiornare i contenuti in base alle evidenze scientifiche, a tenere conto dell'evoluzione della normativa sulla responsabilità professionale e a collegare il monitoraggio interno alle valutazioni previste ai diversi livelli istituzionali (Portale di Governo di Regione Lombardia e Piano nazionale Esiti).
- Mantenere l'elevata percentuale di appropriatezza di profilassi antibiotica e antitrombotica in chirurgia; revisione delle modalità di effettuazione della valutazione pre-operatoria, finalizzata alla prevenzione delle complicanze, con particolare attenzione ad alcuni percorsi critici (frattura del femore).
- Avviare un programma di "peer review", concordato con la DGW, sulla sicurezza in sala operatoria.
- Incremento dell'utilizzo della ricetta elettronica ed estensione della digitalizzazione della documentazione clinica;
- Sostegno all'implementazione dei criteri START e STOPP per l'appropriatezza del trattamento farmacologico nei pazienti > 65 anni;
- Sostegno all'implementazione di nuove schede di sicurezza per la gestione dei farmaci ad alto rischio in ambito pediatrico e per la gestione appropriata degli antibiotici ad alto costo;



- Prevenzione della cardio-tossicità dei farmaci antineoplastici e promozione della riconciliazione della terapia farmacologica (raccomandazione ministeriale n° 17);
- Prevenzione del rischio in sala parto mediante la piena implementazione della procedura sulle emergenze ostetriche e delle metodiche dei “trigger tools” nel CeDAP;
- Riduzione dei tempi di attesa in pronto soccorso collegato ad un incremento di efficacia, tempestività e gradimento delle prestazioni avviando attività di riorganizzazione dei processi assistenziali e la predisposizione di PDTA condivisi;
- Supporto formativo finalizzato a conseguire un ulteriore miglioramento nella qualità della codifica delle SDO, organizzando eventi formativi dedicati e facendo ricorso a strumenti informatici di supporto.
- Verifica campionaria di appropriatezza delle prestazioni in alcuni percorsi clinico-assistenziali: infarto miocardico acuto, stroke, scompenso cardiaco, polmonite acquisita in comunità, sepsi, chirurgia elettiva, dolore toracico e trauma cranico minore in pronto soccorso. Sistema informativo socio sanitario.

Sistema informativo socio sanitario

Nell'ambito delle attività finalizzate alla creazione della nuova struttura organizzativa aziendale dell'ASST il ruolo del sistema informativo è centrale e strategico: è infatti in corso di predisposizione il Piano annuale di attuazione 2016 concernente interventi di adeguamento per uniformare i sistemi di area amministrativo-contabile e l'evoluzione dei servizi di accoglienza.

Di seguito si riportano i principali progetti, taluni in continuità rispetto al 2015, altri di nuova introduzione, che caratterizzeranno l'evoluzione dei sistemi informativi aziendali 2016:

Nell'area clinica ospedaliera si prevede:

- l'acquisizione di sistemi per la gestione del blocco operatorio e delle liste di attesa;
- Il completamento della refertazione informatizzata;
- la gestione delle ricette dematerializzate.

Nell'area economico-amministrativa si prevede:

- l'evoluzione del sistema amministrativo contabile;
- l'attivazione/evoluzione di sistemi di pagamento automatici;
- il consolidamento del protocollo e relativo workflow;
- la revisione del sito aziendale.

Nell'area infrastrutturale si prevede:

- il consolidamento della rete MPLS in conseguenza dell'acquisizione sedi ex-ASL;
- il consolidamento del progetto Numero Unico/VOIP.

Con riferimento alle sedi ed ai servizi acquisiti dall'ex ASL MI2, nel 2016 l'ASST fruirà degli applicativi precedentemente in uso, installati e in produzione presso la server farm della stessa.





Nel corso del primo semestre verranno effettuate le dovute analisi per capire lo stato di aggiornamento e le esigenze di rinnovo/manutenzione/ innovazione e le possibilità di integrazione.

Per quanto riguarda il protocollo, il personale e la posta elettronica sono già in fase avanzata i progetti di presa in carico sui sistemi ASST Melegnano.

4 Il sistema degli acquisti – area contratti

Il sistema degli acquisti – area contratti

Le “Regole” 2016 (DGR 4072/15) sul sistema degli acquisti tracciano un quadro che, inevitabilmente, risente tanto della riforma sanitaria lombarda, introdotta con legge 23/15 quanto della prevista (e avvenuta in tempi recentissimi) introduzione del DPCM sulle attività dei Soggetti Aggregatori ex art. 9 D.L. 66/14.

Si assiste, pertanto, alla piena affermazione della cogenza di quanto già negli anni precedenti si era andato delineando con sempre maggiore chiarezza: centralizzazione degli acquisti sempre più spinta grazie all’obbligo del ricorso, in via graduata, alle convenzioni ARCA, CONSIP e alle gare aggregate. Le procedure autonome risultano, allo stato, sempre più eccezionali e residuali, sottoposte a comunicazione preventiva (o, in talune fattispecie, ad autorizzazione) da parte della DG Salute.

La previsione per l’anno 2016 di questa ASST non si discosta, quindi, dal quadro tracciato, che vede altresì l’utilizzo esclusivo della piattaforma SINTEL per la gestione di tutte le procedure di acquisto di beni e servizi.

Si conferma l’utilizzo del MEPA quale strumento per la gestione degli acquisti di beni e servizi tramite RDO.

In ordine agli obiettivi, si conferma il perseguimento della massima aggregazione possibile dei fabbisogni, anche attraverso una più affinata attività di programmazione con gli Enti aderenti al Consorzio Interaziendale cui questa ASST appartiene. Si tratta di uno sforzo ulteriore rispetto a quanto fin qui svolto, dovuto anche al nuovo ruolo di Soggetto Aggregatore ex art. 9 D.L. 66/14 assunto da Arca, che impone una maggiore attenzione al perimetro di aggregazione.

Si conferma, altresì, lo sforzo di limitare il più possibile l’utilizzo delle proroghe per quegli appalti più risalenti nel tempo, fermo restando tuttavia che, a causa delle molteplici novità introdotte soprattutto dalla citata riforma sanitaria, sarà del tutto fisiologico ipotizzare proroghe soprattutto per i contratti derivati dall’afferimento delle attività territoriali dell’ex ASL M12.

Per tali tipologie di acquisto, la scrivente ASST ha, però, già attivato le procedure di programmazione in aggregazione.

Attivazione nuove gare, procedure in corso

Nei primi due mesi dell’anno sono state inoltrate a Regione Lombardia le seguenti richieste di attivazione di nuove gare autonome.

- Servizio domestico alberghiero
- Service esami di laboratorio
- Arredi per il PO di Melzo (UO di Otorinolaringoiatria, Medicina e Chirurgia).



Circa le procedure in corso, si segnalano le seguenti:

- ACCORDO QUADRO (APPALTO SPECIFICO) TNT - AZIENDA OSPEDALIERA DI MELEGNANO
- Avviso di prequalificazione per il servizio di gestione di assistenza infermieristica per le esigenze dei servizi di dialisi occorrente all'Azienda Ospedaliera Ospedale di Circolo di Melegnano e dell'AO di Desio e Vimercate (Melegnano capofila).

5 La gestione economico-finanziaria dell'Azienda

Gestione degli approvvigionamenti (beni e servizi)

L'obiettivo di riduzione costi imposto da Regione Lombardia all'ASST Melegnano e della Martesana, pari al 3% dei costi per Beni e Servizi rilevati in prechiusura IV Cet 2015 dell'AO di Melegnano, quindi da applicare all'area sanitaria del Bilancio 2016, prevede un decremento dei costi complessivo lordo di € 2,3 mln (senza considerare l'incremento di File F e assicurazioni).

A questo il citato Decreto 4.08.2016 di modifica dell'assegnazione delle risorse per l'anno 2016 ha apportato un'ulteriore riduzione, a seguito di rideterminazione degli obiettivi economici sulla base dei dati consuntivi del Bilancio 2015, pari a € 1.060.000 sulla categoria Beni e Servizi. In merito alla metodologia di calcolo applicata per la rideterminazione dell'obiettivo Beni e Servizi si osserva che la stessa risulta penalizzante per un'azienda come questa che rispetto al IV Cet 2015 ha chiuso il Bilancio 2015 con una riduzione complessiva di costi B&S di oltre € 1,7 mln (€ 1,1 mln al netto di File F e assicurazioni). In relazione a quanto sopra, e ricordando che l'applicazione del 3% era utilizzata per le aziende come soglia massima di richiesta di riduzione, si chiede di rivalutare tale percentuale alla luce del risparmio ulteriormente generato a chiusura del bilancio 2015.

Di seguito si riporta una tabella di sintesi:

€/000	Bilancio 2015	BPE 2016_V1	delta da decreto V2	BPE 2016_V2	delta su Bil. 2015	Forecast 2016	delta su BPE 2016_V2
AB&S	42.386	43.149	- 2.120	41.029	- 1.357	40.789	- 240
BS	18.851	17.782	787	18.569	- 282	17.819	- 750
COLL	13.218	13.021	- 62	12.959	- 259	13.990	1.031
DM	15.269	14.606	335	14.941	- 328	14.900	- 41
Totale	89.724	88.558	- 1.060	87.498	- 2.226	87.498	-

Si evidenzia che la riduzione di costi determinata sul Bilancio 2015 comporta una contrazione netta di oltre 2,2 milioni di euro rispetto all'anno scorso, principalmente correlata alla categoria Altri Beni e Servizi.

Per conseguire tale obiettivo si è definita una strategia che prevede lo sviluppo ancora più stringente delle azioni già stabilite ed avviate in corso d'anno sul tema dell'appropriatezza e governo dei consumi dei beni sanitari, unitamente all'attuazione di rinegoziazioni mirate di contratti in essere.





Lo strumento gestionale per giungere a tale risultato è quello della condivisione degli obiettivi attraverso l'assegnazione, quest'anno notevolmente anticipata, dei budget ai direttori di Dipartimento.

Nello specifico, per l'area dei **Beni Sanitari** le azioni di clinical governance già messe in campo dalla Farmacia e dai Dipartimenti sanitari dovrebbero consentire di mantenere l'attuale trend di contenimento del costo di farmaci rispetto al 2015, grazie anche all'effetto di rimborsi per prezzo/volume e payback come da procedure AIFA, con un'ipotesi di risparmio sull'obiettivo 2016 pari a €/000 750 evidenziata nelle ultime due colonne della tabella (*Forecast 2016 e delta su BPE 2016_V2*).

Per l'area dei **Dispositivi Medici** verranno attivate ulteriori e più stringenti azioni di monitoraggio dei consumi, con maggiore attenzione al mix di utilizzo sulle aree di particolare criticità (dispositivi di area chirurgica per videolaparoscopia e protesica ortopedica e cardiologica), affiancate alle politiche di acquisto già illustrate nei punti precedenti e all'intensificazione dell'attività di *spending review* e rinegoziazione di contratti, ove le norme lo consentono. Da queste azioni combinate ci si attende il raggiungimento dell'obiettivo con un margine di circa €/000 40.

Per l'area **Consulenze, collaborazioni, interinali e comandi** si è ravvisata la necessità di avviare un percorso di riorganizzazione nei Dipartimenti sanitari per ridurre l'utilizzo del personale interinale sanitario (obiettivo di budget dei Direttori di Dipartimento Sanitari) unitamente ad una politica di stabilizzazione, che tuttavia non ha avuto l'autorizzazione regionale e pertanto non potrà garantire il raggiungimento dei risultati previsti. In ogni caso il numero di personale interinale presente ad oggi in azienda è pari a quello esistente al 31.12.2015: il maggior costo rispetto al budget è dovuto all'ingresso di personale interinale a fine 2015. Si sono comunque attivate specifiche azioni nell'ottica della razionalizzazione dei contratti libero-professionali (consulenze e collaborazioni) in linea con le prescrizioni del nuovo adottando regolamento sugli incarichi professionali, che tuttavia faranno vedere i propri effetti a medio termine. Sulla base delle ultime proiezioni di costo al 31.12.2016 la macro-categoria Consulenze, collaborazioni, interinali e comandi dovrebbe chiudere con un valore aggregato superiore di oltre € 1 mln rispetto all'obiettivo, tutto ascrivibile al personale interinale sanitario. Per un'ulteriore approfondimento si rimanda a quanto meglio descritto nel paragrafo relativo al costo del personale.

Infine sull'area **Altri Beni e Servizi** l'avvio di nuovi contratti su servizi appaltati di rilevante peso economico (principalmente mensa, pulizia, lavanolo, global service manutenzione attrezzature elettromedicali), la partecipazione a procedure di acquisto centralizzate e/o aggregate e l'applicazione di azioni di revisione della spesa avviate alla fine del 2015 ed intensificate nel 2016 stanno conducendo l'azienda nella direzione del perseguimento dei risparmi richiesti e consentono di assorbire l'ulteriore richiesta di riduzione dell'ultimo decreto pari a circa € 2,1 mln.

In sintesi si conta di poter conseguire l'obiettivo complessivo di riduzione della voce Beni e Servizi mediante attività di governo dei consumi e rinegoziazione contrattuale mirata, con il coinvolgimento congiunto della componente sanitaria e tecnico-amministrativa.

Il piano investimenti

Si rimanda alla Relazione sugli investimenti e alle tabelle del Piano investimenti 2016, che evidenziano come si prevede di utilizzare i finanziamenti già formalmente assegnati a questa ASST.

In aggiunta alla quota di finanziamento per l'acquisizione di tecnologie la Direzione intende fare un ulteriore sforzo per acquisire tramite noleggi n. 4 ecotomografi ed un Angio OCT per l'Oculistica di valore di acquisto complessivo pari a oltre € 300.000.

Si segnala l'assegnazione di un contributo in conto capitale per acquisti di Protesica maggiore –



investimenti dell'importo di € 1.622.000.

Da ultimo si ritiene opportuno richiamare in questa sede la richiesta di finanziamento avanzata a fine 2015 in relazione alla Circolare regionale sul Programma investimenti ex art. 20 L. 67/1988 - VII Atto integrativo dell'Accordo di programma quadro in materia di sanità stipulato il 3 marzo 1999 in risposta alla quale questa Azienda ha comunicato l'entità degli interventi di adeguamento necessari per il completamento degli adeguamenti agli standard qualitativi generali strutturali e tecnologici per l'ASST Melegnano e della Martesana. Tale istanza è stata accolta e nello specifico la DGR n. X/5136 del 09/05/2016 ne ha garantito il finanziamento per un importo pari a € 27,5 mln.

In particolare gli interventi previsti riguarderanno:

- Vizzolo Predabissi – adeguamento dei reparti di degenza ai requisiti strutturali di accreditamento e interventi finalizzati al risparmio energetico;
- Cassano d'Adda – interventi di completamento del monoblocco per la realizzazione di un polo Aziendale Specialistico di attività riabilitative;
- Gorgonzola – rifunionalizzazione con adeguamento alla prevenzione incendi.

Il costo del personale

Questa ASST ha provveduto a ricompilare le voci che compongono il Modello A e le righe di Nota Integrativa sulla base delle indicazioni contenute nel Decreto n. 7809 del 4.08.2016 ed in coerenza con le assegnazioni del PGRU 2016, tenendo altresì conto delle osservazioni di cui alla nota di Regione Lombardia del 24.3.2016 prot. 10668.

In merito a quest'ultima si precisa in particolare quanto segue:

- relativamente al punto C), circa la mancata inclusione nel budget assegnato per le attività territoriali del finanziamento necessario alla copertura dei costi di n. 20 unità di personale assegnato alla ASST Melegnano e Martesana dal 1 aprile 2016, si è provveduto alla verifica, con esito positivo, dei dati relativi alle competenze stipendiali trasmessi dall'ATS Città Metropolitana, in attesa di ricevere dalla stessa i dati utili per procedere alla ripartizione dei fondi contrattuali, ai fini del successivo invio dell'apposita istanza con nota congiunta con l'indicazione delle risorse da trasferire;
- relativamente al punto D) si conferma che le RAR della sezione Modello A AREU e nelle corrispondenti righe della NI-118 sono state indicate come richiesto.

Per una più compiuta valutazione del costo del personale si ritiene utile rappresentare in sintesi, per gli anni 2013-2016, l'andamento dell'attività, rappresentata dai ricavi delle sole prestazioni sanitarie rilevati dai rispettivi bilanci, e del costo delle risorse umane (personale dipendente, lavoro interinale e consulenze e collaborazioni e altro) riferite al Bilancio Sanitario (ex AO).





708 – ASST Melegnano e della Martesana

€000	2013	2014	2015	BPE 2016 V1	BPE 2016 V2
DATI PRODUZIONE RICAVI PRESTAZIONI					
SANITARIE	124.839	124.456	124.865	123.863	123.863
COSTI RISORSE UMANE	145.510	144.326	143.644	142.898	142.836
Costo personale dipendente	133.024	131.515	130.426	129.877	129.877
Personale	124.700	123.295	122.267	121.760	121.760
IRAP personale dipendente	8.324	8.220	8.159	8.117	8.117
Costo personale interinale	4.140	5.492	6.722	6.079	6.128
- sanitari	4.140	4.575	5.502	4.849	4.898
- non sanitari (amm.vo)	-	443	225	230	230
- non sanitari (tecnico)	-	474	995	1.000	1.000
Costo consulenza, collaborazioni e altre prestazioni di lavoro	8.346	7.319	6.496	6.942	6.831
sanitarie	3.313	3.255	3.080	3.159	3.179
non sanitarie	5.033	4.064	3.436	3.783	3.652

INDICE Costo Risorse Umana / Ricavi Sanitari	116,6%	116,0%	115,0%	115,4%	115,3%
---	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------

Dai dati riportati nella tabella si evidenzia che a fronte dei ricavi costanti nel corso degli anni il costo delle risorse umane si è ridotto. In particolare si riduce quello del personale strutturato mentre aumenta in modo costante quello del personale interinale di natura sanitaria. A tale proposito si deve precisare che il dato riportato nel BPE 2016, V1 e V2, risulta sottostimato di circa € 1 mln rispetto alle ultime proiezioni di costo e che tale costo in assenza di adeguate politiche di "assorbimento" risulta incompressibile. Tale circostanza dimostra che nel corso degli anni per soddisfare una carenza strutturale si è fatto ricorso al personale interinale.

Di seguito si riporta una ulteriore tabella riepilogativa delle unità di personale in servizio al 30.6.2016 (ex AO Melegnano e "servizi territoriali"- ex ASL MI2) con confronto tra fabbisogno approvato (ove esistente) e dotazione effettiva; in tale tabella è stato incluso il personale con contratto di somministrazione (interinale).



708 – ASST Melegnano e della Martesana

PERSONALE EX AZIENDA OSPEDALIERA DI MELEGNANO

MACRO CLASSI DI PROFILI PERSONALE STRUTTURATO	Fabbisogno approvato (A)	D.O. AL 30 giugno 2016 (B)	DIFFERENZA C=(A-B)	INTERINALI AL 30 giugno 2016
Personale Infermieristico	1101	1022,3	-73,7	123
Personale Tecnico Sanitario	245	228,3	-16,7	5
Personale di Vigilanza ispezione				
Personale della Riabilitazione				
Assistenti Sociali				33
Personale ruolo tecnico	250	201,22	-48,78	
Personale ausiliario spec. Servizi socio ass.				
Personale ausiliario spec. Servizi Economici				
Assistente Religioso				
Ota/oss	175	156	-19	19
Personale Amministrativo	281	243,58	-37,42	10
TOTALE COMPARTO NON DIRIGENZIALE	2052	1856,40	-195,6	190,00
DIRIGENZA MEDICA	421	408,60	-12,4	
DIRIGENZA SANITARIA	29	28,40	-0,6	
DIRIGENZA PROFESSIONALE TECNICA	13	9,00	-4	
DIRIGENZA AMMINISTRATIVA				
TOTALE AREA DIRIGENZA	463	446,00	-17	
TOTALE GENERALE	2515	2302,40	212,6	190,00

PERSONALE EX ASL MI2

MACRO CLASSI DI PROFILI PERSONALE STRUTTURATO	D.O. AL 30 giugno 2016
Personale Infermieristico	50,95
Personale Tecnico Sanitario	21,75
Personale di Vigilanza ispezione	
Personale della Riabilitazione	
Assistenti Sociali	
Personale ruolo tecnico	22,46
Personale ausiliario spec. Servizi socio ass.	
Personale ausiliario spec. Servizi Economici	
Assistente Religioso	
Ota/oss	2,67
Personale Amministrativo	71,15
TOTALE COMPARTO NON DIRIGENZIALE	166,98
DIRIGENZA MEDICA	28,7
DIRIGENZA SANITARIA	21,3
TOTALE AREA DIRIGENZA	50
TOTALE GENERALE	216,98

Con riferimento al personale del comparto anche dalla predetta tabella si rileva che la differenza tra il fabbisogno e la dotazione effettiva di personale viene colmata da personale interinale, cui l'Azienda si è trovata negli anni costretta a ricorrere, in presenza di vincoli regionali alla copertura del turn-over, al fine





di garantire i livelli di produzione consolidati e i Livelli Essenziali di Assistenza (+ 26 unità inserite nel secondo semestre del 2015). A riprova di ciò si evidenzia la netta prevalenza di personale di area sanitaria.

Inoltre si evidenzia che il numero di personale interinale a fine 2015 era pari a 187, di cui 9 amministrativi, 37 operatori tecnici e 141 di area sanitaria (infermieri, tecnici sanitari e OSS), il che conferma che ad oggi il personale interinale non è sostanzialmente variato in numero, in quanto tra gli attuali 190 operatori sono inseriti 3 assistenti alla poltrona recentemente acquisiti tramite società di somministrazione di lavoro a seguito di recesso dal contratto di fornitura di quel servizio per inadempienze contrattuali.

Il limite contrattuale per i contratti di fornitura di lavoro temporaneo, a fronte di un dato relativo al personale in servizio a tempo indeterminato (teste) al 1/01/2016 pari a 2.149, è pari a 150 unità, determinato come segue:

$$2.149 \times 7\% = 150,43, \text{ arrotondato } 150.$$

Tenuto conto di quanto sopra esposto, la Direzione aziendale ha ritenuto di porre sotto stretto monitoraggio l'ingresso e la formalizzazione di tutti i contratti di lavoro interinale.

