

**FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE**



**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome **CARLO MONTAPERTO**  
Indirizzo  
Telefono  
Fax  
E-mail **[carlo.montaperto@gmail.com](mailto:carlo.montaperto@gmail.com)**

Nazionalità **Italiana**

Data di nascita **13/02/1959**

## ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a) 01/04/1986-31/3/1987
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Direzione Scientifica Ospedale Maggiore di Milano IRCCS Policlinico
- Tipo di azienda o settore Azienda Sanitaria, settore Ricerca
- Tipo di impiego Ricercatore ex art 36 del DPR n° 617/1980
- Principali mansioni e responsabilità **Analisi e Sviluppo di sistemi informatici ed organizzativi per: "COSTI/BENEFICI PER I SERVIZI AMBULATORIALI E SELEZIONE ED ELABORAZIONE DEI LINGUAGGI OPERATIVI - DEFINIZIONE DEI CONTENUTI DEGLI ARCHIVI DEI DATI CLINICI E DELLE FUNZIONI CUI DEVONO ESSERE ADIBITI (AUSILIO ALLA DIAGNOSI E ALLA TERAPIA; FOLLOW-UP; CLINICAL TRIALS; RICERCHE Eziologiche), INDIVIDUAZIONE DI STRUMENTI INFORMATICI DI AIUTO AL MEDICO PER TRATTARE ED ELABORARE INFORMAZIONI SANITARIE A LIVELLO DI WORKSTATION**

*Durante tale periodo svolge, oltre ai compiti assegnati per contratto, le seguenti attività: partecipa a corsi di addestramento e istruzione sui linguaggi operativi UNIX e C-language organizzati dalla Honeywell e IBM, su tecniche e strumenti per l'analisi d'immagine computerizzati organizzati da ZEISS-KONTRON. Tra il 1986 e 1987, in seguito un corso di formazione all'Istituto Superiore di Sanità, attiva (tra le prime esperienze nazionali in ambito sanità pubblica) presso il Policlinico di Milano IRCCS, il Servizio di Ricerca Bibliografica MEDLINE in collegamento telematico via modem (300 baud) ante Internet e via satellite con un terminale diretto con la National Library of Medicine (Washington, USA). Si diffonde quindi presso il Policlinico la cultura della ricerca bibliografica via telematica e si istituisce una apposita funzione dell'Ufficio Informatica con assistenza al personale medico per l'uso sia del linguaggio di interrogazione (MESH) sia per l'uso degli operatori booleani.*

*Viene nominato Segretario dell'ASTM (American Standard for testing & Material) sottocommissione E31.12 Italia "Per lo sviluppo di Standard in Informatica Medica". Collabora con l'Istituto di Anatomia e Istologia Patologica dell'Università di Milano per lo studio e la realizzazione di una "Banca dati Autoptica" e realizza uno studio preliminare su: Software gestionale e sistemi di codifica in Medicina (SNOMED, ICD, ICD IX CM, MESH, DRG. Partecipa quindi insieme a Luca Pizzoccaro (attuale responsabile dei sistemi informativi della Fondazione Policlinico) alla costituzione della Cartella Clinica Computerizzata nel 1986 con utilizzo nella sua prima release di DB3 e DB3+*

- Date (da – a) 01/04/1987- 30/09/87
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Direzione Scientifica Ospedale Maggiore di Milano IRCCS Policlinico
- Tipo di azienda o settore Azienda Sanitaria, settore Ricerca
- Tipo di impiego Ricercatore ex art 36 del DPR n° 617/1980
- Principali mansioni e responsabilità Analisi e Sviluppo di sistemi informatici ed organizzativi per: **"...MESSA A PUNTO DI PROCEDURE PER VALUTAZIONI DI ORDINE GESTIONALE RIGUARDANTI IL SETTORE DELL'ANATOMIA PATOLOGICA"**

*La ricerca ha come scopo l'applicazione delle tecnologie informatiche per l'elaborazione di grandi moli di dati provenienti dal database autoptico dell'Istituto di Anatomia Patologica dell'Università di Milano. Da queste necessità si studia l'introduzione e applicazione dei sistemi di Codifica in Medicina e in particolare per l'Anatomia Patologica (ICD-9, ICD-9 CM, SNOP, SNOMed). Partecipa ed è componente del gruppo di studio coordinato dal Ministero della Sanità e dall'Istituto Superiore di Sanità, alla traduzione e introduzione dell'ICD-9 per le future applicazioni nel sistema DRG (Diagnoses Related Group) e sistema di finanziamento secondo la riforma sanitaria attuata con DPR 502.*