In sintesi, il costo del personale dipendente risulta perfettamente allineato a quanto previsto dal decreto di assegnazione.

Tuttavia nell'ambito del "budget allargato" delle risorse umane si deve evidenziare che il costo del personale interinale, inserito nella macro-categoria Consulenze, collaborazioni, interinali e comandi con importi coerenti con l'assegnazione da decreto regionale, risulta sottostimato per circa 1 mln/€ rispetto alle stime di prechiusura al 31.12.2016. Tale disallineamento è solamente dovuto al numero di interinali acquisito a fine 2015 il cui costo pieno, non ancora totalmente espresso nella chiusura di fine anno, si è manifestato nel 2016.

Si ritiene pertanto che a fronte di livelli di produzione stabili l'unica maniera per ridurre il costo del personale interinale sia di procedere a politiche di stabilizzazione del personale interinale.

Si ricorda in proposito la proposta formulata in sede di BPE 2016_V1 che prevedeva una compensazione tra i due budget del personale e dei beni e servizi poi non avallata da Regione e la richiesta trasmessa con nota prot. n. 6079/16 del 21.4.2016, totalmente coerente con il budget del personale, di stabilizzazione di 10 interinali tramite procedura concorsuale, che è attualmente in fase di attuazione.

Gestione della tesoreria: indicare il posizionamento al 31.12.2015 rispetto ai tempi di pagamento G3S e motivare eventuali scostamenti rispetto alla media regionale (60 giorni) anche in relazione alle situazioni in contenzioso.





708 – ASST Melegnano e della Martesana

Rispetto ai tempi di pagamento l'azienda è posizionata con un indicatore di tempestività dei pagamenti per l'anno 2015 pari a 10,94 giorni: nel 2015 quindi l'AO ha pagato con un ritardo medio di circa 10 giorni rispetto alla media regionale ed alla previsione contrattuale.

AZIENDA OSPEDALIERA	ANNO 2014	I° trimestre 2015	II° trimestre 2015	III° trimestre 2015	IV° trimestre 2015
975 – A.O. OSPEDALE DI CIRCOLO DI MELEGNANO	22	24,47	12,82	9,87	-2,86

Il dato dei primi due trimestri del 2016 mostra che la situazione risulta in sensibile miglioramento, grazie anche ad alcune soluzioni organizzative adottate in corso d'anno.

AZIENDA	ANNO 2015	I trimestre 2016	II trimestre 2016	III trimestre 2016	IV trimestre 2016
708 – ASST MELEGNANO E DELLA MARTESANA	10,94	2,84	5,82	/	/

È ferma intenzione di questa Direzione consolidare i risultati ottenuti in questo ambito.

6 Il bilancio dell'anno 2016

Si riporta nella pagina seguente la tabella di sintesi del conto economico del BPE 2016 quale aggregazione dei tre CE sezionali delle gestioni sanitaria (San), territoriale (Ter) ed emergenza-urgenza (118), da cui si rileva l'equilibrio economico della gestione 2016, con evidenza delle variazioni, sul BPE totale, rispetto al BPE 2016_V1 adottato il 26/02/2016.





708 – ASST Melegnano e della Martesana

Cod.	Voce	2016_V2				2016_V1	
		Preventivo SAN	Preventivo TEN	Preventivo LIS	Preventivo TOT	Preventivo TOT	differ
	(Valori in migliaia di Euro)						
	RICAVI						
AOIR01	DRG	73.156	-	-	73.156	73.156	-
AOIR02	Funzioni non tariffate	14.272	-	-	14.272	14.272	-
AOIR03	Ambulatoriale	40.916	-	-	40.916	41.956	- 1.040
AOIR04	Neuropsichiatria	1.328	-	-	1.328	1.328	-
AOIR05	Screening	1.040	-	-	1.040	-	1.040
AOIR06	Entrate proprie	14.039	1.074	-	15.113	15.113	-
AOIR07	Libera professione (art. 55 CCNL)	3.832	22	-	3.854	3.854	-
AOIR08	Psichiatria	7.423	-	-	7.423	7.423	-
AOIR09	File F	11.125	-	-	11.125	11.125	-
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti	-	-	-	-	-	-
AOIR11	Altri contributi da Regione (al netto rettifiche)	26.644	26.435	-	53.079	53.079	-
AOIR12	Altri contributi (al netto rettifiche)	-	-	882	882	882	-
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari	-	-	-	-	-	-
AOIR15	Prestazioni sanitarie	3.159	5.803	-	8.962	8.962	-
	Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	196.934	33.334	882	231.150	231.150	-
	COSTI						
AOIC01	Personale	121.760	10.855	780	133.395	133.395	-
AOIC02	IRAP personale dipendente	8.117	717	55	8.889	8.889	-
AOIC03	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	2.863	22	-	2.885	3.173	- 288
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	87.498	13.791	47	101.336	102.396	- 1.060
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	2.809	407	-	3.216	3.216	-
AOIC06	Altri costi	6.029	339	-	6.368	6.368	-
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	2.715	-	-	2.715	2.427	288
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	-	-	-	-	-	-
AOIC17	Integrativa e protesica	-	7.203	-	7.203	7.203	-
	Totale Costi (al netto capitalizzati)	231.791	33.334	882	266.007	267.067	- 1.060
AOIR14	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	34.857	-	-	34.857	35.917	- 1.060
	Risultato economico	-	-	-	-	-	-



7 Segnalazione osservazioni e/o criticità in ordine al BPE 2016 V2

7.1 OSSERVAZIONI E/O RICHIESTE DI CHIARIMENTO IN ORDINE AL BPE_V1

Con riferimento alle osservazioni e/o richieste di chiarimento di cui alla nota di interruzione dei termini di controllo del 6 aprile 2016, si riepiloga quanto segue:

- A) **Verifica rispetto Assegnazione Decreto DGS 1190/2016:** nessun rilievo. Dopo avere tenuto conto e recepito le variazioni richieste per l'adeguamento all'Assegnazione del nuovo Decreto 7809/2016, è stato riallocato l'importo dello screening nell'apposito conto contabile.
- B) **Ricavi di produzione sanitaria, classificazione contributi regionali e voci di vincolo:** si conferma che la voce "assicurazioni Premi RC" è stata allineata all'importo assegnato.
- C) **Analisi Beni e Servizi:** le osservazioni sono da ritenersi superate dalle nuove assegnazioni di cui al più volte citato Decreto n. 7809/2016, in relazione al quale si conferma di avere adeguato le previsioni ai nuovi obiettivi assegnati a questa Azienda (Sezionale SAN), così come sintetizzato nella tabella seguente e rilevabile in dettaglio nella Nota Integrativa.

€/000	BPE 2016_V1	BPE 2016_V2	delta
AB&S	43.149	41.029	- 2.120
BS	17.782	18.569	787
COLL	13.021	12.959	- 62
DM	14.606	14.941	335
Totale	88.558	87.498	- 1.060

- D) **CONS L.23/2015:** nessun rilievo.
- E) **Dettaglio prestazioni sanitarie:** nessun rilievo.
- F) **Dettaglio CE_SAN Libera Professione:** sono stati riclassificati gli accantonamenti per Legge Balduzzi e Fondo di Perequazione nella voce Atri Accantonamenti. Si rileva che nel modello "Dettaglio CE_SAN" del BPE 2016 V2 non viene correttamente considerato il costo relativo ai "Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)" ai fini del calcolo del 1° margine di libera professione, che pertanto risulta positivo.
- G) **Verifica CONS:** sulla base del modulo CONS presente su SCRIBA si è dato corso alla riconciliazione e quadratura dei dati per singola voce di bilancio con le altre ASST e ATS interessate, ad esclusione delle voci relative ai ricavi da produzione sanitaria; tale operazione ha comportato la rideterminazione di alcuni valori sia di ricavo che di costo, e di questi ultimi si è tenuto conto nella valorizzazione degli obiettivi Beni e Servizi di cui al precedente punto C.
- H) **Piano flussi di cassa prospettici:** si è tenuto conto delle osservazioni nella predisposizione della versione aggiornata del Piano.
- I) **Verifica verbale Collegio Sindacale:** al momento dell'adozione del BPE 2016 questa Azienda era priva del Collegio Sindacale, la cui nomina è stata recepita con deliberazione di presa d'atto del Direttore Generale n. 321 del 19/05/2016.





RILIEVI DI AREA PERSONALE: relativamente al punto C), circa la mancata inclusione nel budget assegnato per le attività territoriali del finanziamento necessario alla copertura dei costi di n. 20 unità di personale assegnato alla ASST Melegnano e Martesana dal 1 aprile 2016, si è provveduto alla verifica dei dati relativi alle competenze stipendiali trasmessi dall'ATS Città Metropolitana, che ha dato esito positivo, in attesa di ricevere i dati per la ripartizione dei fondi contrattuali, ai fini del successivo invio dell'apposita istanza con nota congiunta con l'indicazione delle risorse da trasferire. Relativamente al punto D), si conferma che le RAR della sezione Modello A AREU e nelle corrispondenti righe della NI-118 sono state indicate come richiesto.

RILIEVI SUL PIANO INVESTIMENTI: si è rivisto il contenuto del Piano alla luce delle osservazioni formulate, verificandone gli importi in coerenza con gli atti di finanziamento e cercando di rendere più chiara la relazione rispetto alla copertura economica degli interventi. Si è inoltre inserito nella relazione un paragrafo esplicativo sugli interventi di cui alle DDGR n.388/2013 e n.1017/2014.

7.2 OSSERVAZIONI E CRITICITA' SUL BPE 2016 V2

Le principali criticità relative alla seconda versione del BPE 2016 dell'ASST Melegnano e della Martesana riguardano non tanto l'entità delle riduzioni richieste nel complesso, pari a una riduzione di ulteriori €/000 1.060 sulla voce Beni e Servizi, quanto l'effettiva possibilità di realizzare tali risparmi nel rispetto dei vincoli delle principali macro-categorie di fattori produttivi individuati nel decreto (Beni sanitari, Dispositivi medici, Collaborazioni e Altri Beni e Servizi). In particolare, le azioni di razionalizzazione e governo dei consumi e di *spending review* con rinegoziazione dei contratti, ulteriormente intensificate nella seconda parte dell'anno, non possono incidere sulla voce del personale interinale, che risulta incompressibile per le ragioni esposte nel paragrafo relativo al "costo del personale" ed il cui valore inserito a BPE 2016 è sottostimato di circa € 1 mln rispetto alle ultime proiezioni di costo. Tale importo, dovuto al numero di interinali acquisito a fine 2015 il cui costo pieno, non ancora totalmente espresso nella chiusura di fine anno, si è manifestato nel 2016, può peraltro essere compensato da risparmi su altre voci per effetto delle predette azioni di razionalizzazione che impattano positivamente su altri fattori produttivi, in particolare beni sanitari, dispositivi medici e appalti di servizi non sanitari.

Da segnalare inoltre che l'attività di ricovero ed ambulatoriale, grazie anche alla riapertura di 62 pl di Chirurgia, Medicina e Otorino presso l'ospedale di Melzo, attesa da parecchi mesi e realizzata tra maggio e settembre, nel 2016 risulta in sensibile incremento e ciò inevitabilmente potrebbe comportare anche un incremento, al momento non valutabile, di taluni costi variabili, in particolare i beni sanitari.

Per quanto concerne il Bilancio Territoriale, si rileva che, al di là di quanto già osservato sul budget del personale trasferito da aprile 2016, per il quale sono in corso le operazioni con l'ATS per il relativo riconoscimento del finanziamento, risultano critiche le seguenti aree:

- **Indennizzi ex legge 210/92:** l'assegnazione dello specifico contributo per l'es. 2016 è stata effettuata alla ATS ancorché le attività siano state trasferite ad ASST; pertanto la stessa ATS, d'intesa con l'ASST, ha garantito le erogazioni degli indennizzi per il primo bimestre 2016. A partire dal secondo bimestre questa ASST ha direttamente provveduto alla gestione di tale partita e si è fatta carico dei relativi



oneri, il cui importo totale su base annua è stato stimato in €/000 1.206. Tali valori, in assenza di copertura con adeguato contributo regionale, non sono stati inclusi nella specifica riga di NiTer “4.20.10.10.130.010.25.000 Contributi obbligatori Legge 210/92” della presente rendicontazione.

- **Patrimonio immobiliare e mobiliare:** per quanto concerne le voci legate al patrimonio aziendale, in particolare utenze, manutenzioni e ammortamenti nel “BPE 2016 dati anticipati” i valori erano stati determinati tramite una stima di ribaltamento dei costi basata sui centri di costo, per i quali allo stato attuale non è ancora stato possibile determinare la congruenza con i dati effettivi dei costi sostenuti nel 2016.
- **Incarichi libero professionali:** Le attività trasferite alla nuova ASST risultano svolte in parte con l'ausilio di incarichi libero-professionali provenienti dall'ex Asl Mi2. Dall'esame condotto con i responsabili delle diverse aree emerge che non si rilevano incrementi rispetto ai costi storici sostenuti dall'ex ASL MI2. Tuttavia l'importo totale speso nel primo semestre (pari a € 471 mila) risulta già superiore al valore preventivato per l'anno 2016 (424 mila) a causa probabilmente di una sottostima iniziale. L'importo annuo stimato sulla base dell'andamento del primo semestre 2016 ammonta a € 930 mila, con un delta incrementale di € 506.000 rispetto al budget. Tale problema è correlato in via prevalente alle consulenze in carico al Dipartimento delle Dipendenze, per le quali l'ex ASL MI 2 ha provveduto ad attribuire gli incarichi allo scopo di garantire i LEA all'interno dei Servizi nonché il possesso degli standard gestionali necessari per il mantenimento dell'accreditamento delle strutture. Tutti i consulenti in carico nel 2015 sono stati confermati per l'anno 2016 (Deliberazioni n. 448 del 18/12/2016 e n. 478 del 23/12/2015 dell'ASL MI 2), ad esclusione di un consulente dedicato alla Programmazione, per un importo complessivo pari a circa €/000 230. Si precisa che tali costi risultavano in precedenza finanziati da contributi su progetti regionali specifici (Rete Regionale Prevenzione 2015, Progetto di Prevenzione e assistenza nel settore delle dipendenze: Area inclusione sociale e Azioni di contrasto al gioco d'azzardo patologico). Le altre aree coinvolte dalla sottostima dei costi, ciascuna in misura inferiore a quella delle Dipendenze, sono la Medicina fiscale, la Medicina distrettuale ed i consultori
- **Personale comandato:** nel corso dell'anno è stato attivato il comando di un dirigente farmacista dall'ATS all'ASST, inizialmente non previsto; il valore del rimborso degli oneri stipendiali è stimato al 31.12.2016 in € 55mila, non previsti nel BPE V1.
- **Trasporto sanitari da privato (croci):** il dato di previsione annua potrebbe non essere sufficiente, tenuto conto che modifiche intervenute a livello di provvedimenti regionali nel riconoscimento della tariffa per questo tipo di servizio potrebbero generare delle tensioni economiche nella seconda parte dell'anno, ancora da valutare.

Vizzolo Predabissi, 14 settembre 2016

Il Direttore Generale
(Dott. Mario Nicola Francesco Alparone)
F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93





Controlli per accertare la presenza di parassiti (di parassiti specifici) (F22, indicazione)

[illegible]

[illegible]

[illegible]

Deutzia glabra (L.) B.S.P. 495. 1000 00 000

Deixa gila campo 6, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 30, 31, 32, 33, 34, 35, 36, 37, 38, 39, 40, 41, 42, 43, 44, 45, 46, 47, 48, 49, 50, 51, 52, 53, 54, 55, 56, 57, 58, 59, 60, 61, 62, 63, 64, 65, 66, 67, 68, 69, 70, 71, 72, 73, 74, 75, 76, 77, 78, 79, 80, 81, 82, 83, 84, 85, 86, 87, 88, 89, 90, 91, 92, 93, 94, 95, 96, 97, 98, 99, 100, 101, 102, 103, 104, 105, 106, 107, 108, 109, 110, 111, 112, 113, 114, 115, 116, 117, 118, 119, 120, 121, 122, 123, 124, 125, 126, 127, 128, 129, 130, 131, 132, 133, 134, 135, 136, 137, 138, 139, 140, 141, 142, 143, 144, 145, 146, 147, 148, 149, 150, 151, 152, 153, 154, 155, 156, 157, 158, 159, 160, 161, 162, 163, 164, 165, 166, 167, 168, 169, 170, 171, 172, 173, 174, 175, 176, 177, 178, 179, 180, 181, 182, 183, 184, 185, 186, 187, 188, 189, 190, 191, 192, 193, 194, 195, 196, 197, 198, 199, 200, 201, 202, 203, 204, 205, 206, 207, 208, 209, 210, 211, 212, 213, 214, 215, 216, 217, 218, 219, 220, 221, 222, 223, 224, 225, 226, 227, 228, 229, 230, 231, 232, 233, 234, 235, 236, 237, 238, 239, 240, 241, 242, 243, 244, 245, 246, 247, 248, 249, 250, 251, 252, 253, 254, 255, 256, 257, 258, 259, 260, 261, 262, 263, 264, 265, 266, 267, 268, 269, 270, 271, 272, 273, 274, 275, 276, 277, 278, 279, 280, 281, 282, 283, 284, 285, 286, 287, 288, 289, 290, 291, 292, 293, 294, 295, 296, 297, 298, 299, 300, 301, 302, 303, 304, 305, 306, 307, 308, 309, 310, 311, 312, 313, 314, 315, 316, 317, 318, 319, 320, 321, 322, 323, 324, 325, 326, 327, 328, 329, 330, 331, 332, 333, 334, 335, 336, 337, 338, 339, 340, 341, 342, 343, 344, 345, 346, 347, 348, 349, 350, 351, 352, 353, 354, 355, 356, 357, 358, 359, 360, 361, 362, 363, 364, 365, 366, 367, 368, 369, 370, 371, 372, 373, 374, 375, 376, 377, 378, 379, 380, 381, 382, 383, 384, 385, 386, 387, 388, 389, 390, 391, 392, 393, 394, 395, 396, 397, 398, 399, 400, 401, 402, 403, 404, 405, 406, 407, 408, 409, 410, 411, 412, 413, 414, 415, 416, 417, 418, 419, 420, 421, 422, 423, 424, 425, 426, 427, 428, 429, 430, 431, 432, 433, 434, 435, 436, 437, 438, 439, 440, 441, 442, 443, 444, 445, 446, 447, 448, 449, 450, 451, 452, 453, 454, 455, 456, 457, 458, 459, 460, 461, 462, 463, 464, 465, 466, 467, 468, 469, 470, 471, 472, 473, 474, 475, 476, 477, 478, 479, 480, 481, 482, 483, 484, 485, 486, 487, 488, 489, 490, 491, 492, 493, 494, 495, 496, 497, 498, 499, 500, 501, 502, 503, 504, 505, 506, 507, 508, 509, 510, 511, 512, 513, 514, 515, 516, 517, 518, 519, 520, 521, 522, 523, 524, 525, 526, 527, 528, 529, 530, 531, 532, 533, 534, 535, 536, 537, 538, 539, 540, 541, 542, 543, 544, 545, 546, 547, 548, 549, 550, 551, 552, 553, 554, 555, 556, 557, 558, 559, 560, 561, 562, 563, 564, 565, 566, 567, 568, 569, 570, 571, 572, 573, 574, 575, 576, 577, 578, 579, 580, 581, 582, 583, 584, 585, 586, 587, 588, 589, 590, 591, 592, 593, 594, 595, 596, 597, 598, 599, 600, 601, 602, 603, 604, 605, 606, 607, 608, 609, 610, 611, 612, 613, 614, 615, 616, 617, 618, 619, 620, 621, 622, 623, 624, 625, 626, 627, 628, 629, 630, 631, 632, 633, 634, 635, 636, 637, 638, 639, 640, 641, 642, 643, 644, 645, 646, 647, 648, 649, 650, 651, 652, 653, 654, 655, 656, 657, 658, 659, 660, 661, 662, 663, 664, 665, 666, 667, 668, 669, 670, 671, 672, 673, 674, 675, 676, 677, 678, 679, 680, 681, 682, 683, 684, 685, 686, 687, 688, 689, 690, 691, 692, 693, 694, 695, 696, 697, 698, 699, 700, 701, 702, 703, 704, 705, 706, 707, 708, 709, 710, 711, 712, 713, 714, 715, 716, 717, 718, 719, 720, 721, 722, 723, 724, 725, 726, 727, 728, 729, 730, 731, 732, 733, 734, 735, 736, 737, 738, 739, 740, 741, 742, 743, 744, 745, 746, 747, 748, 749, 750, 751, 752, 753, 754, 755, 756, 757, 758, 759, 760, 761, 762, 763, 764, 765, 766, 767, 768, 769, 770, 771, 772, 773, 774, 775, 776, 777, 778, 779, 780, 781, 782, 783, 784, 785, 786, 787, 788, 789, 790, 791, 792, 793, 794, 795, 796, 797, 798, 799, 800, 801, 802, 803, 804, 805, 806, 807, 808, 809, 810, 811, 812, 813, 814, 815, 816, 817, 818, 819, 820, 821, 822, 823, 824, 825, 826, 827, 828, 829, 830, 831, 832, 833, 834, 835, 836, 837, 838, 839, 840, 841, 842, 843, 844, 845,

[illegible]

A blank sheet of graph paper featuring a uniform grid of small squares. The grid covers most of the page, leaving margins at the top, bottom, and sides. There are no markings or text on the grid itself.



A.1 B) Contribuição Monetária da sua Empresa (R\$ por mês)

Contributors to *Resilience (various rounds)* • *Qualitative Research Methods*

teléfono celular: 4.18.19.29.410 fax: 099

Contributi da Regione (cont. Fondo)

Case No.	Case Name	Case Type	Case Status	Case Date	Case Time	Case Location	Case Description	Case Details	Case Notes
1	John Doe	Case 1	Open	2023-01-01	10:00	New York	John Doe is a 35-year-old male who is currently unemployed and has a history of drug use.	John Doe is currently residing at 123 Main St, New York, NY 10001.	John Doe is currently being treated for a mental health condition.
2	Jane Smith	Case 2	Open	2023-01-02	11:00	Los Angeles	Jane Smith is a 42-year-old female who is currently unemployed and has a history of drug use.	Jane Smith is currently residing at 456 Main St, Los Angeles, CA 90001.	Jane Smith is currently being treated for a mental health condition.
3	Michael Brown	Case 3	Open	2023-01-03	12:00	Chicago	Michael Brown is a 28-year-old male who is currently unemployed and has a history of drug use.	Michael Brown is currently residing at 789 Main St, Chicago, IL 60601.	Michael Brown is currently being treated for a mental health condition.
4	Sarah Johnson	Case 4	Open	2023-01-04	13:00	San Francisco	Sarah Johnson is a 31-year-old female who is currently unemployed and has a history of drug use.	Sarah Johnson is currently residing at 101 Main St, San Francisco, CA 94101.	Sarah Johnson is currently being treated for a mental health condition.
5	David Wilson	Case 5	Open	2023-01-05	14:00	Seattle	David Wilson is a 39-year-old male who is currently unemployed and has a history of drug use.	David Wilson is currently residing at 202 Main St, Seattle, WA 98101.	David Wilson is currently being treated for a mental health condition.
6	Emily Davis	Case 6	Open	2023-01-06	15:00	Portland	Emily Davis is a 26-year-old female who is currently unemployed and has a history of drug use.	Emily Davis is currently residing at 303 Main St, Portland, OR 97201.	Emily Davis is currently being treated for a mental health condition.
7	Robert Miller	Case 7	Open	2023-01-07	16:00	San Diego	Robert Miller is a 33-year-old male who is currently unemployed and has a history of drug use.	Robert Miller is currently residing at 404 Main St, San Diego, CA 92101.	Robert Miller is currently being treated for a mental health condition.
8	Lisa Anderson	Case 8	Open	2023-01-08	17:00	Phoenix	Lisa Anderson is a 30-year-old female who is currently unemployed and has a history of drug use.	Lisa Anderson is currently residing at 505 Main St, Phoenix, AZ 85001.	Lisa Anderson is currently being treated for a mental health condition.
9	Christopher Taylor	Case 9	Open	2023-01-09	18:00	San Antonio	Christopher Taylor is a 37-year-old male who is currently unemployed and has a history of drug use.	Christopher Taylor is currently residing at 606 Main St, San Antonio, TX 78201.	Christopher Taylor is currently being treated for a mental health condition.
10	Amanda White	Case 10	Open	2023-01-10	19:00	San Jose	Amanda White is a 29-year-old female who is currently unemployed and has a history of drug use.	Amanda White is currently residing at 707 Main St, San Jose, CA 95101.	Amanda White is currently being treated for a mental health condition.



1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
---	---	---	---	---	---	---	---	---	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	-----



[illegible]

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	P	Q	R	S	T	U	V	W	X	Y	Z	AA	AB	AC	AD	AE	AF	AG	AH	AI	AJ	AK	AL	AM	AN	AO	AP	AQ	AR	AS	AT	AU	AV	AW	AX	AY	AZ	BA	BB	BC	BD	BE	BF	BG	BH	BI	BJ	BK	BL	BM	BN	BO	BP	BQ	BR	BS	BT	BU	BV	BW	BX	BY	BZ	CA	CB	CC	CD	CE	CF	CG	CH	CI	CJ	CK	CL	CM	CN	CO	CP	CQ	CR	CS	CT	CU	CV	CW	CX	CY	CZ	DA	DB	DC	DD	DE	DF	DG	DH	DI	DJ	DK	DL	DM	DN	DO	DP	DQ	DR	DS	DT	DU	DV	DW	DX	DY	DZ	EA	EB	EC	ED	EE	EF	EG	EH	EI	EJ	EK	EL	EM	EN	EO	EP	EQ	ER	ES	ET	EU	EV	EW	EX	EY	EZ	FA	FB	FC	FD	FE	FF	FG	FH	FI	FJ	FK	FL	FM	FN	FO	FP	FQ	FR	FS	FT	FU	FV	FW	FX	FY	FZ	GA	GB	GC	GD	GE	GF	GG	GH	GI	GJ	GK	GL	GM	GN	GO	GP	GQ	GR	GS	GT	GU	GV	GW	GX	GY	GZ	HA	HB	HC	HD	HE	HF	HG	HH	HI	HJ	HK	HL	HM	HN	HO	HP	HQ	HR	HS	HT	HU	HV	HW	HX	HY	HZ	IA	IB	IC	ID	IE	IF	IG	IH	II	IJ	IK	IL	IM	IN	IO	IP	IQ	IR	IS	IT	IU	IV	IW	IX	IY	IZ	JA	JB	JC	JD	JE	JF	JG	JH	JI	JJ	JK	JL	JM	JN	JO	JP	JQ	JR	JS	JT	JU	JV	JW	JX	JY	JZ	KA	KB	KC	KD	KE	KF	KG	KH	KI	KJ	KK	KL	KM	KN	KO	KP	KQ	KR	KS	KT	KU	KV	KW	KX	KY	KZ	LA	LB	LC	LD	LE	LF	LG	LH	LI	LJ	LK	LL	LM	LN	LO	LP	LQ	LR	LS	LT	LU	LV	LW	LX	LY	LZ	MA	MB	MC	MD	ME	MF	MG	MH	MI	MJ	MK	ML	MM	MN	MO	MP	MQ	MR	MS	MT	MU	MV	MW	MX	MY	MZ	NA	NB	NC	ND	NE	NF	NG	NH	NI	NJ	NK	NL	NM	NN	NO	NP	NQ	NR	NS	NT	NU	NV	NW	NX	NY	NZ	OA	OB	OC	OD	OE	OF	OG	OH	OI	OJ	OK	OL	OM	ON	OO	OP	OQ	OR	OS	OT	OU	OV	OW	OX	OY	OZ	PA	PB	PC	PD	PE	PF	PG	PH	PI	PJ	PK	PL	PM	PN	PO	PP	PQ	PR	PS	PT	PU	PV	PW	PX	PY	PZ	QA	QB	QC	QD	QE	QF	QG	QH	QI	QJ	QK	QL	QM	QN	QO	QP	QQ	QR	QS	QT	QU	QV	QW	QX	QY	QZ	RA	RB	RC	RD	RE	RF	RG	RH	RI	RJ	RK	RL	RM	RN	RO	RP	RQ	RR	RS	RT	RU	RV	RW	RX	RY	RZ	SA	SB	SC	SD	SE	SF	SG	SH	SI	SJ	SK	SL	SM	SN	SO	SP	SQ	SR	SS	ST	SU	SV	SW	SX	SY	SZ	TA	TB	TC	TD	TE	TF	TG	TH	TI	TJ	TK	TL	TM	TN	TO	TP	TQ	TR	TS	TT	TU	TV	TW	TX	TY	TZ	UA	UB	UC	UD	UE	UF	UG	UH	UI	UJ	UK	UL	UM	UN	UO	UP	UQ	UR	US	UT	UU	UV	UW	UX	UY	UZ	VA	VB	VC	VD	VE	VF	VG	VH	VI	VJ	VK	VL	VM	VN	VO	VP	VQ	VR	VS	VT	VU	VV	VW	VX	VY	VZ	WA	WB	WC	WD	WE	WF	WG	WH	WI	WJ	WK	WL	WM	WN	WO	WP	WQ	WR	WS	WT	WU	WV	WW	WX	WY	WZ	XA	XB	XC	XD	XE	XF	XG	XH	XI	XJ	XK	XL	XM	XN	XO	XP	XQ	XR	XS	XT	XU	XV	XW	XX	XY	XZ	YA	YB	YC	YD	YE	YF	YG	YH	YI	YJ	YK	YL	YM	YN	YO	YP	YQ	YR	YS	YT	YU	YV	YW	YX	YY	YZ	ZA	ZB	ZC	ZD	ZE	ZF	ZG	ZH	ZI	ZJ	ZK	ZL	ZM	ZN	ZO	ZP	ZQ	ZR	ZS	ZT	ZU	ZV	ZW	ZX	ZY	ZZ
--	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----

[illegible][illegible]

UNIVERSITY OF CALIFORNIA

Deposito em nome: 6.10.19.20.11.12.13.14.15.16.17.18.19.20.21.22.23.24.25.26.27.28.29.30.31.32.33.34.35.36.37.38.39.40.41.42.43.44.45.46.47.48.49.50.51.52.53.54.55.56.57.58.59.60.61.62.63.64.65.66.67.68.69.70.71.72.73.74.75.76.77.78.79.80.81.82.83.84.85.86.87.88.89.90.91.92.93.94.95.96.97.98.99.100.101.102.103.104.105.106.107.108.109.110.111.112.113.114.115.116.117.118.119.120.121.122.123.124.125.126.127.128.129.130.131.132.133.134.135.136.137.138.139.140.141.142.143.144.145.146.147.148.149.150.151.152.153.154.155.156.157.158.159.160.161.162.163.164.165.166.167.168.169.170.171.172.173.174.175.176.177.178.179.180.181.182.183.184.185.186.187.188.189.190.191.192.193.194.195.196.197.198.199.200.201.202.203.204.205.206.207.208.209.210.211.212.213.214.215.216.217.218.219.220.221.222.223.224.225.226.227.228.229.230.231.232.233.234.235.236.237.238.239.240.241.242.243.244.245.246.247.248.249.250.251.252.253.254.255.256.257.258.259.260.261.262.263.264.265.266.267.268.269.270.271.272.273.274.275.276.277.278.279.280.281.282.283.284.285.286.287.288.289.290.291.292.293.294.295.296.297.298.299.300.301.302.303.304.305.306.307.308.309.310.311.312.313.314.315.316.317.318.319.320.321.322.323.324.325.326.327.328.329.330.331.332.333.334.335.336.337.338.339.340.341.342.343.344.345.346.347.348.349.350.351.352.353.354.355.356.357.358.359.360.361.362.363.364.365.366.367.368.369.370.371.372.373.374.375.376.377.378.379.380.381.382.383.384.385.386.387.388.389.390.391.392.393.394.395.396.397.398.399.400.401.402.403.404.405.406.407.408.409.410.411.412.413.414.415.416.417.418.419.420.421.422.423.424.425.426.427.428.429.430.431.432.433.434.435.436.437.438.439.440.441.442.443.444.445.446.447.448.449.450.451.452.453.454.455.456.457.458.459.460.461.462.463.464.465.466.467.468.469.470.471.472.473.474.475.476.477.478.479.480.481.482.483.484.485.486.487.488.489.490.491.492.493.494.495.496.497.498.499.500.501.502.503.504.505.506.507.508.509.510.511.512.513.514.515.516.517.518.519.520.521.522.523.524.525.526.527.528.529.530.531.532.533.534.535.536.537.538.539.540.541.542.543.544.545.546.547.548.549.550.551.552.553.554.555.556.557.558.559.560.561.562.563.564.565.566.567.568.569.570.571.572.573.574.575.576.577.578.579.580.581.582.583.584.585.586.587.588.589.590.591.592.593.594.595.596.597.598.599.600.601.602.603.604.605.606.607.608.609.610.611.612.613.614.615.616.617.618.619.620.621.622.623.624.625.626.627.628.629.630.631.632.633.634.635.636.637.638.639.640.641.642.643.644.645.646.647.648.649.650.651.652.653.654.655.656.657.658.659.660.661.662.663.664.665.666.667.668.669.670.671.672.673.674.675.676.677.678.679.680.681.682.683.684.685.686.687.688.689.690.691.692.693.694.695.696.697.698.699.700.701.702.703.704.705.706.707.708.709.710.711.712.713.714.715.716.717.718.719.720.721.722.723.724.725.726.727.728.729.730.731.732.733.734.735.736.737.738.739.740.741.742.743.744.745.746.747.748.749.750.751.752.753.754.755.756.757.758.759.760.761.762.763.764.765.766.767.768.769.770.771.772.773.774.775.776.777.778.779.780.781.782.783.784.785.786.787.788.789.790.791.792.793.794.795.796.797.798.799.800.801.802.803.804.805.806.807.808.809.810.811.812.813.814.815.816.817.818.819.820.821.822.823.824.825.826.827.828.829.830.831.832.833.834.835.836.837.838.839.840.841.842.843.844.845.846.847.848.849.850.851.852.853.854.855.856.857.858.859.860.861.862.863.864.865.866.867.868.869.870.871.872.873.874.875.876.877.878.879.880.881.882.883.884.885.886.887.888.889.890.891.892.893.894.895.896.897.898.899.900.901.902.903.904.905.906.907.908.909.910.911.912.913.914.915.916.917.918.919.920.921.922.923.924.925.926.927.928.929.930.931.932.933.934.935.936.937.938.939.940.941.942.943.944.945.946.947.948.949.950.951.952.953.954.955.956.957.958.959.960.961.962.963.964.965.966.967.968.969.970.971.972.973.974.975.976.977.978.979.980.981.982.983.984.985.986.987.988.989.990.991.992.993.994.995.996.997.998.999.1000.1001.1002.1003.1004.1005.1006.1007.1008.1009.1010.1011.1012.1013.1014.1015.1016.1017.1018.1019.1020.1021.1022.1023.1024.1025.1026.1027.1028.1029.1030.1031.1032.1033.1034.1035.1036.1037.1038.1039.1040.1041

[illegible][illegible][illegible][illegible]



1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
---	---	---	---	---	---	---	---	---	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	-----

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
---	---	---	---	---	---	---	---	---	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	-----

TOTAL NUMBER OF STUDENTS





1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42
43
44
45
46
47
48
49
50
51
52
53
54
55
56
57
58
59
60
61
62
63
64
65
66
67
68
69
70
71
72
73
74
75
76
77
78
79
80
81
82
83
84
85
86
87
88
89
90
91
92
93
94
95
96
97
98
99
100

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42
43
44
45
46
47
48
49
50
51
52
53
54
55
56
57
58
59
60
61
62
63
64
65
66
67
68
69
70
71
72
73
74
75
76
77
78
79
80
81
82
83
84
85
86
87
88
89
90
91
92
93
94
95
96
97
98
99
100



[illegible]

At the time of the investigation, the following information was obtained:

Derivatives.com + 1 800 361 0860 ext. 0860

RESEARCH - standard equipment included on prototype
Contributed by **General Motors**

[illegible][illegible][illegible]



1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
---	---	---	---	---	---	---	---	---	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	-----

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
---	---	---	---	---	---	---	---	---	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	-----

TOTALE POSTI INTEGRATIVI Apprendisti - 2013





Illegals - Foreigners working without an appropriate visa

Illegals - Foreigners working without an appropriate visa

[illegible]

Q.TALE NOTA INTEGRATIVA - Periodiche - 2011

[illegible][illegible][illegible]



	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100																																															
0	0	1	4	9	16	25	36	49	64	81	100	121	144	169	196	225	256	289	324	361	400	441	484	529	576	625	676	729	784	841	896	956	1017	1079	1144	1209	1276	1344	1413	1483	1554	1625	1696	1769	1843	1917	1992	2067	2143	2219	2296	2374	2451	2529	2607	2686	2765	2844	2923	3003	3082	3162	3242	3322	3402	3482	3562	3642	3722	3802	3882	3962	4042	4122	4202	4282	4362	4442	4522	4602	4682	4762	4842	4922	5002	5082	5162	5242	5322	5402	5482	5562	5642	5722	5802	5882	5962	6042	6122	6202	6282	6362	6442	6522	6602	6682	6762	6842	6922	7002	7082	7162	7242	7322	7402	7482	7562	7642	7722	7802	7882	7962	8042	8122	8202	8282	8362	8442	8522	8602	8682	8762	8842	8922	9002	9082	9162	9242	9322	9402	9482	9562	9642	9722	9802	9882	9962	10000

[illegible]



[illegible]

[illegible]



Dettaglio corso: 4.15 18 14.990.000 04.090.
Altre contributi da Magliana 17.527, annullati

ROYALE ROYA INFERNALE - Primavera - 2016

[illegible]

[illegible]

REPORT TABELE (CONT.)									
nr. aln. di impegnazione	Descrizione dell'assegnazione	Indirizzo Assegnazione (N° 000)	Capite IM-2 IM-3 IM-4 IM-5 IM-6 IM-7 IM-8 IM-9 IM-10 IM-11 IM-12 IM-13 IM-14 IM-15 IM-16 IM-17 IM-18 IM-19 IM-20 IM-21 IM-22 IM-23 IM-24 IM-25 IM-26 IM-27 IM-28 IM-29 IM-30 IM-31 IM-32 IM-33 IM-34 IM-35 IM-36 IM-37 IM-38 IM-39 IM-40 IM-41 IM-42 IM-43 IM-44 IM-45 IM-46 IM-47 IM-48 IM-49 IM-50 IM-51 IM-52 IM-53 IM-54 IM-55 IM-56 IM-57 IM-58 IM-59 IM-60 IM-61 IM-62 IM-63 IM-64 IM-65 IM-66 IM-67 IM-68 IM-69 IM-70 IM-71 IM-72 IM-73 IM-74 IM-75 IM-76 IM-77 IM-78 IM-79 IM-80 IM-81 IM-82 IM-83 IM-84 IM-85 IM-86 IM-87 IM-88 IM-89 IM-90 IM-91 IM-92 IM-93 IM-94 IM-95 IM-96 IM-97 IM-98 IM-99 IM-100 IM-101 IM-102 IM-103 IM-104 IM-105 IM-106 IM-107 IM-108 IM-109 IM-110 IM-111 IM-112 IM-113 IM-114 IM-115 IM-116 IM-117 IM-118 IM-119 IM-120 IM-121 IM-122 IM-123 IM-124 IM-125 IM-126 IM-127 IM-128 IM-129 IM-130 IM-131 IM-132 IM-133 IM-134 IM-135 IM-136 IM-137 IM-138 IM-139 IM-140 IM-141 IM-142 IM-143 IM-144 IM-145 IM-146 IM-147 IM-148 IM-149 IM-150 IM-151 IM-152 IM-153 IM-154 IM-155 IM-156 IM-157 IM-158 IM-159 IM-160 IM-161 IM-162 IM-163 IM-164 IM-165 IM-166 IM-167 IM-168 IM-169 IM-170 IM-171 IM-172 IM-173 IM-174 IM-175 IM-176 IM-177 IM-178 IM-179 IM-180 IM-181 IM-182 IM-183 IM-184 IM-185 IM-186 IM-187 IM-188 IM-189 IM-190 IM-191 IM-192 IM-193 IM-194 IM-195 IM-196 IM-197 IM-198 IM-199 IM-200 IM-201 IM-202 IM-203 IM-204 IM-205 IM-206 IM-207 IM-208 IM-209 IM-210 IM-211 IM-212 IM-213 IM-214 IM-215 IM-216 IM-217 IM-218 IM-219 IM-220 IM-221 IM-222 IM-223 IM-224 IM-225 IM-226 IM-227 IM-228 IM-229 IM-230 IM-231 IM-232 IM-233 IM-234 IM-235 IM-236 IM-237 IM-238 IM-239 IM-240 IM-241 IM-242 IM-243 IM-244 IM-245 IM-246 IM-247 IM-248 IM-249 IM-250 IM-251 IM-252 IM-253 IM-254 IM-255 IM-256 IM-257 IM-258 IM-259 IM-260 IM-261 IM-262 IM-263 IM-264 IM-265 IM-266 IM-267 IM-268 IM-269 IM-270 IM-271 IM-272 IM-273 IM-274 IM-275 IM-276 IM-277 IM-278 IM-279 IM-280 IM-281 IM-282 IM-283 IM-284 IM-285 IM-286 IM-287 IM-288 IM-289 IM-290 IM-291 IM-292 IM-293 IM-294 IM-295 IM-296 IM-297 IM-298 IM-299 IM-300 IM-301 IM-302 IM-303 IM-304 IM-305 IM-306 IM-307 IM-308 IM-309 IM-310 IM-311 IM-312 IM-313 IM-314 IM-315 IM-316 IM-317 IM-318 IM-319 IM-320 IM-321 IM-322 IM-323 IM-324 IM-325 IM-326 IM-327 IM-328 IM-329 IM-330 IM-331 IM-332 IM-333 IM-334 IM-335 IM-336 IM-337 IM-338 IM-339 IM-340 IM-341 IM-342 IM-343 IM-344 IM-345 IM-346 IM-347 IM-348 IM-349 IM-350 IM-351 IM-352 IM-353 IM-354 IM-355 IM-356 IM-357 IM-358 IM-359 IM-360 IM-361 IM-362 IM-363 IM-364 IM-365 IM-366 IM-367 IM-368 IM-369 IM-370 IM-371 IM-372 IM-373 IM-374 IM-375 IM-376 IM-377 IM-378 IM-379 IM-380 IM-381 IM-382 IM-383 IM-384 IM-385 IM-386 IM-387 IM-388 IM-389 IM-390 IM-391 IM-392 IM-393 IM-394 IM-395 IM-396 IM-397 IM-398 IM-399 IM-400 IM-401 IM-402 IM-403 IM-404 IM-405 IM-406 IM-407 IM-408 IM-409 IM-410 IM-411 IM-412 IM-413 IM-414 IM-415 IM-416 IM-417 IM-418 IM-419 IM-420 IM-421 IM-422 IM-423 IM-424 IM-425 IM-426 IM-427 IM-428 IM-429 IM-430 IM-431 IM-432 IM-433 IM-434 IM-435 IM-436 IM-437 IM-438 IM-439 IM-440 IM-441 IM-442 IM-443 IM-444 IM-445 IM-446 IM-447 IM-448 IM-449 IM-450 IM-451 IM-452 IM-453 IM-454 IM-455 IM-456 IM-457 IM-458 IM-459 IM-460 IM-461 IM-462 IM-463 IM-464 IM-465 IM-466 IM-467 IM-468 IM-469 IM-470 IM-471 IM-472 IM-473 IM-474 IM-475 IM-476 IM-477 IM-478 IM-479 IM-480 IM-481 IM-482 IM-483 IM-484 IM-485 IM-486 IM-487 IM-488 IM-489 IM-490 IM-491 IM-492 IM-493 IM-494 IM-495 IM-496 IM-497 IM-498 IM-499 IM-500 IM-501 IM-502 IM-503 IM-504 IM-505 IM-506 IM-507 IM-508 IM-509 IM-510 IM-511 IM-512 IM-513 IM-514 IM-515 IM-516 IM-517 IM-518 IM-519 IM-520 IM-521 IM-522 IM-523 IM-524 IM-525 IM-526 IM-527 IM-528 IM-529 IM-530 IM-531 IM-532 IM-533 IM-534 IM-535 IM-536 IM-537 IM-538 IM-539 IM-540 IM-541 IM-542 IM-543 IM-544 IM-545 IM-546 IM-547 IM-548 IM-549 IM-550 IM-551 IM-552 IM-553 IM-554 IM-555 IM-556 IM-557 IM-558 IM-559 IM-560 IM-561 IM-562 IM-563 IM-564 IM-565 IM-566 IM-567 IM-568 IM-569 IM-570 IM-571 IM-572 IM-573 IM-574 IM-575 IM-576 IM-577 IM-578 IM-579 IM-580 IM-581 IM-582 IM-583 IM-584 IM-585 IM-586 IM-587 IM-588 						