*Tesi di Laurea in Medicina e Chirurgia: **SISTEMI DI CODIFICA IN MEDICINA E LORO APPLICAZIONE PER COSTRUZIONE DI UN SISTEMA PER L'ARCHIVIAZIONE DEI DATI IN ANATOMIA PATOLOGICA**", relatore Prof. L.Matturri, correlatore Dr. PL. Crenna.*

- Date (da – a) 01/09/1988- 30/09/89
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Direzione Scientifica Ospedale Maggiore di Milano IRCCS Policlinico
- Tipo di azienda o settore Azienda Sanitaria, settore Ricerca
- Tipo di impiego Ricercatore ex art 36 del DPR n° 617/1980
- Principali mansioni e responsabilità *Ricerca nel campo delle Tecnologie Mediche Informatiche ad Elevata Complessità: **APPLICAZIONE DI DIFFERENTI PARAMETRI PROGNOSTICI NELLO STUDIO DEI TUMORI UMANI: Sviluppo di sistemi microscopici e cibernetici per il riconoscimento automatico di strutture istologiche e citologiche***

*In funzione dei compiti assegnati per il Contratto di Ricerca acquisisce ulteriore esperienza nel settore dell'**analisi d'immagine computerizzata** con applicazione della determinazione del **DNA nucleare cellulare, analisi morfometrica e modellistica matematica alle neoplasie umane: polmonari, vescicali, intestinali, gastriche; alle lesioni precancerose e all'ipertrofia miocardica. Trascorre un periodo di formazione e specializzazione a Leiden nel 1993 e partecipa al "First Comett Corse on Flow Cytometry" dal 12 al 14 maggio 1993***

*Si occupa di **parametri prognostici quantitativi** come cinetica cellulare, immunoistochimica quantitativa, morfometria e ploidia, con strumenti di calcolo numerico, modellistica matematica, statistica e software appositamente realizzato per calcolatori UNIX e MS-DOS.*

- Date (da – a) 31/06/1990- 1/07/93
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro Università degli Studi di Milano
  - Tipo di azienda o settore *Università, settore Ricerca*
  - Tipo di impiego Collaborazione Professionale ex art 26 del DPR n° 382/1980
  - Principali mansioni e responsabilità **Utilizzo, Sviluppo e Gestione e Formazione per Tecnologie ad Elevata Complessità.** (*microscopia ottica confocale, microscopia elettronica, analisi di immagine, modellistica matematica, ricostruzione tridimensionale, uso e programmazione di elaboratori elettronici per ricostruzione 3D in microscopia, Cibernetica e robotica dei microscopi, telemedicina, trasmissione di immagini e sviluppo di linguaggi operativi in microscopia digitale*)  
*Appronta un protocollo di ricerca con il reparto di Neurochirurgia dell'Ospedale Maggiore di Milano diretto dal Prof. G. Giovannelli per lo studio degli adenomi ipofisari, loro prognosi e rischio di sviluppo di recidive con metodiche di morfometria, cinetica cellulare e contenuto in DNA nucleare.*  
*Realizza con la 1° Clinica Dermatologica dell'Università di Milano, diretta dal Prof. A. Caputo, uno studio sulla caratterizzazione morfometrica dei Linfomi a cellule del centro germinativo primitivi della cute (Pubblicata su Cancer 1992; 70:1905-1910)*  
*Studia ed applica, con l'Istituto Tumori di Milano, presso il servizio di Oncologia Sperimentale diretto dalla Prof.ssa R.Silvestrini, un sistema automatico, con tecnica di analisi d'immagine computerizzata, per la determinazione dell'indice di proliferazione delle cellule neoplastiche*
- 
- Date (da – a) 1/04/1990 - 15/07/91
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro Sistema Sanitario Nazionale: USL 75/I di Milano presso il Palazzo di Giustizia di Milano
  - Tipo di azienda o settore *Azienda Sanitaria, settore Medicina dei Servizi*
  - Tipo di impiego Libero Professionista Convenzionato con il SSN
  - Principali mansioni e responsabilità *Medico Specialista Ambulatoriale presso l'Ambulatorio del Palazzo di Giustizia, responsabile dell'ambulatorio con compiti di intervento sanitario e medico-legale presso i detenuti in giudizio, magistrati, avvocati, agenti di P.S. e Carabinieri e cittadini in transito nel Palazzo di Giustizia.*
- 
- Date (da – a) 1/5/1990 - 15/7/91
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro Masson editore, Il Polso e The Lancet (edizione italiana)
  - Tipo di azienda o settore *Editoria, Giornalismo e Divulgazione Scientifica*
  - Tipo di impiego Contratto di Collaborazione Libero Professionale
  - Principali mansioni e responsabilità Redazione, traduzione, divulgazione scientifica. Referee di articoli scientifici italiani per la pubblicazione su "il Polso" (rivista di ampia diffusione per Specialisti e Medici di Medicina Generale) e The Lancet (diffusione a Specialisti Ospedalieri e Ambulatoriali)