[illegible]

Psychosoc. resour.: 4 44 44 38 38 44 44 38 38

Contributo alla Regolare gestione del Sistema Nazionale

[illegible]



Downloaded from <http://ajphaphapublications.org/> on 08/11/2016

Downloaded from <http://ajph.org/> by guest on June 14, 2015

Delegação: 00700 4 10 16 20 0 88-023.00.008
 Centro de Registro de Imóveis do Estado de São Paulo (CERESP)
 Rua da Bandeira, 100 - Jd. Paulista - São Paulo - SP - 05508-000

[illegible]

[illegible]

Dati generali		Dati anagrafici		Dati fiscali		Dati contabili		Dati amministrativi		Dati economici		Dati finanziari		Dati patrimoniali		Dati di bilancio		Dati di gestione		Dati di controllo		Dati di valutazione		Dati di monitoraggio		Dati di reporting		Dati di archiviazione		Dati di backup		Dati di sicurezza		Dati di compliance		Dati di audit		Dati di certificazione		Dati di conformità		Dati di trasparenza		Dati di accountability		Dati di responsabilità		Dati di governance		Dati di leadership		Dati di management		Dati di performance		Dati di risultato		Dati di impatto		Dati di valore		Dati di beneficio		Dati di contributo		Dati di partecipazione		Dati di coinvolgimento		Dati di collaborazione		Dati di partnership		Dati di network		Dati di community		Dati di stakeholder		Dati di interesse		Dati di influenza		Dati di potere		Dati di autorità		Dati di credibilità		Dati di reputazione		Dati di immagine		Dati di brand		Dati di marketing		Dati di comunicazione		Dati di pubblicità		Dati di promozione		Dati di distribuzione		Dati di vendita		Dati di acquisto		Dati di consumo		Dati di utilizzo		Dati di interazione		Dati di engagement		Dati di fidelizzazione		Dati di retention		Dati di churn		Dati di attrition		Dati di conversione		Dati di lead		Dati di prospect		Dati di customer		Dati di user		Dati di member		Dati di subscriber		Dati di partner		Dati di supplier		Dati di vendor		Dati di contractor		Dati di consultant		Dati di advisor		Dati di expert		Dati di influencer		Dati di opinion leader		Dati di thought leader		Dati di knowledge leader		Dati di innovation leader		Dati di trend setter		Dati di change agent		Dati di catalyst		Dati di accelerator		Dati di multiplier		Dati di leverager		Dati di connector		Dati di bridge		Dati di link		Dati di node		Dati di hub		Dati di center		Dati di core		Dati di base		Dati di foundation		Dati di pillar		Dati di support		Dati di infrastructure		Dati di platform		Dati di ecosystem		Dati di network		Dati di community		Dati di stakeholder		Dati di interest		Dati di influence		Dati di power		Dati di authority		Dati di credibility		Dati di reputation		Dati di image		Dati di brand		Dati di marketing		Dati di comunicazione		Dati di pubblicità		Dati di promozione		Dati di distribuzione		Dati di vendita		Dati di acquisto		Dati di consumo		Dati di utilizzo		Dati di interazione		Dati di engagement		Dati di fidelizzazione		Dati di retention		Dati di churn		Dati di attrition		Dati di conversione		Dati di lead		Dati di prospect		Dati di customer		Dati di user		Dati di member		Dati di subscriber		Dati di partner		Dati di supplier		Dati di vendor		Dati di contractor		Dati di consultant		Dati di advisor		Dati di expert		Dati di influencer		Dati di opinion leader		Dati di thought leader		Dati di knowledge leader		Dati di innovation leader		Dati di trend setter		Dati di change agent		Dati di catalyst		Dati di accelerator		Dati di multiplier		Dati di leverager		Dati di connector		Dati di bridge		Dati di link		Dati di node		Dati di hub		Dati di center		Dati di core		Dati di base		Dati di foundation		Dati di pillar		Dati di support		Dati di infrastructure		Dati di platform		Dati di ecosystem		Dati di network		Dati di community		Dati di stakeholder		Dati di interest		Dati di influence		Dati di power		Dati di authority		Dati di credibility		Dati di reputation		Dati di image		Dati di brand		Dati di marketing		Dati di comunicazione		Dati di pubblicità		Dati di promozione		Dati di distribuzione		Dati di vendita		Dati di acquisto		Dati di consumo		Dati di utilizzo		Dati di interazione		Dati di engagement		Dati di fidelizzazione		Dati di retention		Dati di churn		Dati di attrition		Dati di conversione		Dati di lead		Dati di prospect		Dati di customer		Dati di user		Dati di member		Dati di subscriber		Dati di partner		Dati di supplier		Dati di vendor		Dati di contractor		Dati di consultant		Dati di advisor		Dati di expert		Dati di influencer		Dati di opinion leader		Dati di thought leader		Dati di knowledge leader		Dati di innovation leader		Dati di trend setter		Dati di change agent		Dati di catalyst		Dati di accelerator		Dati di multiplier		Dati di leverager		Dati di connector		Dati di bridge		Dati di link		Dati di node		Dati di hub		Dati di center		Dati di core		Dati di base		Dati di foundation		Dati di pillar		Dati di support		Dati di infrastructure		Dati di platform		Dati di ecosystem		Dati di network		Dati di community		Dati di stakeholder		Dati di interest		Dati di influence		Dati di power		Dati di authority		Dati di credibility		Dati di reputation		Dati di image		Dati di brand		Dati di marketing		Dati di comunicazione		Dati di pubblicità		Dati di promozione		Dati di distribuzione		Dati di vendita		Dati di acquisto		Dati di consumo		Dati di utilizzo		Dati di interazione		Dati di engagement		Dati di fidelizzazione		Dati di retention		Dati di churn		Dati di attrition		Dati di conversione		Dati di lead		Dati di prospect		Dati di customer		Dati di user		Dati di member		Dati di subscriber		Dati di partner		Dati di supplier		Dati di vendor		Dati di contractor		Dati di consultant		Dati di advisor		Dati di expert		Dati di influencer		Dati di opinion leader		Dati di thought leader		Dati di knowledge leader		Dati di innovation leader		Dati di trend setter		Dati di change agent		Dati di catalyst		Dati di accelerator		Dati di multiplier		Dati di leverager		Dati di connector		Dati di bridge		Dati di link		Dati di node		Dati di hub		Dati di center		Dati di core		Dati di base		Dati di foundation		Dati di pillar		Dati di support		Dati di infrastructure		Dati di platform		Dati di ecosystem		Dati di network		Dati di community		Dati di stakeholder		Dati di interest		Dati di influence		Dati di power		Dati di authority		Dati di credibility		Dati di reputation		Dati di image		Dati di brand		Dati di marketing		Dati di comunicazione	
---------------	--	-----------------	--	--------------	--	----------------	--	---------------------	--	----------------	--	-----------------	--	-------------------	--	------------------	--	------------------	--	-------------------	--	---------------------	--	----------------------	--	-------------------	--	-----------------------	--	----------------	--	-------------------	--	--------------------	--	---------------	--	------------------------	--	--------------------	--	---------------------	--	------------------------	--	------------------------	--	--------------------	--	--------------------	--	--------------------	--	---------------------	--	-------------------	--	-----------------	--	----------------	--	-------------------	--	--------------------	--	------------------------	--	------------------------	--	------------------------	--	---------------------	--	-----------------	--	-------------------	--	---------------------	--	-------------------	--	-------------------	--	----------------	--	------------------	--	---------------------	--	---------------------	--	------------------	--	---------------	--	-------------------	--	-----------------------	--	--------------------	--	--------------------	--	-----------------------	--	-----------------	--	------------------	--	-----------------	--	------------------	--	---------------------	--	--------------------	--	------------------------	--	-------------------	--	---------------	--	-------------------	--	---------------------	--	--------------	--	------------------	--	------------------	--	--------------	--	----------------	--	--------------------	--	-----------------	--	------------------	--	----------------	--	--------------------	--	--------------------	--	-----------------	--	----------------	--	--------------------	--	------------------------	--	------------------------	--	--------------------------	--	---------------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	------------------	--	---------------------	--	--------------------	--	-------------------	--	-------------------	--	----------------	--	--------------	--	--------------	--	-------------	--	----------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------------	--	----------------	--	-----------------	--	------------------------	--	------------------	--	-------------------	--	-----------------	--	-------------------	--	---------------------	--	------------------	--	-------------------	--	---------------	--	-------------------	--	---------------------	--	--------------------	--	---------------	--	---------------	--	-------------------	--	-----------------------	--	--------------------	--	--------------------	--	-----------------------	--	-----------------	--	------------------	--	-----------------	--	------------------	--	---------------------	--	--------------------	--	------------------------	--	-------------------	--	---------------	--	-------------------	--	---------------------	--	--------------	--	------------------	--	------------------	--	--------------	--	----------------	--	--------------------	--	-----------------	--	------------------	--	----------------	--	--------------------	--	--------------------	--	-----------------	--	----------------	--	--------------------	--	------------------------	--	------------------------	--	--------------------------	--	---------------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	------------------	--	---------------------	--	--------------------	--	-------------------	--	-------------------	--	----------------	--	--------------	--	--------------	--	-------------	--	----------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------------	--	----------------	--	-----------------	--	------------------------	--	------------------	--	-------------------	--	-----------------	--	-------------------	--	---------------------	--	------------------	--	-------------------	--	---------------	--	-------------------	--	---------------------	--	--------------------	--	---------------	--	---------------	--	-------------------	--	-----------------------	--	--------------------	--	--------------------	--	-----------------------	--	-----------------	--	------------------	--	-----------------	--	------------------	--	---------------------	--	--------------------	--	------------------------	--	-------------------	--	---------------	--	-------------------	--	---------------------	--	--------------	--	------------------	--	------------------	--	--------------	--	----------------	--	--------------------	--	-----------------	--	------------------	--	----------------	--	--------------------	--	--------------------	--	-----------------	--	----------------	--	--------------------	--	------------------------	--	------------------------	--	--------------------------	--	---------------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	------------------	--	---------------------	--	--------------------	--	-------------------	--	-------------------	--	----------------	--	--------------	--	--------------	--	-------------	--	----------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------------	--	----------------	--	-----------------	--	------------------------	--	------------------	--	-------------------	--	-----------------	--	-------------------	--	---------------------	--	------------------	--	-------------------	--	---------------	--	-------------------	--	---------------------	--	--------------------	--	---------------	--	---------------	--	-------------------	--	-----------------------	--	--------------------	--	--------------------	--	-----------------------	--	-----------------	--	------------------	--	-----------------	--	------------------	--	---------------------	--	--------------------	--	------------------------	--	-------------------	--	---------------	--	-------------------	--	---------------------	--	--------------	--	------------------	--	------------------	--	--------------	--	----------------	--	--------------------	--	-----------------	--	------------------	--	----------------	--	--------------------	--	--------------------	--	-----------------	--	----------------	--	--------------------	--	------------------------	--	------------------------	--	--------------------------	--	---------------------------	--	----------------------	--	----------------------	--	------------------	--	---------------------	--	--------------------	--	-------------------	--	-------------------	--	----------------	--	--------------	--	--------------	--	-------------	--	----------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------------	--	----------------	--	-----------------	--	------------------------	--	------------------	--	-------------------	--	-----------------	--	-------------------	--	---------------------	--	------------------	--	-------------------	--	---------------	--	-------------------	--	---------------------	--	--------------------	--	---------------	--	---------------	--	-------------------	--	-----------------------	--

[illegible]



On August 10, 1994, the author was contacted by the

Die Klänge werden, 4.14. 1970 12.00 Uhr
Canberra die sind aus der Luft (erste Stunde) - 1.10.

[illegible][illegible]



Scheda di dettaglio delle attività svolte nel corso dell'anno										
Anno di riferimento	Descrizione dell'attività	Periodo di riferimento	Rendiconto di gestione				Rendiconto di bilancio			
			Importo in lire (€)	Importo in euro (€)	Importo in lire (€)	Importo in euro (€)	Importo in lire (€)	Importo in euro (€)		
2019	Attività di ricerca e sviluppo	1/1/2019 - 31/12/2019	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	
2020	Attività di ricerca e sviluppo	1/1/2020 - 31/12/2020	1.200.000	1.200.000	1.200.000	1.200.000	1.200.000	1.200.000	1.200.000	
2021	Attività di ricerca e sviluppo	1/1/2021 - 31/12/2021	1.500.000	1.500.000	1.500.000	1.500.000	1.500.000	1.500.000	1.500.000	
2022	Attività di ricerca e sviluppo	1/1/2022 - 31/12/2022	1.800.000	1.800.000	1.800.000	1.800.000	1.800.000	1.800.000	1.800.000	
2023	Attività di ricerca e sviluppo	1/1/2023 - 31/12/2023	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000	
2024	Attività di ricerca e sviluppo	1/1/2024 - 31/12/2024	2.200.000	2.200.000	2.200.000	2.200.000	2.200.000	2.200.000	2.200.000	
2025	Attività di ricerca e sviluppo	1/1/2025 - 31/12/2025	2.500.000	2.500.000	2.500.000	2.500.000	2.500.000	2.500.000	2.500.000	
2026	Attività di ricerca e sviluppo	1/1/2026 - 31/12/2026	2.800.000	2.800.000	2.800.000	2.800.000	2.800.000	2.800.000	2.800.000	
2027	Attività di ricerca e sviluppo	1/1/2027 - 31/12/2027	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	
2028	Attività di ricerca e sviluppo	1/1/2028 - 31/12/2028	3.200.000	3.200.000	3.200.000	3.200.000	3.200.000	3.200.000	3.200.000	
2029	Attività di ricerca e sviluppo	1/1/2029 - 31/12/2029	3.500.000	3.500.000	3.500.000	3.500.000	3.500.000	3.500.000	3.500.000	
2030	Attività di ricerca e sviluppo	1/1/2030 - 31/12/2030	3.800.000	3.800.000	3.800.000	3.800.000	3.800.000	3.800.000	3.800.000	
2031	Attività di ricerca e sviluppo	1/1/2031 - 31/12/2031	4.000.000	4.000.000	4.000.000	4.000.000	4.000.000	4.000.000	4.000.000	
2032	Attività di ricerca e sviluppo	1/1/2032 - 31/12/2032	4.200.000	4.200.000	4.200.000	4.200.000	4.200.000	4.200.000	4.200.000	
2033	Attività di ricerca e sviluppo	1/1/2033 - 31/12/2033	4.500.000	4.500.000	4.500.000	4.500.000	4.500.000	4.500.000	4.500.000	
2034	Attività di ricerca e sviluppo	1/1/2034 - 31/12/2034	4.800.000	4.800.000	4.800.000	4.800.000	4.800.000	4.800.000	4.800.000	
2035	Attività di ricerca e sviluppo	1/1/2035 - 31/12/2035	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	
2036	Attività di ricerca e sviluppo	1/1/2036 - 31/12/2036	5.200.000	5.200.000	5.200.000	5.200.000	5.200.000	5.200.000	5.200.000	
2037	Attività di ricerca e sviluppo	1/1/2037 - 31/12/2037	5.500.000	5.500.000	5.500.000	5.500.000	5.500.000	5.500.000	5.500.000	
2038	Attività di ricerca e sviluppo	1/1/2038 - 31/12/2038	5.800.000	5.800.000	5.800.000	5.800.000	5.800.000	5.800.000	5.800.000	
2039	Attività di ricerca e sviluppo	1/1/2039 - 31/12/2039	6.000.000	6.000.000	6.000.000	6.000.000	6.000.000	6.000.000	6.000.000	
2040	Attività di ricerca e sviluppo	1/1/2040 - 31/12/2040	6.200.000	6.200.000	6.200.000	6.200.000	6.200.000	6.200.000	6.200.000	
2041	Attività di ricerca e sviluppo	1/1/2041 - 31/12/2041	6.500.000	6.500.000	6.500.000	6.500.000	6.500.000	6.500.000	6.500.000	
2042	Attività di ricerca e sviluppo	1/1/2042 - 31/12/2042	6.800.000	6.800.000	6.800.000	6.800.000	6.800.000	6.800.000	6.800.000	
2043	Attività di ricerca e sviluppo	1/1/2043 - 31/12/2043								

[illegible]

[illegible]

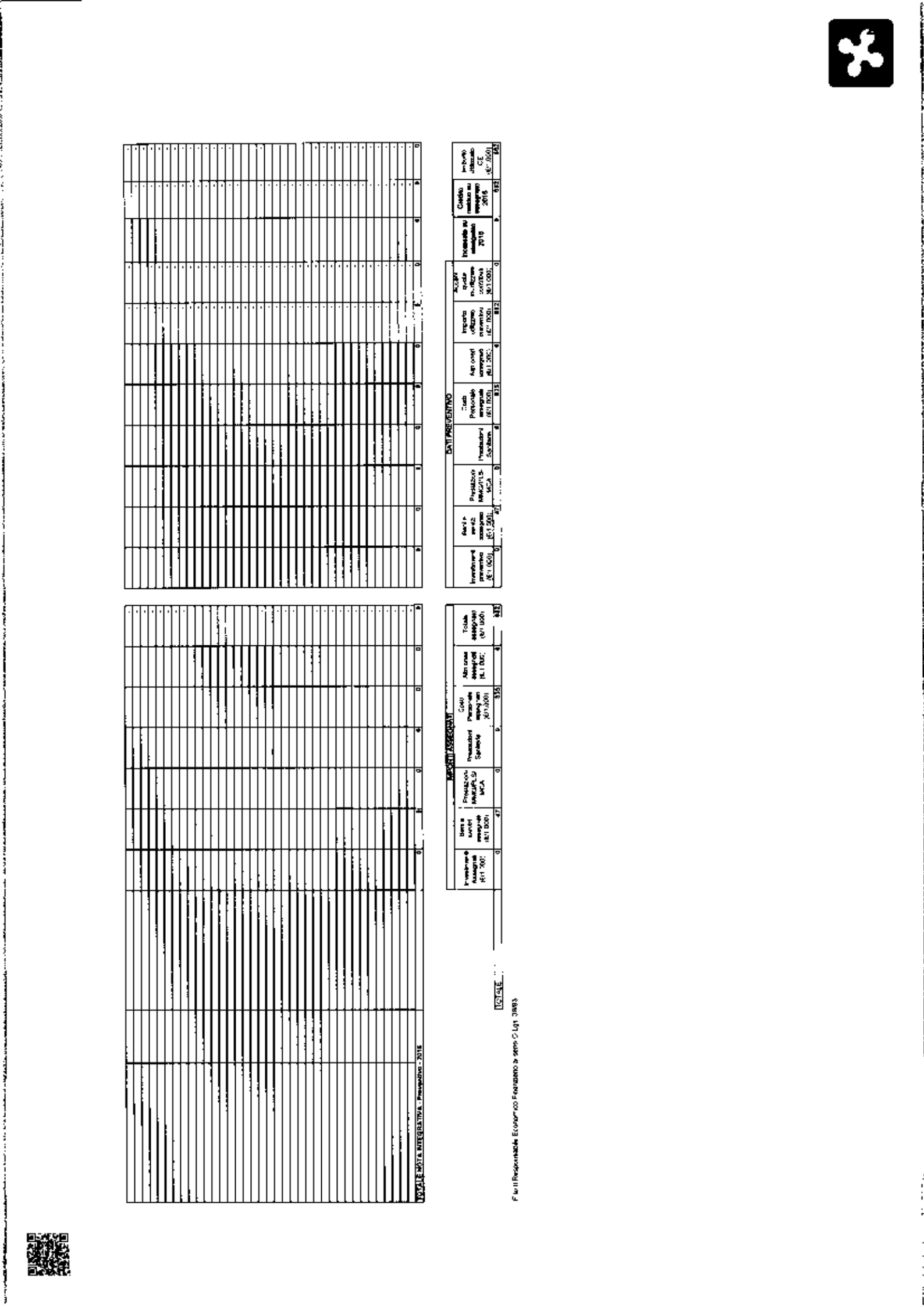
[illegible]



Consorzio del Tascadero - Inglese Italia

TOTALLE MOETIA LETTERATURA - PENNINO - 2016

100

[illegible]



A.1.4 | Contributo del Risparmio per quota Fondo Sanitario regionale

Demografia (pop.) 1.10.10. 11. 12. 13. 14. 15. 16. 17. 18. 19. 20. 21. 22. 23. 24. 25. 26. 27. 28. 29. 30. 31. 32. 33. 34. 35. 36. 37. 38. 39. 40. 41. 42. 43. 44. 45. 46. 47. 48. 49. 50. 51. 52. 53. 54. 55. 56. 57. 58. 59. 60. 61. 62. 63. 64. 65. 66. 67. 68. 69. 70. 71. 72. 73. 74. 75. 76. 77. 78. 79. 80. 81. 82. 83. 84. 85. 86. 87. 88. 89. 90. 91. 92. 93. 94. 95. 96. 97. 98. 99. 100. 101. 102. 103. 104. 105. 106. 107. 108. 109. 110. 111. 112. 113. 114. 115. 116. 117. 118. 119. 120. 121. 122. 123. 124. 125. 126. 127. 128. 129. 130. 131. 132. 133. 134. 135. 136. 137. 138. 139. 140. 141. 142. 143. 144. 145. 146. 147. 148. 149. 150. 151. 152. 153. 154. 155. 156. 157. 158. 159. 160. 161. 162. 163. 164. 165. 166. 167. 168. 169. 170. 171. 172. 173. 174. 175. 176. 177. 178. 179. 180. 181. 182. 183. 184. 185. 186. 187. 188. 189. 190. 191. 192. 193. 194. 195. 196. 197. 198. 199. 200. 201. 202. 203. 204. 205. 206. 207. 208. 209. 210. 211. 212. 213. 214. 215. 216. 217. 218. 219. 220. 221. 222. 223. 224. 225. 226. 227. 228. 229. 230. 231. 232. 233. 234. 235. 236. 237. 238. 239. 240. 241. 242. 243. 244. 245. 246. 247. 248. 249. 250. 251. 252. 253. 254. 255. 256. 257. 258. 259. 260. 261. 262. 263. 264. 265. 266. 267. 268. 269. 270. 271. 272. 273. 274. 275. 276. 277. 278. 279. 280. 281. 282. 283. 284. 285. 286. 287. 288. 289. 290. 291. 292. 293. 294. 295. 296. 297. 298. 299. 300. 301. 302. 303. 304. 305. 306. 307. 308. 309. 310. 311. 312. 313. 314. 315. 316. 317. 318. 319. 320. 321. 322. 323. 324. 325. 326. 327. 328. 329. 330. 331. 332. 333. 334. 335. 336. 337. 338. 339. 340. 341. 342. 343. 344. 345. 346. 347. 348. 349. 350. 351. 352. 353. 354. 355. 356. 357. 358. 359. 360. 361. 362. 363. 364. 365. 366. 367. 368. 369. 370. 371. 372. 373. 374. 375. 376. 377. 378. 379. 380. 381. 382. 383. 384. 385. 386. 387. 388. 389. 390. 391. 392. 393. 394. 395. 396. 397. 398. 399. 400. 401. 402. 403. 404. 405. 406. 407. 408. 409. 410. 411. 412. 413. 414. 415. 416. 417. 418. 419. 420. 421. 422. 423. 424. 425. 426. 427. 428. 429. 430. 431. 432. 433. 434. 435. 436. 437. 438. 439. 440. 441. 442. 443. 444. 445. 446. 447. 448. 449. 450. 451. 452. 453. 454. 455. 456. 457. 458. 459. 460. 461. 462. 463. 464. 465. 466. 467. 468. 469. 470. 471. 472. 473. 474. 475. 476. 477. 478. 479. 480. 481. 482. 483. 484. 485. 486. 487. 488. 489. 490. 491. 492. 493. 494. 495. 496. 497. 498. 499. 500. 501. 502. 503. 504. 505. 506. 507. 508. 509. 510. 511. 512. 513. 514. 515. 516. 517. 518. 519. 520. 521. 522. 523. 524. 525. 526. 527. 528. 529. 530. 531. 532. 533. 534. 535. 536. 537. 538. 539. 540. 541. 542. 543. 544. 545. 546. 547. 548. 549. 550. 551. 552. 553. 554. 555. 556. 557. 558. 559. 560. 561. 562. 563. 564. 565. 566. 567. 568. 569. 570. 571. 572. 573. 574. 575. 576. 577. 578. 579. 580. 581. 582. 583. 584. 585. 586. 587. 588. 589. 590. 591. 592. 593. 594. 595. 596. 597. 598. 599. 600. 601. 602. 603. 604. 605. 606. 607. 608. 609. 610. 611. 612. 613. 614. 615. 616. 617. 618. 619. 620. 621. 622. 623. 624. 625. 626. 627. 628. 629. 630. 631. 632. 633. 634. 635. 636. 637. 638. 639. 640. 641. 642. 643. 644. 645. 646. 647. 648. 649. 650. 651. 652. 653. 654. 655. 656. 657. 658. 659. 660. 661. 662. 663. 664. 665. 666. 667. 668. 669. 670. 671. 672. 673. 674. 675. 676. 677. 678. 679. 680. 681. 682. 683. 684. 685. 686. 687. 688. 689. 690. 691. 692. 693. 694. 695. 696. 697. 698. 699. 700. 701. 702. 703. 704. 705. 706. 707. 708. 709. 710. 711. 712. 713. 714. 715. 716. 717. 718. 719. 720. 721. 722. 723. 724. 725. 726. 727. 728. 729. 730. 731. 732. 733. 734. 735. 736. 737. 738. 739. 740. 741. 742. 743. 744. 745. 746. 747. 748. 749. 750. 751. 752. 753. 754. 755. 756. 757. 758. 759. 760. 761. 762. 763. 764. 765. 766. 767. 768. 769. 770. 771. 772. 773. 774. 775. 776. 777. 778. 779. 780. 781. 782. 783. 784. 785. 786. 787. 788. 789. 790. 791. 792. 793. 794. 795. 796. 797. 798. 799. 800. 801. 802. 803. 804. 805. 806. 807. 808. 809. 810. 811. 812. 813. 814. 815. 816. 817. 818. 819. 820. 821. 822. 823. 824. 825. 826. 827. 828. 829. 830. 831. 832. 833. 834. 835. 836. 837. 838. 839. 840. 841. 842. 843. 844

[illegible][illegible]



Detalhamento: 410.18.10.218.003.00 MO
Contribuição da Mensura (F338 - detalhado)



1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100	101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	111	112	113	114	115	116	117	118	119	120	121	122	123	124	125	126	127	128	129	130	131	132	133	134	135	136	137	138	139	140	141	142	143	144	145	146	147	148	149	150	151	152	153	154	155	156	157	158	159	160	161	162	163	164	165	166	167	168	169	170	171	172	173	174	175	176	177	178	179	180	181	182	183	184	185	186	187	188	189	190	191	192	193	194	195	196	197	198	199	200	201	202	203	204	205	206	207	208	209	210	211	212	213	214	215	216	217	218	219	220	221	222	223	224	225	226	227	228	229	230	231	232	233	234	235	236	237	238	239	240	241	242	243	244	245	246	247	248	249	250	251	252	253	254	255	256	257	258	259	260	261	262	263	264	265	266	267	268	269	270	271	272	273	274	275	276	277	278	279	280	281	282	283	284	285	286	287	288	289	290	291	292	293	294	295	296	297	298	299	300	301	302	303	304	305	306	307	308	309	310	311	312	313	314	315	316	317	318	319	320	321	322	323	324	325	326	327	328	329	330	331	332	333	334	335	336	337	338	339	340	341	342	343	344	345	346	347	348	349	350	351	352	353	354	355	356	357	358	359	360	361	362	363	364	365	366	367	368	369	370	371	372	373	374	375	376	377	378	379	380	381	382	383	384	385	386	387	388	389	390	391	392	393	394	395	396	397	398	399	400	401	402	403	404	405	406	407	408	409	410	411	412	413	414	415	416	417	418	419	420	421	422	423	424	425	426	427	428	429	430	431	432	433	434	435	436	437	438	439	440	441	442	443	444	445	446	447	448	449	450	451	452	453	454	455	456	457	458	459	460	461	462	463	464	465	466	467	468	469	470	471	472	473	474	475	476	477	478	479	480	481	482	483	484	485	486	487	488	489	490	491	492	493	494	495	496	497	498	499	500	501	502	503	504	505	506	507	508	509	510	511	512	513	514	515	516	517	518	519	520	521	522	523	524	5
---	---	---	---	---	---	---	---	---	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	---

DATE	TIME	LOCATION	WIND	SEA	TEMP	DEPTH	REMARKS
1964-01-15	0800	10-10N 174-10W	10K	1-2	10.0	1000	1000
1964-01-15	0900	10-10N 174-10W	10K	1-2	10.0	1000	1000
1964-01-15	1000	10-10N 174-10W	10K	1-2	10.0	1000	1000
1964-01-15	1100	10-10N 174-10W	10K	1-2	10.0	1000	1000
1964-01-15	1200	10-10N 174-10W	10K	1-2	10.0	1000	1000
1964-01-15	1300	10-10N 174-10W	10K	1-2	10.0	1000	1000
1964-01-15	1400	10-10N 174-10W	10K	1-2	10.0	1000	1000
1964-01-15	1500	10-10N 174-10W	10K	1-2	10.0	1000	1000
1964-01-15	1600	10-10N 174-10W	10K	1-2	10.0	1000	1000
1964-01-15	1700	10-10N 174-10W	10K	1-2	10.0	1000	1000
1964-01-15	1800	10-10N 174-10W	10K	1-2	10.0	1000	1000
1964-01-15	1900	10-10N 174-10W	10K	1-2	10.0	1000	1000
1964-01-15	2000	10-10N 174-10W	10K	1-2	10.0	1000	1000
1964-01-15	2100	10-10N 174-10W	10K	1-2	10.0	1000	1000
1964-01-15	2200	10-10N 174-10W	10K	1-2	10.0	1000	1000
1964-01-15	2300	10-10N 174-10W	10K	1-2	10.0	1000	1000
1964-01-16	0000	10-10N 174-10W	10K	1-2	10.0	1000	1000
1964-01-16	0100	10-10N 174-10W	10K	1-2	10.0	1000	1000
1964-01-16	0200	10-10N 174-10W	10K	1-2	10.0	1000	1000
1964-01-16	0300	10-10N 174-10W	10K	1-2	10.0	1000	1000
1964-01-16	0400	10-10N 174-10W	10K	1-2	10.0	1000	1000
1964-01-16	0500	10-10N 174-10W	10K	1-2	10.0	1000	1000
1964-01-16	0600	10-10N 174-10W	10K	1-2	10.0	1000	1000
1964-01-16	0700	10-10N 174-10W	10K	1-2	10.0	1000	1000
1964-01-16	0800	10-10N 174-10W	10K	1-2	10.0	1000	1000
1964-01-16	0900	10-10N 174-10W	10K	1-2	10.0	1000	1000
1964-01-16	1000	10-10N 174-10W	10K	1-2	10.0	1000	1000
1964-01-16	1100	10-10N 174-10W	10K	1-2	10.0	1000	1000
1964-01-16	1200	10-10N 174-10W	10K	1-2	10.0	1000	1000
1964-01-16	1300	10-10N 174-10W	10K	1-2	10.0	1000	1000
1964-01-16	1400	10-10N 174-10W	10K	1-2	10.0	1000	1000
1964-01-16	1500	10-10N 174-10W	10K	1-2	10.0	1000	1000
1964-01-16	1600	10-10N 174-10W	10K	1-2	10.0	1000	1000
1964-01-16	1700	10-10N 174-10W	10K	1-2	10.0	1000	1000
1964-01-16	1800	10-10N 174-10W	10K	1-2	10.0	1000	1000
1964-01-16	1900	10-10N 174-10W	10K	1-2	10.0	1000	1000
1964-01-16	2000	10-10N 174-10W	10K	1-2	10.0	1000	1000
1964-01-16	2100	10-10N 174-10W	10K	1-2	10.0	1000	1000
1964-01-16	2200	10-10N 174-10W	10K	1-2	10.0	1000	1000
1964-01-16	2300	10-10N 174-10W	10K	1-2	10.0	1000	1000

2. 1. 91) Contribuție elementară d. 4. 9111. 1000 b. 1000 f. 10000 Formula

Customer Care: 1-800-441-1111

Copyright © 1997 by John Wiley & Sons, Inc.

[illegible][illegible]



Indirizzo carrier: 414 48.20 018.020.994.979
Contributi da Regione (escluso fondo) - Alti contributi regionali escluso fondo

STATE OF TEXAS - BUREAU OF TAXATION

45013 code: 4 90 14 30 11 079 00 000

«Empis» code: 4.10.14.20.81.025.00.000
Institute de Regiune per serviti socio-umani | ASUJ - AJH contribuți regiunii este fondat

[illegible]

[illegible][illegible]



Downloaded from <http://ajphaphysiol.physiology.org/>

OGIALE META INTEGRATIVA, Preceduto - 1016

Copyright © 2000 by John Wiley & Sons, Inc.

Copyright © 2000 by John Wiley & Sons, Inc.

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
---	---	---	---	---	---	---	---	---	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	-----

Vereniging _____

[illegible][illegible]



TOTAL DA COLUNA INTEGRATIVA - PROPOSTAS - 2018		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100		

[illegible][illegible]



U.F.C.] Contributions can now go to:

De l'histoire - c'est ça - 4 15 10 38-414 040 04 000

© 2000 by John Wiley & Sons, Inc. All rights reserved.





Downloaded from www.ascp.com on 10/14/10. See the Terms and Conditions (http://www.ascp.com/journalsPermissions) on Wiley Online Library for rules of use; OA articles are governed by the applicable Creative Commons License

Contribuții de persoane fizice pe scop - Vlasceanu!





Competition and Transport - Indicators

TOTALE NOVA E INIZIALE IVA - Esclusione: 2019

[illegible]

IMPORTATION SUMMARY					
Product/Service Category	Item #	Product/Service Description	Quantity	Unit Price	Total Value
Pharmaceuticals	101-150	Various drugs and medical supplies	100	\$100.00	\$10,000.00
Medical Equipment	151-200	Diagnostic and therapeutic devices	50	\$200.00	\$10,000.00
Biotechnology	201-250	Vaccines and biologics	30	\$300.00	\$9,000.00
Medical Devices	251-300	Implants and prosthetics	20	\$450.00	\$9,000.00
Medical Supplies	301-350	Disposables and consumables	100	\$100.00	\$10,000.00
Medical Services	351-400	Consulting and training	10	\$1,000.00	\$10,000.00
Medical Research	401-450	Research and development	5	\$2,000.00	\$10,000.00
Medical Education	451-500	Academic programs and courses	10	\$1,000.00	\$10,000.00
Medical Publications	501-550	Journals and books	100	\$100.00	\$10,000.00
Medical Conferences	551-600	Meetings and symposia	10	\$1,000.00	\$10,000.00
Medical Exhibitions	601-650	Trade shows and expos	5	\$2,000.00	\$10,000.00
Medical Travel	651-700	Travel and accommodation	10	\$1,000.00	\$10,000.00
Medical Insurance	701-750	Health and life insurance	10	\$1,000.00	\$10,000.00
Medical Legal	751-800	Legal services and consulting	10	\$1,000.00	\$10,000.00
Medical Accounting	801-850	Accounting and financial services	10	\$1,000.00	\$10,000.00
Medical Marketing	851-900	Advertising and promotion	10	\$1,000.00	\$10,000.00
Medical HR	901-950	Human resources and recruitment	10	\$1,000.00	\$10,000.00
Medical IT	951-1000	Information technology and software	10	\$1,000.00	\$10,000.00
TOTAL			1,000	\$100.00	\$100,000.00







4 10 12 10 072 000 00 000

Un'azienda Karol per questo importante contributo alla Regione per questo FSE



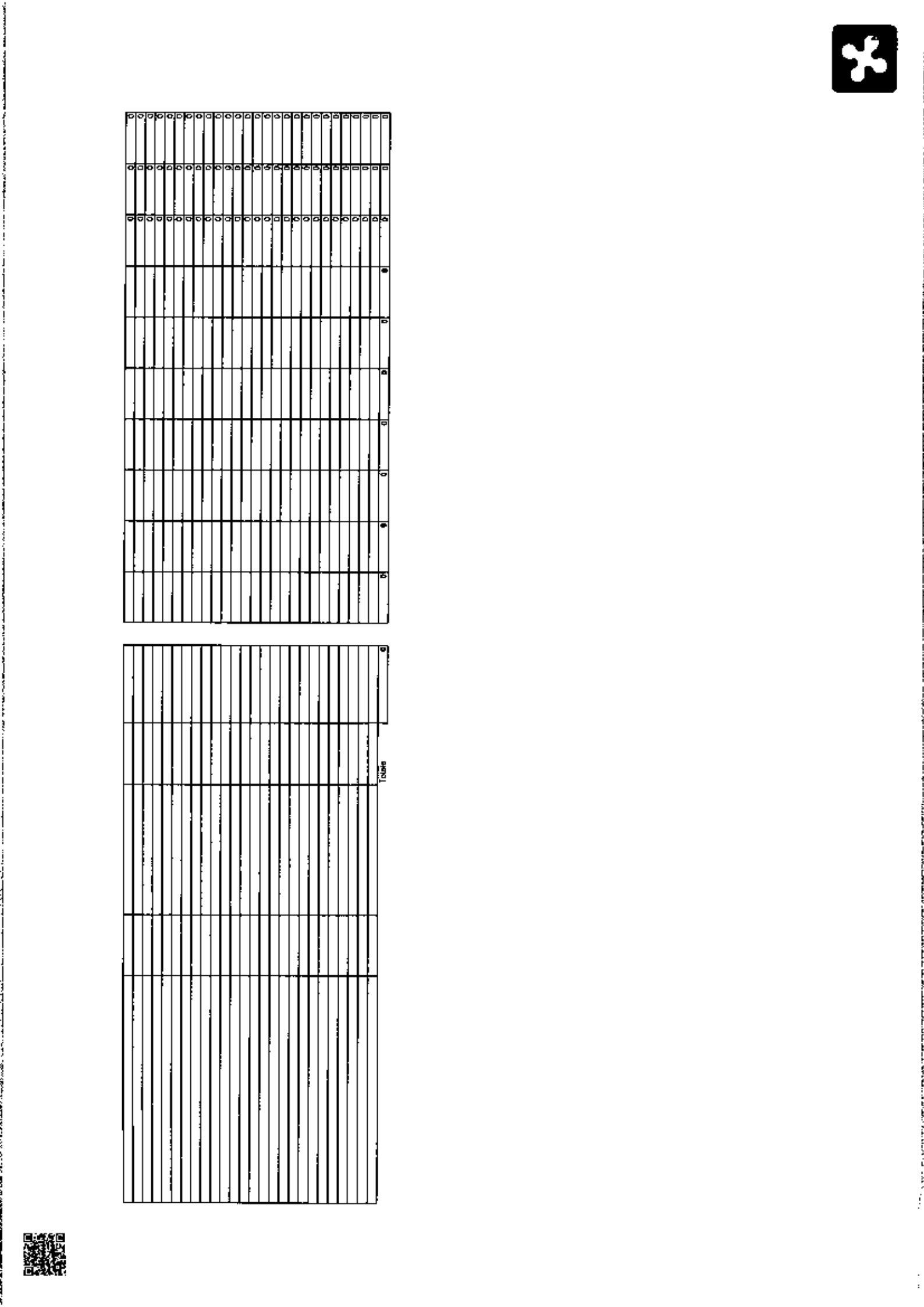
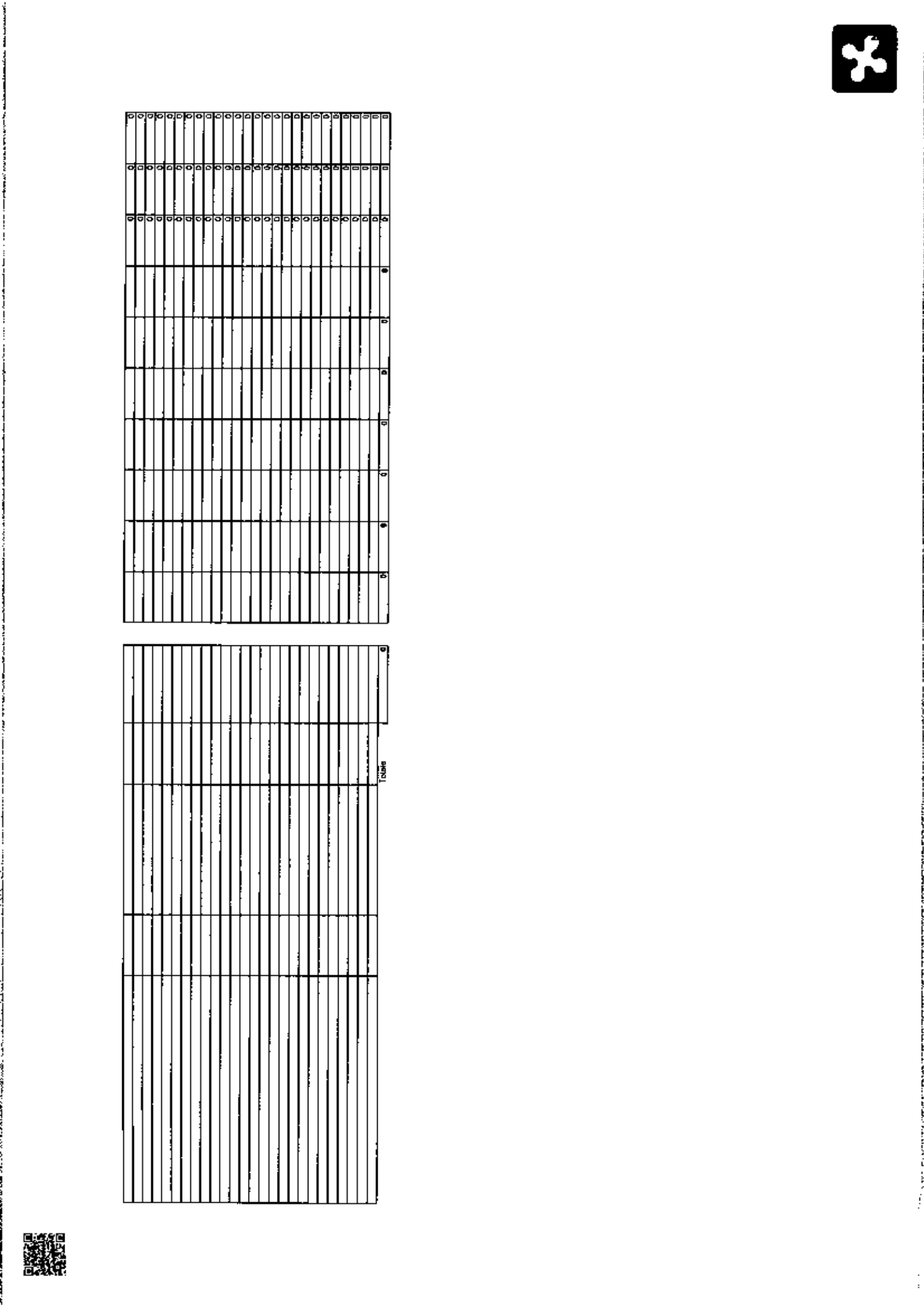














Figure 1 is a 10x10 grid of small plots. The columns are labeled K=2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11. The rows are labeled n=2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11. Each plot shows the probability of a correct decision (Pc) on the y-axis (0 to 1) and the number of trials (n) on the x-axis (0 to 10). The plots show that Pc increases with n and decreases with K. For K=2, Pc is near 1 for all n. For K=11, Pc is near 0 for all n.