- Date (da – a) 1/09/90 - 15/07/91
- Nome e indirizzo del datore di lavoro A.O. Istituti Clinici di Perfezionamento - Clinica Mangiagalli - Anatomia Patologica
- Tipo di azienda o settore Azienda Sanitaria
- Tipo di impiego Borsista
- Principali mansioni e responsabilità Medico Specializzando Anatomico Patologo, **Ricerca istopatologica ed analisi quantitativa del DNA nelle lesioni preneoplastiche, neoplastiche e malformative (HPV in situ, FISH, Citofluorimetria, Morfometria, Ploidia)** oltre che di Diagnostica Istologica.

*Realizza, con il Servizio di Anatomia Patologica degli Istituti Clinici di Perfezionamento, diretto dal Prof. Cefis, uno studio sulla caratterizzazione diagnostica della patologia molare placentare ed abortiva con applicazione di metodiche di densitometria statica nucleare e morfometria automatizzata.*

- Date (da – a) 16/07/1991 - 15/04/96
- Nome e indirizzo del datore di lavoro A.O. San Carlo Borromeo di Milano- Anatomia Patologica
- Tipo di azienda o settore Azienda Sanitaria
- Tipo di impiego Medico dipendente Ospedaliero di Anatomia Patologica
- Principali mansioni e responsabilità Medico Specialista Anatomico Patologo di 1° livello

**Responsabile del Settore Tecnologie Prognostiche e Citofluorimetria**  
**Ricerca istopatologica ed analisi quantitativa del DNA nelle lesioni preneoplastiche, neoplastiche** (Citofluorimetria, Morfometria, Ploidia) oltre che di Diagnostica Istologica.  
 Specialista in Morbid Anatomy e Surgical Pathology  
*Nel Settembre 1992 costituisce ed organizza il Laboratorio di Patologia Quantitativa che si occupa dell'analisi quantitativa del DNA nei tumori umani proveniente dall'attività chirurgica di routine. In particolar modo per le neoplasie del grosso intestino, della mammella, della vescica e del polmone realizzando in 4 anni oltre 4500 analisi per 1400 pazienti applicando le tecniche inerenti allo studio della eterogeneità intratumorale del contenuto in DNA (ipotesi evolutivistica dello sviluppo e progressione delle neoplasie).*  
*Ha collaborato con il prof. W. Giaretti Direttore del Laboratorio di Biologia Molecolare dell'Istituto Tumori di Genova per la casistica inerente al carcinoma del colon, con il Prof. T. V. Shankey Director of Urology Research and Analytical Cytometry Lab of Loyola University Chicago e L.L. Wheelerless Director Department of Pathology and Professor of Urology University of Rochester, New York per la casistica inerente al carcinoma della vescica.*  
*Partecipa in qualità di relatore a numerosi Congressi di Patologia Quantitativa, è membro del GIC (Gruppo Italiano di Citometria) e dell'ISAC (International Society of Analytical Cytology).*

- Date (da – a) 16/4/96 - 10/02/2005
- Nome e indirizzo del datore di lavoro A.O. San Carlo Borromeo di Milano- Direzione Generale
- Tipo di azienda o settore Azienda Sanitaria Ospedaliera
- Tipo di impiego Medico dipendente Ospedaliero di Direzione Medica di Presidio

• Principali mansioni e responsabilità

Medico Specialista di Direzione Sanitaria, Responsabile della Struttura Semplice Programmazione e Controllo di Gestione

**Il 19 aprile 1996 viene affidato alla Direzione Medica di Presidio (deliberazione n.391 del 19.04.1996) e incaricato quale Dirigente responsabile dell'Ufficio Controllo di Gestione dell'Azienda Ospedaliera S.Carlo Borromeo.**

L'Ufficio Controllo di Gestione è struttura afferente alla Direzione Sanitaria di Presidio. In questa veste organizza e costruisce oltre ai percorsi organizzativi sanitari anche gli strumenti informatici e gestionali dell'Ufficio. Introduce **già in era precedente alla Legge 31/97 i flussi informativi di attività di degenza e ambulatoriale**. Realizza il **software in C++ Language e Microsoft Access per la gestione dei dati sanitari di ricovero e prestazioni ambulatoriali** e per la contabilità analitica per centri di costo comprensiva di reportistica relativa.

E' autore e proprietario di diversi applicativi informatici per l'Anatomia Patologica (carichi di lavoro, analisi costi/benefici, ottimizzazione del personale, ecc.), e per l'Ufficio Controllo di Gestione con aggancio automatico alle basi dati ORACLE di dati sanitari ed economici, in grado di generare incroci, analisi, verifiche e report per gli strumenti di controllo aziendale.

**Presso l'Università degli Studi Milano, Diploma Universitario per Infermiere ha ricoperto l'insegnamento di Informatica Generale nell'AA 96/97 per il primo e secondo anno di corso, l'insegnamento di Statistica Medica ed Informatica Generale nell'AA 97/98 per il primo e secondo anno di corso, sempre presso l'Università degli Studi Milano, Diploma Universitario per Fisioterapista ha ricoperto l'insegnamento di Statistica Medica ed Informatica Generale nell'AA 97/98 per il primo anno di corso.**

E' stato referente presso la Direzione Generale Sanità della Regione Lombardia di **Progetti Europei di Interscambio su reti informatiche di dati sanitari (Progetto Intercare, Progetto SUN e Progetto SUN2, Progetto Khira)** e dei **Flussi Informativi del Ministero della Sanità e della Direzione Generale Sanità, dal 1996 fino al 2002**

Nel 1996-97 ha partecipato ai **gruppi di lavoro della Direzione Generale Sanità diretti dal Prof. Antonello Zangrandi (SDA Bocconi) e dal dr. Maurizio Amigoni per la definizione del costo di produzione per punto DRG e successiva rivalutazione tariffaria.**

Nel 1998-2001 è componente gruppo controller delle sette aziende sanitarie pubbliche milanesi, collabora, con la **Direzione Generale per la Sperimentazione, alla stesura di uno standard per il controllo di gestione, da cui sortirà il manuale KPMG per il controllo di gestione**, adottato dalla Direzione Sanità Regione Lombardia come linea guida per l'implementazione del controllo di gestione nelle aziende sanitarie.

**Nel 1998 definisce su mandato della Direzione Generale, gli obiettivi del piano strategico triennale 1999-2001. In collaborazione con il Prof. Stefano Baraldi dell'Università Cattolica di Milano avvia e consolida un processo di pianificazione strategica, budgeting, reporting e generatore di fattori premianti denominato Balanced Scorecard, prima esperienza europea nel settore sanitario (pubblicata su Budget n° 3 anno 2001). Il Balanced Scorecard è stato in uso fino al 2006 ed è diventato il motore centrale della pianificazione strategica e ha governato anche l'attribuzione di retribuzione di risultato specifico per ogni dirigente e per ogni dipendente del comparto di ogni unità operativa sia sanitaria che di supporto amministrativo.**

Il sistema di pianificazione e controllo ha governato 38 Unità Operative Complesse su 42 (le 4 mancanti erano unità amministrative) controllando mediamente il 98,6 % dei ricavi da DRG e Ambulatoriali e il 78% dei costi in performance multidimensionali a reporting trimestrale. Il sistema di retribuzione dei fattori premianti ha coinvolto direttamente 315 dirigenti medici e 6 dirigenti amministrativi o del ruolo tecnico, e a gruppi operativi stratificati per U.O circa 1250 personale del comparto, distribuendo in maniera personalizzata e sulla base delle performance raggiunte i fondi per la produttività individuale e collettiva, nonché la retribuzione di risultato.

E' stato docente di formazione su **Pianificazione Strategica Programmazione e Controllo e Management per: SDA Bocconi Milano, Cerismas Univ.Cattolica Milano, Cergas Bocconi Milano, CUOA (Centro Universitario Organizzazione Aziendale) Vicenza, CEGOSS Milano.**