1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100







	Importo assegnato (totale)	0
TOTALE		

UTILIZZO DATI PRESENTATO									
Fondo quote utilizzabile l'anno anno	Investimenti (€1.000)	Boni e servizi (€1.000)	Prestazioni MCC/PL/SLM CA	Previsioni Sottobase	Costi Operazione (€1.000)	Azienden (€1.000)	Totale utile (€1.000)	Fondo quote utilizzabile l'anno anno	Importo utilizzato CE (€1.000)
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9



Cono

Un altro fondo creato in data 1997, con capitale di 40 milioni di lire, è stato

Winnipeg, MB
R3M 1A1



1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
---	---	---	---	---	---	---	---	---	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	-----

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
---	---	---	---	---	---	---	---	---	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	-----



1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27	28	29	30
31	32	33	34	35	36	37	38	39	40
41	42	43	44	45	46	47	48	49	50
51	52	53	54	55	56	57	58	59	60
61	62	63	64	65	66	67	68	69	70
71	72	73	74	75	76	77	78	79	80
81	82	83	84	85	86	87	88	89	90
91	92	93	94	95	96	97	98	99	100

101	102	103	104	105	106	107	108	109	110
111	112	113	114	115	116	117	118	119	120
121	122	123	124	125	126	127	128	129	130
131	132	133	134	135	136	137	138	139	140
141	142	143	144	145	146	147	148	149	150
151	152	153	154	155	156	157	158	159	160
161	162	163	164	165	166	167	168	169	170
171	172	173	174	175	176	177	178	179	180
181	182	183	184	185	186	187	188	189	190
191	192	193	194	195	196	197	198	199	200





4 16 12 10.955.000.00.000

Discussion:

[illegible][illegible]

[illegible][illegible]

TOTAL		0
	Imports as a % of GDP	

[illegible]

[illegible]

[illegible]

項目	数量	単位	金額	備考
1. 材料費	100	kg	100.00	
2. 労務費	200	人	200.00	
3. 経費	50	円	50.00	
4. 利益	50	円	50.00	
5. 合計	400		400.00	



[illegible][illegible]

[illegible]

項目	単位	数量	金額	備考
1. 材料費				
1.1 主材料				
1.1.1 鉄骨	kg	1000	10000	
1.1.2 鉄筋	kg	2000	20000	
1.1.3 木材	m ³	50	5000	
1.2 補助材料				
1.2.1 釘	kg	10	100	
1.2.2 塗料	kg	5	500	
2. 労務費				
2.1 人件費				
2.1.1 大工	人	10	100000	
2.1.2 鉄筋工	人	5	50000	
2.1.3 塗装工	人	3	30000	
2.2 機械費				
2.2.1 トラック	台	1	10000	
2.2.2 ポンプ	台	1	5000	
3. 経費				
3.1 雑費				
3.1.1 燃料	kg	100	1000	
3.1.2 電料	度	100	1000	
3.2 管理費				
3.2.1 監督費	人	1	10000	
3.2.2 事務費	人	1	10000	
4. 利益				
4.1 粗利益				
4.1.1 粗利益率	%	10	10000	
4.2 最終利益				
4.2.1 最終利益率	%	5	5000	
5. 合計				
5.1 総工費				
5.1.1 総工費				
5.2 総材料費				
5.2.1 総材料費				
5.3 総経費				
5.3.1 総経費				
5.4 総利益				
5.4.1 総利益				
5.5 総売上				
5.5.1 総売上				



[illegible][illegible]

[illegible]

Corbis

4. 10.12. 10 015.530.00.000

Descrizione:
L'azienda fonda per quote indivisibili conferiti vincolati esserci precedenti da AutAutFondazioni per quota FSA Vincolato

[illegible][illegible]

UTILIZED - CAYI PREVENTIVO

[illegible]



Toluene



F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93









F.10 Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93





Descrizione e definizioni delle colonne / voci del Modello A:

Colonna A: deve essere indicata la “Spesa del personale riferita al CET / BPE / BES” al netto degli oneri derivanti dagli incrementi contrattuali relativi per il Comparto: all'applicazione del CCNL II° biennio economico 5 giugno 2006, del CCNL I° biennio economico 10 aprile 2008 e del CCNL II° biennio economico 31 luglio 2009; per la Dirigenza Medica/Veterinaria ed SPTA: all'applicazione dei CC.NN.LL. I° e II° biennio economico del 3.11.2005 – 5.07.2006 e del CCNL I° biennio economico 17 ottobre 2008 e CCNL II° biennio economico del 6 maggio 2010.

Colonna W: deve essere riportato il valore complessivo derivante dagli incrementi contrattuali riferiti per il Comparto: all'applicazione del CCNL II° biennio economico 5 giugno 2006, del CCNL I° biennio economico 10 aprile 2008 e del CCNL II° biennio economico 31 luglio 2009; per la Dirigenza Medica/Veterinaria ed SPTA: all'applicazione dei CC.NN.LL. I° e II° biennio economico del 3.11.2005 – 5.07.2006 e del CCNL I° biennio economico 17 ottobre 2008 e CCNL II° biennio economico del 6 maggio 2010

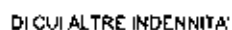
Colonna D: “Spesa complessiva riferita al CET / BPE / BES”:

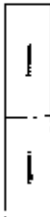
- Area del Comparto = colonna A + W + indennità di vacanza contrattuale + Risorse aggiuntive regionali.
- Area della Dirigenza Medica/veterinaria ed SPTA = colonna A + W + indennità di vacanza

Colonna E: “spesa di Prechiusura complessiva (da compilare solo in sede di CET)”.







[illegible]





GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESI IN MIGLIAIA DI MILA

1000

Figure 1. Schematic diagram of the experimental setup.

0000-0001-9342-3444



[illegible]

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCE:	
Assegni familiari	368
Indennità trasferta e missione	-
Indennità mancato preavviso	-
Totale altre Indennità	368

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA MEDICO/VETERINARIA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCE:	
Assegni familiari	2
Indennità trasferta e missione	-
Indennità mancato preavviso	-
Totale altre Indennità	2

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA SPTA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCE:	
Assegni familiari	7
Indennità trasferta e missione	-
Indennità mancato preavviso	-
Totale altre Indennità	7



[illegible]

Source: Author		IM	IMPO	IMT
IMT, IMPO, and IM				

DI CUI MODELLO A - TEMPO DETERMINATO ASST
SANITARIA

[illegible][illegible]



1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50																																																		

P																																																																																																																																																								
---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

[illegible][illegible]





DENOMINAZIONE	ASST MELEGNANO E DELLA MARTESANA		
CODICE AZIENDA	708		
ANNO	2016	PERIODO	Preventivo

CODICE DELL'ENTE GESTORE:		
DENOMINAZIONE :		
GESTIONI SPERIMENTALI Pubblico/Privato	Preventivo	
	n. Dip. in servizio c/o la struttura	RIMBORSO
COMPARTO		
DIRIGENZA MEDICO/VETERINARIA		
DIRIGENZA SPTA		
TOTALE	0,0	
Indicare in quale voce della nota Integrativa viene evidenziato il rimborso.		Rigo N.I.





CODICE DELL'ENTE GESTORE:

DENOMINAZIONE:

GESTIONI SPERIMENTALI Pubblico/Privato	Preventivo	
	n.Dip. in servizio c/o la struttura	RIMBORSO
COMPARTO		
DIRIGENZA MEDICO/VETERINARIA		
DIRIGENZA SPTA		
TOTALE	0,0	

Rigo N.I.

Indicare in quale voce della nota integrativa viene evidenziato il rimborso.



CODICE DELL'ENTE GESTORE:		
DENOMINAZIONE:		
GESTIONI SPERIMENTALI Pubblico/Privato	Preventivo	
	n.Dip. in servizio c/o la struttura	RIMBORSO
COMPARTO		
DIRIGENZA MEDICO/VETERINARIA		
DIRIGENZA SPTA		
TOTALE	0,0	
Indicare in quale voce della nota integrativa viene evidenziato il rimborso.		
		Rigo N.I.



CODICE DELL'ENTE GESTORE:

DENOMINAZIONE :

GESTIONI SPERIMENTALI Pubblico/Privato	Preventivo	
	n. Dip. in servizio c/o la struttura	RIMBORSO
COMPARTO		
DIRIGENZA MEDICO/VETERINARIA		
DIRIGENZA SPTA		
TOTALE	0,0	
Indicare in quale voce della nota integrativa viene evidenziato il rimborso.		
		Rigo N.I.





CODICE DELL'ENTE GESTORE:

DENOMINAZIONE:

GESTIONI SPERIMENTALI Pubblico/Privato		Previdiva	RIMBORSO
		n.Dip. in servizio c/o la struttura	
COMPARTO			
DIRIGENZA MEDICO/VETERINARIA			
DIRIGENZA SPTA			
TOTALE		0,0	

Indicare in quale voce della nota integrativa viene evidenziato il rimborso.

Rigo N.1.



[illegible]

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93





ASSIST MELEGNANO E DELLA MARTESANA

[illegible]

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/1993



455ST MELEGNANO È DELL'A MANTESANA

[illegible]

[illegible]

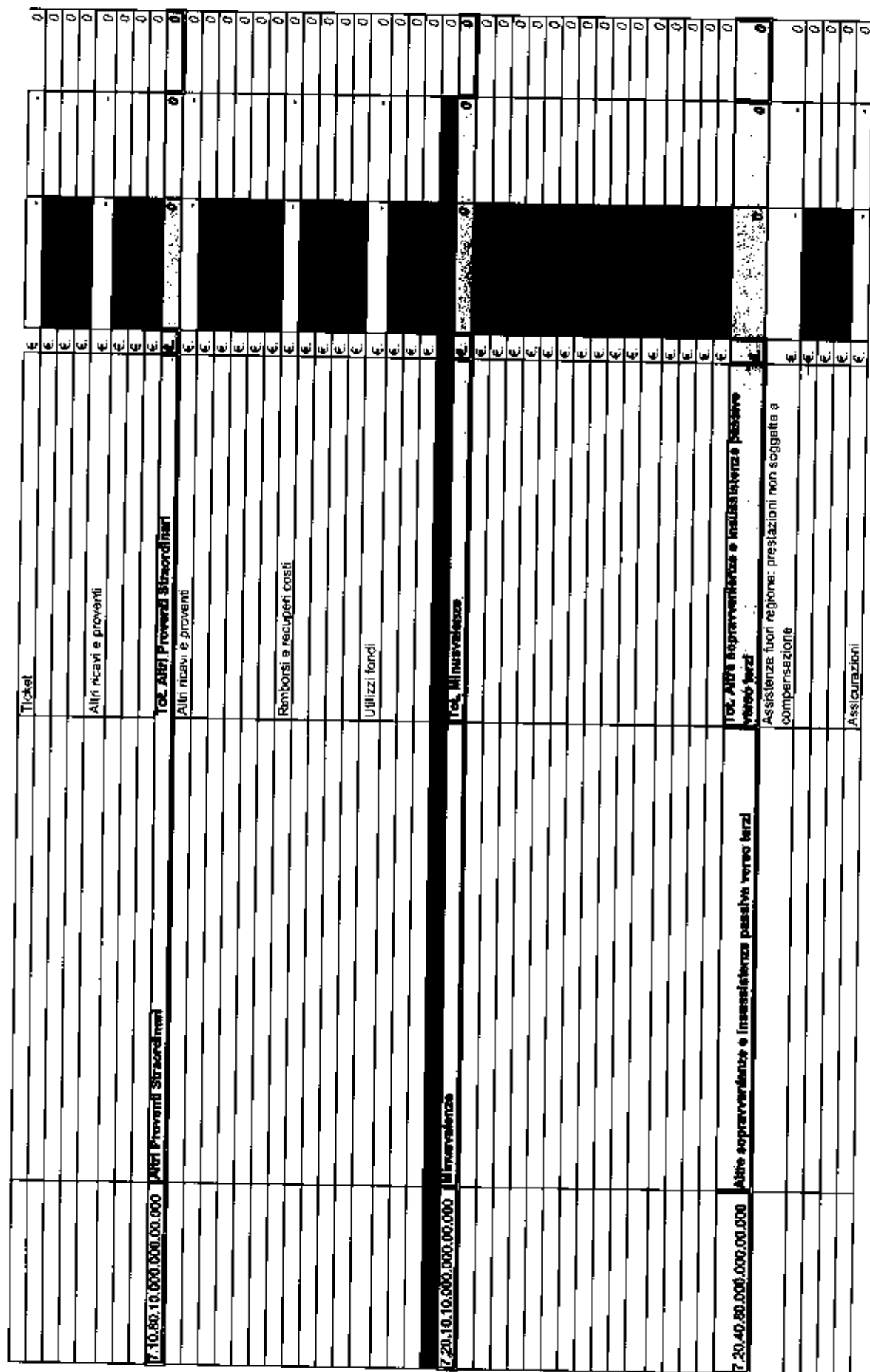
[illegible]

[illegible]



MASSY MELEGNANO E DELLA MARTESANA

COD. COGE NI	Voce Bilancio	Descriptione		Precorsativo 2015	Previdiva 2016	Variazione
7.10.10.90.000.000.000	Altre Plusvalenze	Tot. Altre Plusvalenze	e	e	0	0
			e			0
			e			0
			e			0
			e			0
			e			0
			e			0
			e			0
			e			0
			e			0
			e			0
		(Tot. Altre sopravvenienze e insussistenze attive verso terzi)	e	0	0	0
7.10.30.80.000.000.000	Altre sopravvenienze e insussistenze attive verso terzi	Cessione sangue	e		-	0
			e			0
			e			0
		Contributi	e	-	-	0
			e			0
		Fitti attivi	e	-	-	0
			e			0
		Interessi di mora	e	-	-	0
			e			0
		Libera Professione	e	-	-	0
			e			0
		Prestazioni	e	-	-	0
			e			0
		Sanzioni	e	-	-	0
			e			0
			e			0



[illegible]

[illegible]

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93





SCHEDE DI DETTAGLIO NATURA ECONOMICA DEI PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/1993





Via Veneto 1 - Alghero

PIANO INVESTIMENTI 2015/2016/2017 (importi in migliaia di Euro)

VOCE DI BILANCIO	Acquisti dall'esercizio 2015 (A)	Miglioria (B)	Totale (Acquisti 2015 + Miglioria) C = A+B	Finanziamento D.G.R. n. X/2015/2015			Finanziamento Allegato A - O.G.R. n. X/2015/2015		
				Importo complessivo dell'investimento	Quota spese per investimenti affidati al 31/12/2015	Quota annuale 2016	Importo complessivo dell'investimento	Quota spese per investimenti affidati al 31/12/2015	Quota annuale 2017
I - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	0	0	0	0	0	0	150.000	0	0
1) costi di impianto e di ampliamento	0	0	0						
2) costi di ricerca, sviluppo	0	0	0				150.000		
3) diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno									
3.1) di cui per licenze sistemi informatici									
4) immobilizzazioni immateriali in corso e acconti									
5) Altre immobilizzazioni immateriali									
II - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	0	0	0	3.335.000	0	0	1.300.000	804.368	0
1) terreni							0	0	0
2) fabbricati				3.335.000	0	0			
2a) fabbricati disponibili									
2b) fabbricati disponibili				3.335.000					
3) impianti e macchinari									
3.1) di cui per informatica									
4) attrezzature sanitarie e scientifiche							1.106.000	829.276	
4.1) di cui protesi per la SL									
5) mobili e arredi							194.000	78.112	
6) automezzi									
7) altri beni									
B) immobilizzazioni in corso di esecuzione ed accordi									
Totale	0	0	0	3.335.000	0	0	1.450.000	884.368	0





Finanziamento D.D.G.R. n. 1817/2018 e 1162/2015				Finanziamento Allegato B) D.G.R. n. 30169/2014				Finanziamento D.G.R. n. X/211/2014				Finis
Importo complessivo dell'investimento	Quota spese per investimenti effettuati al 31/12/2016	Quota annuale 2016	Quota annuale 2017	Importo complessivo dell'investimento	Quota spese per investimenti effettuati al 31/12/2015	Quota annuale 2016	Quota annuale 2017	Importo complessivo dell'investimento	Quota spese per investimenti effettuati al 31/12/2015	Quota annuale 2016	Quota annuale 2017	Importo complessivo dell'investimento
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3.000.000		0	3.000.000	1.742.000	1.276.179	315.055	0	0	0	0	0	0
3.000.000		0	3.000.000	1.015.000	863.501	161.499	0	0	0	0	0	0
3.000.000			3.000.000	1.015.000	853.501	161.499	0					
				205.000	71.139	133.861	0					
				501.000	363.815							
				20.000	305	19.695	0					
				1.000	619							
3.000.000	0	0	3.000.000	1.742.000	1.276.179	315.055	0	0	0	0	0	0



L. n. X/2014/2014		Finanziamento D.O.R. n. X/2014/2014				Totale Fondi di Finanziamento		
Quota annuale 2016	Quota annuale 2017	Importo complessivo dell'investimento	Quota spesa per investimenti effettuati al 31/12/2016	Quota annuale 2016	Quota annuale 2017	Totale 2015	Totale 2016	Totale 2017
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	2.565.074	385.055	8.975.989
0	0	0	0	0	0	861.193	231.499	8.875.888
						861.193	231.499	8.975.989
						71.139	133.851	
						1.552.788	0	0
						79.417	19.685	0
						819		
						0	0	0
0	0	0	0	0	0	2.565.074	385.055	8.875.888





Sistema Socio Sanitario	
	Regione Lombardia
ASST Melegnano e Martesana	
RELAZIONE PIANO INVESTIMENTI	PAGINA 1 DI 26

Relazione Piano Investimenti
Allegata al Bilancio di Previsione anno 2016





Sistema Socio Sanitario	
 Regione Lombardia	
ASST Melegnano e Martesana	
RELAZIONE	PAGINA 2 DI 26
PIANO INVESTIMENTI	

Premessa

In linea con le indicazioni fornite con linee operative per la redazione del Bilancio Preventivo 2016 e relativi allegati il presente documento espone la relazione descrittiva, coerente con i provvedimenti e/o autorizzazioni regionali, del Piano Investimenti dell'ASST Melegnano e Martesana per l'anno 2016.

Il seguente Piano degli Investimenti è coerente con la programmazione sanitaria nazionale e regionale e con il Programma triennale dei lavori pubblici di cui al D.Lgs 163/2006 e s.m.i.