- Date (da – a) 11/02/2005 - 10/09/2006
- Nome e indirizzo del datore di lavoro A.O. San Carlo Borromeo di Milano- Direzione Generale
- Tipo di azienda o settore Azienda Sanitaria Ospedaliera
- Tipo di impiego Medico Specialista di Direzione Medica di Presidio
- Principali mansioni e responsabilità **Medico Specialista di Direzione Sanitaria, Responsabile della Struttura Complessa di Programmazione e Controllo di Gestione e Responsabile del Dipartimento (Area) di Information Tecnology (Controllo di Gestione, Servizio Informatico, Tecnologie Biomediche)**  
*Il POA 2005 costituisce, il Dipartimento (area) di INFORMATION TECHNOLOGY allo scopo di integrare diverse funzioni tra loro una unità di valenza dipartimentale contenente al proprio interno la struttura del Controllo di Gestione (che passa da U.O.Semplice a U.O. Complessa) il Servizio Informatica e il Servizio di Tecnologie Biomediche, e gli affida la direzione.*  
*In questo contesto realizza: il progetto per l'A.O. San Carlo Borromeo per l'attuazione del CRS- SISS, come Responsabile del Progetto regionale Carta Regionale dei Servizi e Sistema Informativo Socio Sanitario dell'Azienda Ospedaliera San Carlo Borromeo Integra le basi dati esistenti (21 basi dati differenti) in un Data WareHouse con logica a Hypercubo*  
*Ha partecipato in qualità di relatore a numerosi congressi e convegni in tema di pianificazione strategica, performance measurement, controllo di gestione, organizzazione.*  
*Ha contribuito significativamente in qualità di correlatore o tutor alla stesura di numerose tesi di Laurea o specializzazione in Economia Aziendale, in tema di management e organizzazione.*  
*E' stato tutor e correlatore di oltre 20 tesi per la scuola di formazione manageriale per medici ospedalieri organizzati da IReF.*  
*Realizza dal 1/10/2005 fino al 10 settembre 2006*

- Date (da – a) 11/09/2006 – 16/12/2010
- Nome e indirizzo del datore di lavoro A.O. Istituti Clinici di Perfezionamento - Presidio della Rete dei Poliambulatori di Milano
- Tipo di azienda o settore Azienda Sanitaria Pubblica
- Tipo di impiego Contratto art 15/septies DPR 502-517, L.229
- Principali mansioni e responsabilità **Direttore della Struttura Complessa Presidio della Rete dei Poliambulatori di Milano.** (Responsabile di 23 poliambulatori cittadini e della provincia di Milano provenienti dalla cessione effettuata da 7 Aziende Ospedaliere)  
*In questa funzione ha gestito dal 11/09/2006 al 31/12/2008 l'integrazione di 21 strutture poliambulatoriali polispecialistiche provenienti da 5 A.O. Pubbliche di grandi dimensioni, configurando organizzativamente in una singola Unità Operativa Complessa (tra le più grandi sul territorio nazionale) circa 380 medici per 520 ambulatori per un totale di 5900 ore settimanali di offerta con oltre 800.000 pz e circa 2.000.000 di prestazioni. Fatturato annuo di oltre 22.000.0000 di euro, probabilmente la prima sul territorio nazionale per volumi di attività e complessità. Ha realizzato l'omogenizzazione in termini di standard e modalità di erogazione di oltre 2000 tipologie di prestazioni diverse erogate dalla rete dei poliambulatori. Il 1/1/2009 riceve 2 ulteriori poliambulatori risultanti dalla cessione dell'A.O.San Gerardo di Monza. Oggi l'organizzazione della Rete dei Poliambulatori conta oltre 400 medici organizzati in 560 ambulatori specialistici. L'organizzazione ha inoltre oltre 220 infermieri e circa 110 persone con funzioni amministrative (CUP), quindi la Direzione della Struttura Complessa gestisce circa 720 persone. È attualmente impegnato nello sviluppo e applicazione di nuovi modelli organizzativi a Rete, matriciali, basati sull'Apprendimento Organizzativo (learning Organization), è Responsabile Scientifico di oltre 20 corsi di formazione per la Specialistica Ambulatoriale per oltre 8000 ore annue di formazione.*

- Date (da – a) *16/12/2010 a tuttoggi*
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro *A.O. Istituti Clinici di Perfezionamento - Presidio della Rete dei Poliambulatori di Milano*
  - Tipo di azienda o settore *Azienda Sanitaria Pubblica*
  - Tipo di impiego *Contratto della Dirigenza Sanitaria Pubblica*
  - Principali mansioni e responsabilità **Direttore della Struttura Complessa Presidio della Rete dei Poliambulatori di Milano.** (Responsabile di 23 poliambulatori cittadini e della provincia di Milano provenienti dalla cessione effettuata da 7 Aziende Ospedaliere). Responsabile della gestione organizzativa, amministrativa e contrattuale di 540 posizioni ambulatoriali di 340 specialisti ambulatoriali e direttore di unità operativa complessa con 6 strutture semplici, responsabile di 22 mln di euro di fatturato.
- 
- Date (da – a) *28/11/2011 a tuttoggi*
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro *Società Scientifica Italiana per la Medicina e Governance Territoriale SMIGT*
  - Tipo di azienda o settore *Associazione Scientifica senza fini di lucro*
  - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità **Fondatore e Presidente**