Piano Investimenti Allegato al Bilancio Preventivo Anno 2016

Riferimento prospetto investimenti (R: riga / C: colonna)	Atto autorizzativo n° DGR	Contenuti Edilizi, impiantistici e tecnologici dell'intervento	Finalità dell'intervento	tipologia intervento	Comune	Presidio\Struttura	Costo Complessivo dell'intervento con IVA	Copertura del Finanziamento
H18	388/2013	PREVENZIONE INCENDI PP.OO. VIZZOLO PREDABISSI MELZO VAPRIO E BONIFICA AMIANTO	ADEGUAMENTO DELLE STRUTTURE	RISTRUTTURAZIONI	VIZZOLO PREDABISSI MELZO E VAPRIO	VIZZOLO PREDABISSI MELZO E VAPRIO	3.335.000,00	100
P18	1017/2013	LAVORI DI COMPLETAMENTO PREVENZIONE INCENDI PO DI VIZZOLO PREDABISSI	ADEGUAMENTO DELLE STRUTTURE	RISTRUTTURAZIONI	VIZZOLO PREDABISSI MELZO E VAPRIO	VIZZOLO PREDABISSI MELZO E VAPRIO	3.000.000,00	100
A AM18 - AN18	2837/2014	INTERVENTO DI SPERIMENTAZIONE DEI PRESIDI OSPEDALIERI TERRITORIALI. RICONVERSIONE DEL PO DI VAPRIO IN PQI	ADEGUAMENTO DELLE STRUTTURE	RISTRUTTURAZIONI	VAPRIO	VAPRIO	2.806.000,00	100
I 21	821/2013	acquisto apparecchiature sanitarie	aggiornamento tecnologico apparecchiature sanitarie	NUOVA SOLUZIONE	VIZZOLO PREDABISSI	VIZZOLO PREDABISSI	1.080.828,00	100
K14	4189/2015	ATTREZZATURA SANITARIA	aggiornamento tecnologico apparecchiature	ATTREZZATURA TECNICA	AZIENDA	ZAIENDA	442.172,59	100



RELAZIONE
PIANO INVESTIMENTI

			sanitarie	SANITARIA			
I 21	821/2013	acquisto tac	aggiornamento tecnologico apparecchiature sanitarie	NUOVA SOLUZIONE	VIZZOLO PREDABISSI	VIZZOLO PREDABISSI	366.000,00
A AM18 - AN18	2837/2014	acquisto arredi sanitarie	adeguamento attrezzature alla normativa in tema di sicurezza	AGGIORNAMENTO	vari	vari	281.320,00
AQ14	2931/2014	letti elettrici (n. 150)	aggiornamento tecnologico apparecchiature sanitarie	ATTREZZATURA TECNICA SANITARIA	vari	vari	274.500,00
A V18 - W18	1521/2014	RIFACIMENTO COPERTURA MONOBLOCCO	MESSA A NORMA E SICUREZZA	MANUTENZIONI E STRAORDINARIE	VIZZOLO PREDABISSI	VIZZOLO PREDABISSI	180.195,39
V18	1521/2014	RIFACIMENTO COPERTURA	SICUREZZA IMMOBILI	MANUTENZIONI E STRAORDINARIE	VAPRIO D'ADDA	VAPRIO D'ADDA	160.900,00
A V18 - W18	1521/2014	INTERVENTI URGENTI DI MIGLIORAMENTO DELLA SICUREZZA E AFFIDABILITA' NUOVA CABINA	MESSA A NORMA E SICUREZZA	MANUTENZIONI E STRAORDINARIE	VIZZOLO PREDABISSI	VIZZOLO PREDABISSI	157.000,00





RELAZIONE

PIANO INVESTIMENTI

PAGINA 5 DI 26

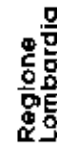
k14	4189/2015	Gestione sale operatorie	AGGIORNAMENTO SISTEMI INFORMATIVI	AGGIORNAMENTO NTD TECNOLOGICO	Azienda	Azienda	140.300,00	100
V18 - W18	1521/2014	RISTRUTTURAZIONE ALA OVEST DEL REPARTO DI CHIRURGIA	MESSA A NORMA E SICUREZZA	MANUTENZION E STRAORDINARI A	CERNUSCO SUL NAVIGLIO	CERNUSCO SUL NAVIGLIO	124.804,61	100
M18	4189/2015	IMPIANTI RILEVAZIONE FUMI CALORE DIVERSE AREE	MESSA A NORMA E SICUREZZA	MANUTENZION E STRAORDINARI A	VIZZOLO	VIZZOLO	110.000,00	100
k14	4189/2015	arredi per il completamento reparto	SOSTITUZIONE	MOBILI	MELZO	MELZO	103.866,41	100
A V18	1521/2014	ADEGUAMENTO LOCALI PER NUOVA TC	ADEGUAMENTO STRUTTURALE	MANUTENZION E STRAORDINARI A	VIZZOLO PREDABISSI	VIZZOLO PREDABISSI	100.000,00	100
k14	4189/2015	Manut. Evolutiva OLIMM	AGGIORNAMENTO SISTEMI INFORMATIVI	AGGIORNAMENTO NTD TECNOLOGICO	Azienda	Azienda	97.600,00	100
AO14	2931/2014	portatile per radioscopia	aggiornamento tecnologico apparecchiature sanitarie	ATTREZZATURA TECNICA SANITARIA	vari	vari	97.600,00	100
A V19 - W19	1521/2014	IMPIANTO DI CONDIZIONAMENTO ARIA	MESSA A NORMA E SICUREZZA	MANUTENZION E STRAORDINARI	CERNUSCO SUL NAVIGLIO	CERNUSCO SUL NAVIGLIO	88.534,96	100





				A					
AO14	2931/2014	video coloscopi	aggiornamento tecnologico apparecchiature sanitarie	ATTREZZATURA TECNICA SANITARIA	vari	vari	87.840,00	100	
K14	4189/2015	1 COLONNA CON 1 COLON E 1 GASTRO	aggiornamento tecnologico apparecchiature sanitarie	ATTREZZATURA TECNICA SANITARIA	VIZZOLO PREDABISSI	VIZZOLO PREDABISSI	85.400,00	100	
K14	4189/2015	4 carrelli anestesia (calcolo su 2)	aggiornamento tecnologico apparecchiature sanitarie	ATTREZZATURA TECNICA SANITARIA	MELZO	MELZO	73.200,00	100	
A V18 - W18	1521/2014	INTERVENTO DI ADEGUAMENTO ALIMENTAZIONE ELETTRICA CENTRALE FRIGORIFERA	MESSA A NORMA E SICUREZZA	MANUTENZIONE E STRAORDINARI A	VIZZOLO PREDABISSI	VIZZOLO PREDABISSI	70.000,00	100	
K14	4189/2015	COLONNA LAPAROSCOPICA HD	aggiornamento tecnologico apparecchiature sanitarie	ATTREZZATURA TECNICA SANITARIA	MELZO	MELZO	61.000,00	100	
A V18 - W19	1521/2014	RIVESTIMENTO ANTICORROSIVO SERBATOI GASOLIO (VIZZOLO - CERNUSCO - GORGONZOLA - MELZO)	MESSA A NORMA E SICUREZZA	MANUTENZIONE E STRAORDINARI A	VIZZOLO PREDABISSI - CERNUSCO SUL NAVIGLIO - GORGONZOLA - MELZO	VIZZOLO PREDABISSI - CERNUSCO SUL NAVIGLIO - GORGONZOLA - MELZO	58.000,00	100	



**ASST Melegnano e Martesana**

RELAZIONE PIANO INVESTIMENTI

PAGINA 7 DI 26

						MELZO				
k14	4189/2015	N°5 LETTO MULTIPOSIZIONE ELETTRICO	aggiornamento tecnologico apparecchiature sanitarie	ATTREZZATURA TECNICA SANITARIA	MELZO	MELZO	56.120,00			100
k14	4189/2015	UPGRADE COLONNA LAPAROSCOPICA ESISTENTE	aggiornamento tecnologico apparecchiature sanitarie	ATTREZZATURA TECNICA SANITARIA	MELZO	MELZO	51.240,00			100
k14	4189/2015	UPGRADE COLONNA ENDOSCOPICA ESISTENTE	aggiornamento tecnologico apparecchiature sanitarie	ATTREZZATURA TECNICA SANITARIA	MELZO	MELZO	48.800,00			100
A014	2931/2014	letti elettrocomandato per terapia intensiva	aggiornamento tecnologico apparecchiature sanitarie	ATTREZZATURA TECNICA SANITARIA	Cernusco	Cernusco	48.678,00			100
V18	1521/2014	INTERVENTI DI RESTAURO E MESSA IN SICUREZZA DELLA CHIESA	SICUREZZA IMMOBILI	MANUTENZION E STRAORDINARI A	GORGONZOLA	GORGONZOLA	45.100,00			100
A V18	1521/2014	AREA ECOLOGICA	ADEGUAMENTO NORMATIVO	MANUTENZION E	MELZO	MELZO	44.000,00			100





					STRAORDINARI A				
AO14	2931/2014	letti elettrici degenza	aggiornamento tecnologico apparecchiature sanitarie	ATTREZZATURA TECNICA SANITARIA	vari	vari	42.600,00	100	
A V19 - W19	1521/2014	UNITA' DI CONDIZIONAMENTO	MESSA A NORMA E SICUREZZA	MANUTENZION E STRAORDINARI A	GORGONZOLA	GORGONZOLA	40.000,00	100	
K14	4189/2015	PROCESSATORE DI TESSUTI	aggiornamento tecnologico apparecchiature sanitarie	ATTREZZATURA TECNICA SANITARIA	VIZZOLO PREDABISSI	VIZZOLO PREDABISSI	36.600,00	100	
K14	4189/2015	Protocollo/Documentale	AGGIORNAMENTO SISTEMI INFORMATIVI	AGGIORNAMEN TO TECNOLOGICO	Azienda	Azienda	35.600,00	100	
V18	1521/2014	SOSTITUZIONE SERRAMENTI	SICUREZZA	MANUTENZION E STRAORDINARI A	VIZZOLO PREDABISSI	VIZZOLO PREDABISSI	35.000,00	100	
AO14	2931/2014	APPARECCHIATURA TECNICA SANITARIA	aggiornamento tecnologico apparecchiature sanitarie	ATTREZZATURA TECNICA SANITARIA	vari	vari	31.929,84	100	
M18	4189/2015	SOSTITUZIONE IMPIANTO	MESSA A NORMA E	MANUTENZION E	GORGONZOLA	GORGONZOLA	31.000,00	100	



RELAZIONE
PIANO INVESTIMENTI

		REGOLAZIONE AUTOMATICA	SICUREZZA	STRAORDINARI A				
A V19 - W19	1521/2014	GRUPPO DI CONTINUITA' STATICO ELETTRICO RIANIMAZIONE	MESSA A NORMA E SICUREZZA	MANUTENZION E STRAORDINARI A	CERNUSCO SUL NAVIGLIO	CERNUSCO SUL NAVIGLIO	30.000,00	100
M18	4189/2015	SOSTITUZIONE REGOLAZIONE AUTOMATICA IMPIANTO DI CLIMATIZZAZIONE	MESSA A NORMA E SICUREZZA	MANUTENZION E STRAORDINARI A	VIZZOLO	VIZZOLO	25.000,00	100
M18	4189/2015	SOSTITUZIONE IMPIANTO DI PRESSURIZZAZIONE E ACCESSORI	MESSA A NORMA E SICUREZZA	MANUTENZION E STRAORDINARI A	CERNUSCO	CERNUSCO	25.000,00	100
U14	1521/2014	cappa per campionamento pezzi operatori	aggiornamento tecnologico apparecchiature sanitarie	ATTREZZATURA TECNICA SANITARIA	VIZZOLO	VIZZOLO	24.400,00	100
U14	1521/2014	n. 2 microtommi per Isotopia	aggiornamento tecnologico apparecchiature sanitarie	ATTREZZATURA TECNICA SANITARIA	VIZZOLO	VIZZOLO	24.400,00	100
K14	4189/2015	Gestione agende ricovero	AGGIORNAMENTO SISTEMI INFORMATIVI	AGGIORNAM ENTO TECNOLOGICO	Azienda	Azienda	24.400,00	100





AO14	2931/2014	letti elettrici degenza	aggiornamento tecnologico apparecchiature sanitarie	ATTREZZATURA TECNICA SANITARIA	vari	vari	21.960,00	100
AO14	2931/2014	elettrobisturi	aggiornamento tecnologico apparecchiature sanitarie	ATTREZZATURA TECNICA SANITARIA	MELZO	MELZO	21.000,00	100
U14	1521/2014	n. 2 CPAP bifasica con umidificatore	aggiornamento tecnologico apparecchiature sanitarie	ATTREZZATURA TECNICA SANITARIA	VIZZOLO	VIZZOLO	20.740,00	100
A V18 - W18	1521/2014	ADEGUAMENTO IMPIANTO ELETTRICO SU PRESCRIZIONE ORGANO DI VIGILANZA	MESSA A NORMA E SICUREZZA	MANUTENZIONI E STRAORDINARI A	VAPRIO - VIZZOLO PREDABISSI - CERNUSCO SN	VAPRIO - VIZZOLO PREDABISSI - CERNUSCO SN	20.000,00	100
A V23	1521/2014	LAMPADE DI EMERGENZA	MESSA A NORMA E SICUREZZA	MANUTENZIONI E STRAORDINARI A	CERNUSCO SUL NAVIGLIO	CERNUSCO SUL NAVIGLIO	20.000,00	100
M18	4189/2015	SPRINKLER -	MESSA A NORMA E SICUREZZA	MANUTENZIONI E STRAORDINARI A	CERNUSCO	CERNUSCO	20.000,00	100
M18	4189/2015	LINEA VITA TETTO VILLA UBOLDO - SOSTITUZIONE TEGOLE AMMALORATE PORTA	MESSA A NORMA E SICUREZZA	MANUTENZIONI E STRAORDINARI	CERNUSCO	CERNUSCO	20.000,00	100



RELAZIONE
PIANO INVESTIMENTI

		REI			A				
M18	4189/2015		CABLAGGIO RETI (CED)	MESSA A NORMA E SICUREZZA	MANUTENZION E STRAORDINARI A	VARI PRESIDI	VARI PRESIDI	20.000,00	100
U14	1521/2014		POMPE A SIRINGA	aggiornamento tecnologico apparecchiature sanitarie	ATTREZZATURA TECNICA SANITARIA	vari	vari	19.282,10	100
k14	4189/2015		aggiornamento 2/3 ventilatori	aggiornamento tecnologico apparecchiature sanitarie	ATTREZZATURA TECNICA SANITARIA	MELZO	MELZO	19.276,00	100
U14	1521/2014		AQUISTO	aggiornamento tecnologico apparecchiature sanitarie	ATTREZZATURA TECNICA SANITARIA	AZIENDA	AZIENDA	19.196,70	100
U14	1521/2014		n. 3 piattaforme per radiofrequenza (elettrobisturi)	aggiornamento tecnologico apparecchiature sanitarie	ATTREZZATURA TECNICA SANITARIA	VARI	VARI	18.300,00	100
U14	1521/2014		n. 4 monitor multifunzione	aggiornamento tecnologico apparecchiature sanitarie	ATTREZZATURA TECNICA SANITARIA	MELZO	MELZO	18.300,00	100





U14	15/11/2014	ecografo	aggiornamento tecnologico apparecchiature sanitarie	ATTREZZATURA TECNICA SANITARIA	VIZZOLO	VIZZOLO	18.300,00	100
U14	15/11/2014	laringoscopio ed ottiche dedicate	aggiornamento tecnologico apparecchiature sanitarie	ATTREZZATURA TECNICA SANITARIA	MELZO	MELZO	18.300,00	100
U14	15/11/2014	Apparecchio test da sforzo	aggiornamento tecnologico apparecchiature sanitarie	ATTREZZATURA TECNICA SANITARIA	CERNUSCO	CERNUSCO	18.300,00	100
U14	15/11/2014	EMORECUPERO	aggiornamento tecnologico apparecchiature sanitarie	ATTREZZATURA TECNICA SANITARIA	VIZZOLO	VIZZOLO	17.080,00	100
K14	4/18/2015	NIM	aggiornamento tecnologico apparecchiature sanitarie	ATTREZZATURA TECNICA SANITARIA	MELZO	MELZO	15.860,00	100
M18	4/18/2015	VRV PORTINERIA ED EX CROCE BIANCA	MESSA A NORMA E SICUREZZA	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	MELZO	MELZO	15.000,00	100
U14	15/11/2014	defibrillatore manuale (2)	aggiornamento tecnologico apparecchiature	ATTREZZATURA TECNICA SANITARIA	MELZO	MELZO	14.640,00	100



R E L A Z I O N E
P I A N O I N V E S T I M E N T I

			sanitarie						
U14	1521/2014	incubatrice da trasporto	aggiornamento tecnologico apparecchiature sanitarie	ATTREZZATURA TECNICA SANITARIA	VIZZOLO	VIZZOLO	14.640,00		100
U14	1521/2014	ventilatore polmonare da trasporto - in contenza PS e rianimazione	aggiornamento tecnologico apparecchiature sanitarie	ATTREZZATURA TECNICA SANITARIA	MELZO	MELZO	14.640,00		100
U14	1521/2014	incubatrice neonatale	aggiornamento tecnologico apparecchiature sanitarie	ATTREZZATURA TECNICA SANITARIA	VIZZOLO	VIZZOLO	14.030,00		100
U14	1521/2014	ventilatore meccanico per NVV e da trasporto	aggiornamento tecnologico apparecchiature sanitarie	ATTREZZATURA TECNICA SANITARIA	CERNUSCO	CERNUSCO	13.420,00		100
AO14	2931/2014	n. 40 carrozzine	aggiornamento tecnologico apparecchiature sanitarie	ATTREZZATURA TECNICA SANITARIA	Cassano	Cassano	13.420,00		100
U14	1521/2014	apparecchio EEG portatile	aggiornamento tecnologico apparecchiature sanitarie	ATTREZZATURA TECNICA SANITARIA	Cernusco Melzo	Cernusco Melzo	12.200,00		100



RELAZIONE
PIANO INVESTIMENTI

PAGINA 14 DI 26

U14	1521/2014	n. 3 monitor multiparametrici	aggiornamento tecnologico apparecchiature sanitarie	ATTREZZATURA TECNICA SANITARIA	CERNUSCO	CERNUSCO	12.200,00	100
U14	1521/2014	n. 2 resettori endoscopici	aggiornamento tecnologico apparecchiature sanitarie	ATTREZZATURA TECNICA SANITARIA	VIZZOLO	VIZZOLO	12.200,00	100
A V19	1521/2014	UNITA' DI CONDIZIONAMENTO	MESSA A NORMA E SICUREZZA	MANUTENZION E STRAORDINARI A	CERNUSCO SUL NAVIGLIO	CERNUSCO SUL NAVIGLIO	12.053,60	100
M18	4189/2015	SOSTITUZIONE IMPIANTO DI REGOLAZIONE	MESSA A NORMA E SICUREZZA	MANUTENZION E STRAORDINARI A	CERNUSCO	CERNUSCO	12.000,00	100
M18	4189/2015	SOSTITUZIONE RECUPERATORE DI CALORE	MESSA A NORMA E SICUREZZA	MANUTENZION E STRAORDINARI A	VIZZOLO	VIZZOLO	10.000,00	100
U14	1521/2014	lampada a fessura	aggiornamento tecnologico apparecchiature sanitarie	ATTREZZATURA TECNICA SANITARIA	VIZZOLO	VIZZOLO	9.760,00	100
U14	1521/2014	lampada a fessura	aggiornamento tecnologico apparecchiature sanitarie	ATTREZZATURA TECNICA SANITARIA	Cernusco	Cernusco	9.760,00	100



RELAZIONE
PIANO INVESTIMENTI

			sanitarie					
U14	1521/2014	lampada a fessura	aggiornamento tecnologico apparecchiature sanitarie	ATTREZZATURA TECNICA SANITARIA	VIZZOLO	VIZZOLO	9.760,00	100
AO14	2931/2014	lampada a fessura	aggiornamento tecnologico apparecchiature sanitarie	ATTREZZATURA TECNICA SANITARIA	VIZZOLO	VIZZOLO	9.760,00	100
U14	1521/2014	apparecchiatura per monitoraggio pressione arteriosa - software gestionale dati bracciale per adulti, bracciale per obesi, due bracciali pediatrici	aggiornamento tecnologico apparecchiature sanitarie	ATTREZZATURA TECNICA SANITARIA	VIZZOLO	VIZZOLO	8.662,00	100
U14	1521/2014	isola neonatale	aggiornamento tecnologico apparecchiature sanitarie	ATTREZZATURA TECNICA SANITARIA	CERNUSCO	CERNUSCO	8.540,00	100
U14	1521/2014	n. 2 monitor multiparametrici	aggiornamento tecnologico apparecchiature sanitarie	ATTREZZATURA TECNICA SANITARIA	CERNUSCO	CERNUSCO	8.540,00	100
U14	1521/2014	monitor defibrillatore accessorato	aggiornamento tecnologico apparecchiature sanitarie	ATTREZZATURA TECNICA SANITARIA	VIZZOLO	VIZZOLO	8.540,00	100



RELAZIONE
PIANO INVESTIMENTI

PAGINA 16 DI 26

				sanitarie					
U14	1521/2014	monitor defibrillatore accessorio		aggiornamento tecnologico apparecchiature sanitarie	ATTREZZATURA TECNICA SANITARIA	VIZZOLO	VIZZOLO	8.540,00	100
AO14	2931/2014	tavoli per apparecchiature oculistiche		aggiornamento tecnologico apparecchiature sanitarie	ATTREZZATURA TECNICA SANITARIA	vari	vari	8.330,15	100
U14	1521/2014	COLORATORE AUTOMATICO		aggiornamento tecnologico apparecchiature sanitarie	ATTREZZATURA TECNICA SANITARIA	VIZZOLO	VIZZOLO	7.930,00	100
U14	1521/2014	RESETTORE		aggiornamento tecnologico apparecchiature sanitarie	ATTREZZATURA TECNICA SANITARIA	MELZO	MELZO	7.628,66	100
U14	1521/2014	centrifuga refrigerata		aggiornamento tecnologico apparecchiature sanitarie	ATTREZZATURA TECNICA SANITARIA	CERNUSCO	CERNUSCO	7.320,00	100
U14	1521/2014	defibrillatore cardiaco		aggiornamento tecnologico apparecchiature sanitarie	ATTREZZATURA TECNICA SANITARIA	VIZZOLO	VIZZOLO	7.320,00	100



RELAZIONE
PIANO INVESTIMENTI

U14	1521/2014	cardiotocografo	aggiornamento tecnologico apparecchiature sanitarie	ATTREZZATURA TECNICA SANITARIA	VIZZOLO	VIZZOLO	7.320,00	100
AO14	2931/2014	apparecchio per la valutazione funzionale visiva (autorefrattometro)	aggiornamento tecnologico apparecchiature sanitarie	ATTREZZATURA TECNICA SANITARIA	Trezzo	Trezzo	7.320,00	100
AO14	2931/2014	apparecchio per la valutazione funzionale visiva (autorefrattometro)	aggiornamento tecnologico apparecchiature sanitarie	ATTREZZATURA TECNICA SANITARIA	Segrate	Segrate	7.320,00	100
A V19	1521/2014	UNITA' DI CONDIZIONAMENTO	MESSA A NORMA E SICUREZZA	MANUTENZION E STRAORDINARI A	CERNUSCO SUL NAVIGLIO	CERNUSCO SUL NAVIGLIO	6.500,00	100
A V19	1521/2014	UNITA' DI CONDIZIONAMENTO	MESSA A NORMA E SICUREZZA	MANUTENZION E STRAORDINARI A	ROZZANO	ROZZANO	6.500,00	100
A V19	1521/2014	UNITA' DI CONDIZIONAMENTO	MESSA A NORMA E SICUREZZA	MANUTENZION E STRAORDINARI A	ROZZANO	ROZZANO	6.456,40	100
U14	1521/2014	MICROMANIPOLATORE UTERINO	aggiornamento tecnologico apparecchiature	ATTREZZATURA TECNICA SANITARIA	MELZO	MELZO	6.340,34	100



RELAZIONE
PIANO INVESTIMENTI

PAGINA 18 DI 26

			sanitarie						
U14	15/21/2014	barella amagnetica, asta portatile amagnetica, sgabello amagnetico	aggiornamento tecnologico apparecchiature sanitarie	ATTREZZATURA TECNICA SANITARIA	VIZZOLO	VIZZOLO	6.100,00	100	
U14	15/21/2014	telemetria cardiologica	aggiornamento tecnologico apparecchiature sanitarie	ATTREZZATURA TECNICA SANITARIA	Cassano d'Adda	Cassano d'Adda	6.100,00	100	
U14	15/21/2014	congelatore	aggiornamento tecnologico apparecchiature sanitarie	ATTREZZATURA TECNICA SANITARIA	VIZZOLO	VIZZOLO	4.880,00	100	
AO14	29/31/2014	defibrillatore	aggiornamento tecnologico apparecchiature sanitarie	ATTREZZATURA TECNICA SANITARIA	vari	vari	4.880,00	100	
AO14	29/31/2014	defibrillatore	aggiornamento tecnologico apparecchiature sanitarie	ATTREZZATURA TECNICA SANITARIA	MELZO	MELZO	4.880,00	100	
AO14	29/31/2014	defibrillatore	aggiornamento tecnologico apparecchiature sanitarie	ATTREZZATURA TECNICA SANITARIA	VIZZOLO	VIZZOLO	4.880,00	100	



RELAZIONE
PIANO INVESTIMENTI

PAGINA 19 DI 26

AO14	2931/2014	defibrillatore	aggiornamento tecnologico apparecchiature sanitarie	ATTREZZATURA TECNICA SANITARIA	VIZZOLO	VIZZOLO	4.880,00	100
U14	1521/2014	ossigenoterapia ad alti flussi	aggiornamento tecnologico apparecchiature sanitarie	ATTREZZATURA TECNICA SANITARIA	VIZZOLO	VIZZOLO	4.392,00	100
AO14	2931/2014	ATTREZZATURA TECNICA SANITARIA	aggiornamento tecnologico apparecchiature sanitarie	ATTREZZATURA TECNICA SANITARIA	TREZZO	TREZZO	4.392,00	100
U14	1521/2014	microscopio	aggiornamento tecnologico apparecchiature sanitarie	ATTREZZATURA TECNICA SANITARIA	VIZZOLO	VIZZOLO	4.321,24	100
U14	1521/2014	RINOLARINGOFIBROSCOPIO	aggiornamento tecnologico apparecchiature sanitarie	ATTREZZATURA TECNICA SANITARIA	VIZZOLO	VIZZOLO	4.270,00	100
U14	1521/2014	frigorifero per farmaci	aggiornamento tecnologico apparecchiature sanitarie	ATTREZZATURA TECNICA SANITARIA	CERNUSCO	CERNUSCO	4.270,00	100
U14	1521/2014	n. 3 ottiche rigido 70°	aggiornamento tecnologico apparecchiature sanitarie	ATTREZZATURA TECNICA SANITARIA	MELZO	MELZO	4.270,00	100





			sanitarie						
U14	1521/2014	sostituzione ottiche per VDL	aggiornamento tecnologico apparecchiature sanitarie	ATTREZZATURA TECNICA SANITARIA	VIZZOLO	VIZZOLO	4.270,00		100
U14	1521/2014	sonda ecografica (da condividere con Cardiologia)	aggiornamento tecnologico apparecchiature sanitarie	ATTREZZATURA TECNICA SANITARIA	VIZZOLO	VIZZOLO	4.270,00		100
U14	1521/2014	monitor da trasporto	aggiornamento tecnologico apparecchiature sanitarie	ATTREZZATURA TECNICA SANITARIA	CERNUSCO	CERNUSCO	4.270,00		100
U14	1521/2014	frigorifero	aggiornamento tecnologico apparecchiature sanitarie	ATTREZZATURA TECNICA SANITARIA	CERNUSCO	CERNUSCO	3.660,00		100
U14	1521/2014	monitor multifunzione	aggiornamento tecnologico apparecchiature sanitarie	ATTREZZATURA TECNICA SANITARIA	CERNUSCO	CERNUSCO	3.660,00		100
U14	1521/2014	frontofocometro	aggiornamento tecnologico apparecchiature sanitarie	ATTREZZATURA TECNICA SANITARIA	VIZZOLO	VIZZOLO	3.660,00		100





Sistema Socio Sanitario		Regione Lombardia	
ASST Melegnano e Martesana		ASST Melegnano e Martesana	
RELAZIONE		PAGINA 21 DI 26	
PIANO INVESTIMENTI			

U14	1521/2014	poltrona ORL	aggiornamento tecnologico apparecchiature sanitarie	ATTREZZATURA TECNICA SANITARIA	CERNUSCO	CERNUSCO	3.660,00	100
U14	1521/2014	oftalmometro	aggiornamento tecnologico apparecchiature sanitarie	ATTREZZATURA TECNICA SANITARIA	VIZZOLO	VIZZOLO	3.660,00	100
AO14	2931/2014	oftalmometro	aggiornamento tecnologico apparecchiature sanitarie	ATTREZZATURA TECNICA SANITARIA	VIZZOLO	VIZZOLO	3.660,00	100
AV19	1521/2014	UNITA' DI CONDIZIONAMENTO	MESSA A NORMA E SICUREZZA	MANUTENZIONI E STRAORDINARI	VAPRIO	VAPRIO	3.294,00	100
101	821/2013	LICENZE SW	ADEGUAMENTO NORMATIVO	NUOVA SOLUZIONE	N/A	N/A	3.172,00	100
U14	1521/2014	n. 2 ottiche 0°	aggiornamento tecnologico apparecchiature sanitarie	ATTREZZATURA TECNICA SANITARIA	VIZZOLO	VIZZOLO	3.050,00	100
U14	1521/2014	frigorifero biologico + cassette	aggiornamento tecnologico apparecchiature sanitarie	ATTREZZATURA TECNICA SANITARIA	MELZO	MELZO	3.050,00	100



RELAZIONE
PIANO INVESTIMENTI

PAGINA 22 DI 26

U14	1521/2014	optometro	aggiornamento tecnologico apparecchiature sanitarie	ATTREZZATURA TECNICA SANITARIA	GORGONZOLA	GORGONZOLA	2.806,00	100
U14	1521/2014	spirometro portatile con stampante	aggiornamento tecnologico apparecchiature sanitarie	ATTREZZATURA TECNICA SANITARIA	CERNUSCO	CERNUSCO	2.684,00	100
U14	1521/2014	frigorifero biologico con registratore di temperatura	aggiornamento tecnologico apparecchiature sanitarie	ATTREZZATURA TECNICA SANITARIA	VIZZOLO	VIZZOLO	2.440,00	100
U14	1521/2014	frigorifero per farmaci	aggiornamento tecnologico apparecchiature sanitarie	ATTREZZATURA TECNICA SANITARIA	GORGONZOLA	GORGONZOLA	2.440,00	100
U14	1521/2014	apparecchiatura per termosaldature buste ferri	aggiornamento tecnologico apparecchiature sanitarie	ATTREZZATURA TECNICA SANITARIA	MELZO	MELZO	2.440,00	100
U14	1521/2014	barella	aggiornamento tecnologico apparecchiature sanitarie	ATTREZZATURA TECNICA SANITARIA	CERNUSCO	CERNUSCO	2.318,00	100
A V19	1521/2014	UNITA' DI CONDIZIONAMENTO	MESSA A NORMA E SICUREZZA	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	VIZZOLO PREDABISSI	VIZZOLO PREDABISSI	2.196,00	100





Sistema Socio Sanitario	
	Regione Lombardia
ASST Melegnano e Martesana	
RELAZIONE	
PIANO INVESTIMENTI	PAGINA 23 DI 26

Con riferimento alle osservazioni e/o richieste di chiarimento di cui alla nota di interruzione dei termini di controllo protocollo G1.2016.0011841 del 5 aprile 2016, si precisa quanto segue.

Verifica effettiva copertura economica degli interventi

Per una più chiara lettura della presente relazione e coerenza della stessa con i prospetti per il rispetto dell'effettiva copertura economica degli interventi, la tabella riportata nella pagina seguente raggruppa e sintetizza gli investimenti per provvedimento di finanziamento, riscontrabili nel prospetto Piano Investimenti mediante l'indicazione della riga e della colonna di riferimento (colonna 2 tabella).



Sistema Socio Sanitario

Regione
Lombardia

ASST Melegnano e Marlesano

PAGINA 24 DI 26

RELAZIONE
PIANO INVESTIMENTI

Atto autorizzativo n° DGR - 1017/2013	Raffronto investimenti (R: raga / C: colonna) Piano investimenti	Costo Complessivo dell'intervento con IVA	Spesa al 31/12/2015	Quota 2016	Quota 2017
3037/2013 Totale	P18	3.000.000			3.000.000
1521/2014	AV18	3.000.000			3.000.000
	AV18	44.000	40.730	0	
	AV18 - W18	100.000	114.564	0	
	AV18 - W19	427.195	190.727	137.874	
	AV19	58.000	48.708	9.292	
	AV19 - W19	37.000	38.708	0	
	AV23	158.535	32.431	50.050	
	U14	20.000	305	19.695	
	V18	531.471	319.234	231.293	
	V18 - W18	241.000	224.895	0	
		124.805	268.877	14.333	
1521/2014 Totale		1.742.006	1.279.179	462.537	
2837/2014	AAM18 - AN18	2.718.680	7.692	70.000	2.640.988
	AAR21	281.320			281.320
2837/2014 Totale		3.000.000	7.692	70.000	2.922.308
2931/2014	AQ14	699.830	373.941	325.889	
2931/2014 Totale		699.830	373.941	325.889	
388/2013	H18	3.335.000			3.335.000
388/2013 Totale		3.335.000			3.335.000
4189/2015	K14	1.098.435		1.098.435	
	M18	251.000		251.000	
	N18	37.000			37.000
4189/2015 Totale		1.386.435		1.349.435	37.000
821/2013	I01	3.172	3.172	0	0
	I21	1.446.828	904.388	542.440	
821/2013 Totale		1.450.000	907.560	542.440	0
Totale complessivo		14.613.271	1.568.372	2.750.301	9.294.308



**Verifica DOGR nn. 388/2013 e 1017/2014**

Con riferimento alle DDGR 388/2013 e 1017/2014 si riporta quanto segue:

1. DGR n. X/388/2013 - Piano straordinario di interventi per l'ammodernamento tecnologico complesso e la qualificazione delle strutture pubbliche ai sensi della L.R. n. 18/2012:

- a) Progetto definitivo – lavori di completamento prevenzione incendi P.O. di Vizzolo Predabissi importo lavori € 1.150.000,00 consegnato al Coordinamento Sireg e Ster Supporto Al Coordinamento Delle Sedi Territoriali in data 14.08.2014 e successivamente alla Direzione Generale Sanità in data 23.09.2014. Il progetto definitivo è stato oggetto di approvazione con Decreto Regionale n. 5219 del 07.06.2016. Con la Deliberazione Giunta Regione Lombardia n. X/5509 del 02.08.2016 la scadenza aggiudicazione lavori, prima prevista per il 7.03.2017, è stata posticipata al **07.12.2017**.
- b) Progetto preliminare - lavori di completamento di prevenzione incendi P.O. di Melzo importo lavori € 1.100.000,00 consegnato al Coordinamento Sireg e Ster Supporto Al Coordinamento Delle Sedi Territoriali in data 29.08.2014 e successivamente alla Direzione Generale Sanità in data 23.09.2014. Il progetto preliminare è stato approvato con Decreto Regionale n. 3649 del 27.04.2016. Con la Deliberazione Giunta Regione Lombardia n. X/5509 del 02.08.2016 la scadenza aggiudicazione lavori, che non era stata indicata proprio per l'entrata in vigore del suddetto D.Lgs, è stata posticipata al **27.11.2017**.
- c) Progetto preliminare – Lavori di bonifica amianto e lane minerali dalle linee idrauliche e servizio agli impianti tecnologici presso il Presidio Ospedaliero di Vizzolo Predabissi importo lavori € 1.085.000,00 consegnato al Coordinamento Sireg e Ster Supporto Al Coordinamento Delle Sedi Territoriali in data 21.08.2014 e successivamente alla Direzione Generale Sanità in data 23.09.2014. Il progetto preliminare è stato approvato con Decreto Regionale n. 5440 del 10.06.2016. Con la Deliberazione Giunta Regione Lombardia n. X/5509 del 02.08.2016 la scadenza aggiudicazione lavori, che non era stata indicata proprio per l'entrata in vigore del suddetto D.Lgs, è stata posticipata al **10.12.2017**.

A seguito dell'entrata in vigore del D. Lgs. 50/2016, la procedura di affidamento dei lavori deve essere indetta sulla base di un progetto esecutivo, pertanto si è avviata la redazione del progetto esecutivo per i punti sopra descritti a), b) e c) per poter procedere all'indizione della procedura per l'affidamento dei lavori.

2. DGR n. X/1017/2013 - Progettazione di interventi sostenuti dai Finanziamenti ex L.R. n. 5/2013:

Progetto definitivo – lavori di completamento prevenzione incendi P.O. di Vizzolo Predabissi importo lavori € 3.000.000,00 consegnato al Coordinamento Sireg e Ster Supporto Al Coordinamento Delle Sedi Territoriali in data 14.08.2014 e successivamente alla Direzione Generale Sanità in data 23.09.2014. Il progetto definitivo è stato approvato con Decreto Regionale n. 5219 del 07.06.2016. Con la Deliberazione Giunta Regione Lombardia n. X/5509 del





Sistema Socio Sanitario	
	Regione Lombardia
ASST Melegnano e Marlesana	
RELAZIONE	PAGINA 26 DI 26
PIANO INVESTIMENTI	

02.08.2016 la scadenza aggiudicazione lavori, che era prevista per il 7.03.2017, è stata posticipata al **07.12.2017**.

A seguito dell'entrata in vigore del D. Lgs. 50/2016, la procedura di affidamento dei lavori deve essere indetta sulla base di un progetto esecutivo, pertanto si è avviata la redazione del progetto esecutivo stesso per poi procedere all'indizione della procedura per l'affidamento dei lavori.

Si precisa inoltre che il progetto "lavori di completamento prevenzione incendi P.O. di Vizzolo Predabissi" è finanziato dalle DDGR sopra esaminate.

F.to il Direttore Generale Dott. Mario Nicola Francesco Alparone, ai sensi del D.Lgs. 12/2/1993, n.39





Denominazione
U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta

Dati in €/1.000 - Anno: - Trimestre:

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore aggiunto	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	
A1.a	A1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A1.b	A1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. extra fondo	
A1.d	A1.d) Contributi in conto esercizio - altri	
A2	A2) Retifica contributi d'esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricevi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
A4.a	A4.a) Ricevi per prestazioni sanitarie e socio san. ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A4.c	A4.c) Ricevi per prestazioni sanitarie e socio san. - altri	
A5	A5) Condoni, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alle spese per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A.T	TOTALE A)	
B	B) Costi di gestione	
B1	B1) Acquisti di beni	
B1.a	B1.a) Acquisti di beni sanitari	
B1.b	B1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	
B2.k	B2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B2.l	B2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B2.o	B2.o) Consulenze, collaborazioni, interinali, altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio-sanitarie	
B2.p	B2.p) Altri servizi sanitari e socio-sanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	
B3.a	B3.a) Servizi non sanitari	
B3.b	B3.b) Consulenze, collaborazioni, interinali, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B3.c	B3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	
B6.a	B6.a) Personale dirigente medico	
B6.b	B6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B6.c	B6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B6.d	B6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B6.e	B6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	
B8.a	B8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B8.b	B8.b) Ammortamento fabbricati	
B8.c	B8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	
B9.a	B9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	
B10.a	B10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B10.b	B10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	
B11.a	B11.a) Accantonamenti per rischi	
B11.b	B11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B11.c	B11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B11.d	B11.d) Altri accantonamenti	
B.T	TOTALE B)	
B.Z		
C	C) Interessi e altri proventi finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C.T		
D	D) Rivalutazioni	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D.T		
E	E) Proventi straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E1.a	E1.a) Plusvalenze	
E1.b	E1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E2.a	E2.a) Minusvalenze	
E2.b	E2.b) Altri oneri straordinari	
E.T		
E.Z		
Y	Y) Imposte e contributi	
Y1	Y1) IRAP	
Y1.a	Y1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y1.b	Y1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y1.d	Y1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamenti e Fido Imposte (Accantonamenti, condoni, ecc.)	
Y.T		
Z	Z) Imposte e contributi	





Denominazione	
U.d.O. Socie Sanitaria a gestione diretta	

Dati in € /1.000 - Anno: - Trimestre:

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Attività operative	
A.1	A.1) Contributi in conto esercizio	
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A.2	A.2) Rettifiche contributi diversificati per destinazione ed investimenti	
A.3	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A.4	A.4) Ricevi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
A.4.a	A.4.a) Ricevi per prestazioni sanitarie e socio-san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricevi per prestazioni sanitarie e socio-san - altro	
A.5	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A.6	A.6) Compartecipazioni alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A.7	A.7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A.8	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A.9	A.9) Altri ricavi e proventi	
A.T	TOTALE A)	
B	B) Costi della produzione	
B.1	B.1) Acquisti di beni	
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B.2	B.2) Acquisti di servizi	
B.2.k	B.2.k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio-sanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e socio-sanitari a rilevanza sanitaria	
B.3	B.3) Acquisti di servizi non sanitari	
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B.4	B.4) Manutenzione e riparazione	
B.5	B.5) Gestione di beni di terzi	
B.6	B.6) Costi del personale	
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale contabile ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B.7	B.7) Oneri diversi di gestione	
B.8	B.8) Ammortamenti	
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B.9	B.9) Svalutazione dei crediti	
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B.10	B.10) Variazione delle rimanenze	
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B.11	B.11) Accantonamenti	
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B.T	TOTALE B)	
B.Z	B.Z) Differenza tra valori a costi della produzione	
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C.1	C.1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C.2	C.2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C.T	TOTALE C)	
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D.1	D.1) Rettificazioni	
D.2	D.2) Svalutazioni	
D.T	TOTALE D)	
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E.1	E.1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E.2	E.2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E.T	TOTALE E)	
F.Z	F.Z) Risultato prima delle imposte	
Y	Y) Imposta sul reddito dell'esercizio	
Y.1	Y.1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa al personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y.2	Y.2) IRES	
Y.3	Y.3) Accantonamento a F.d.o. Imposte (Accantonamenti, condoni, ecc.)	
Y.T	TOTALE Y)	
Z.99	Z.99) Utile (perdita) d'esercizio	





Denominazione	
U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta	

Dati in € / 1.000 - Anno: - Trimestre:

Codice SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A1) Contributi in conto esercizio
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. extra fondo
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altri
A.2	A.2) Rettifiche contributi d'esercizio per destinazione ad investimenti
A.3	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti
A.4	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altri
A.5	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi
A.6	A.6) Compartecipazione alle spese per prestazioni sanitarie (ticket)
A.7	A.7) Quote contributi in conto capitale imputate nell'esercizio
A.8	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni
A.9	A.9) Altri ricavi e proventi
A.T	TOTALE A
B	B1) Acquisti di beni
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari
B.2	B.2) Acquisti di servizi
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitario e socio-sanitario
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e socio-sanitari a rilevanza sanitaria
B.3	B.3) Acquisti di servizi non sanitari
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie
B.3.c	B.3.c) Formazione
B.4	B.4) Manutenzione e riparazione
B.5	B.5) Godimento di beni di terzi
B.6	B.6) Costi del personale
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli
B.7	B.7) Oneri diversi di gestione
B.8	B.8) Ammortamenti
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali
B.9	B.9) Svalutazione dei crediti
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti
B.10	B.10) Variazione delle rimanenze
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie
B.11	B.11) Accantonamenti
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti
B.T	TOTALE B
B.Z	Z
C	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari
C.2	C.2) Interessi passivi e altri oneri finanziari
C.T	TOTALE C
D	D1) Rivalutazioni
D.2	D.2) Svalutazioni
D.T	TOTALE D
E	E1) Proventi straordinari
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari
E.2	E.2) Oneri straordinari
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari
E.T	TOTALE E
E.Z	Z
Y	Y1) IRAP
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali
Y.2	Y.2) IRES
Y.3	Y.3) Accantonamenti e F.do imposte (Accantonamenti, condoni, ecc.)
Y.T	TOTALE Y
Z.99	Z.99) Uscite finanziarie





Denominazione	
U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta	

Dati in € / 1.000 - Anno: - Trimestre:

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Utile della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi d'esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-san. - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-san. - altro	
A5	A5) Contorni, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputate nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.n	B.2.n) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio-sanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e socio-sanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	
B_Z	Differenza tra totale di costi della produzione	
C	C) Ricavi e altri proventi finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	
D	D) Risultati di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	
E_Z	Risultato prima delle imposte	
Y	Y) Imposte su reddito d'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do imposte (Accantonamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	
Z_B9	Utile (perdita) d'esercizio	





Denominazione
U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta

Dati in € / 1.000 - Anno: - Trimestre:

SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A1) Contributi in conto esercizio
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. extra fondo
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro
A2	A2) Ristrutturazione contributi d'esercizio per destinazione ad investimenti
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-san - ad altre aziende sanitarie pubbliche
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-san - altro
A5	A5) Concessi, recuperi e rimborsi
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni
A9	A9) Altri ricavi e proventi
A.T	
B	B1) Acquisti di beni
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari
B2	B2) Acquisti di servizi
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria
B.2.d	B.2.d) Consulenze, collaborazioni, interinali, altre prestazioni di lavoro sanitario e socio-sanitario
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e socio-sanitari a rilevanza sanitaria
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinali, altre prestazioni di lavoro non sanitario
B.3.c	B.3.c) Formazione
B4	B4) Manutenzione e riparazione
B5	B5) Godimento di beni di terzi
B6	B6) Costi del personale
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli
B7	B7) Oneri diversi di gestione
B8	B8) Ammortamenti
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali
B9	B9) Svalutazione dei crediti
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti
B10	B10) Variazione delle rimanenze
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie
B11	B11) Accantonamenti
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti
B.T	
B.Z	
C	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari
C.T	
D	D1) Rivalutazioni
D2	D2) Svalutazioni
D.T	
E	E1) Proventi straordinari
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari
E2	E2) Oneri straordinari
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari
E.T	
E.Z	
Y	Y1) IRAP
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale ausiliario a lavoro dipendente
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali
Y2	Y2) IRES
Y3	Y3) Accantonamento a F.d.o. Imposte (Accantonamenti, condoni, ecc.)
Y.T	
Z.99	