## **ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

- Date (da – a) *1978*
  - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione *Liceo Scientifico "A.Volta" Milano*
  - Qualifica conseguita *Maturità Scientifica*
  - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente) *votazione 57/60*
- 
- Date (da – a) *24/lug/88*
  - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione *Università degli Studi di Milano*
  - Qualifica conseguita *Laurea in Medicina e Chirurgia*
  - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente) *votazione 110 con lode e tesi con menzione di pubblicazione*
- 
- Date (da – a) *20/lug/92*
  - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione *Università degli Studi di Brescia*
  - Qualifica conseguita *Specialista in Anatomia e Istologia Patologica*
  - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente) *votazione 70 con lode e tesi con menzione di pubblicazione*



- Date (da – a) 18/mar/03
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione IREF
- Qualifica conseguita Formazione Manageriale in Medicina RIVALIDATA NEL 2011 E NEL 2018
- Date (da – a) 24/ott/03 a oggi
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Regione Lombardia Assessorato alla Sanità
- Qualifica conseguita Idoneo a incarico di Direttore Sanitario delle Aziende Sanitarie (DGR 16 ottobre 2015 n.X/4168)

## CAPACITÀ E COMPETENZE

### PERSONALI

Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.

PRIMA LINGUA Italiano

ALTRE LINGUE Inglese, Francese; Spagnolo

Autovalutazione Rif: <i>passaporto per le lingue</i>	Comprensione		Parlato		Scritto	
	Ascolto	Lettura	Interazione orale	Produzione orale		
<b>inglese</b>	B2	B2	B2	B2	B2	
<b>francese</b>	B2	C1	C1	C1	C1	
<b>spagnolo</b>	C1	C1	C2	C2	B2	

## CAPACITÀ E COMPETENZE

### RELAZIONALI

Vivere e lavorare con altre persone, in ambiente multiculturale, occupando posti in cui la comunicazione è importante e in situazioni in cui è essenziale lavorare in squadra (ad es. cultura e sport), ecc.

Naturalmente portato ad ambienti multiculturali, che provengono dalla mia educazione familiare (nato e vissuto in Argentina fino alla scolarità). nel periodo universitario sono stato fin dal 2° anno di medicina studente interno nell'Istituto di Farmacologia dell'Università di Milano, a contatto con i maggiori ricercatori italiani di Farmacologia e del CNR in materia di infrastrutture cellulari e Neurofisiologia. Le relazioni scientifiche con numerosi Visiting Professor (molti di loro erano Premi Nobel) provenienti da tutto il mondo e in particolar modo dagli Stati Uniti mi hanno sviluppato ed espanso un modo internazionale di cooperare basato sul lavoro di gruppo, mirato agli obiettivi, basato sulla competenza e l'accountability. Cultura squisitamente scientifica (ma non esclusivamente tecnologica), temperata da diffuse e vaste incursioni nel mondo della Filosofia (epistemologia, Fenomenologia, Filosofia Speculativa, ecc.) e nell'ambito della Fisica teorica e della Matematica (dalle trasformate di Lorentz alla matematica del Caos per i modelli biologici), mi hanno permesso di espandere la comprensione dei sistemi complessi biologici e del valore delle interrelazioni umane e causali.

<p><b>CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE</b> Ad es. coordinamento e amministrazione di persone, progetti, bilanci; sul posto di lavoro, in attività di volontariato (ad es. cultura e sport), a casa, ecc.</p>	<p><i>La presenza del background culturale espresso sopra mi ha favorito nel management di una teoria dinamica dei sistemi nelle organizzazioni complesse (per l'interrelazione dei processi sottesi e delle componenti umane). Esperienza sia nella messa a punto di strutture e sistemi per la gestione della complessità (in cui le soluzioni sono notoriamente controintuitive), che nel loro governo. Nel mio attuale incarico ho la gestione diretta di una struttura con più di 600 persone che sta transitando da un modello organizzativo immobile da quasi 30 anni ad uno che dovrà essere competitivo con le strutture sanitarie private. La necessità di orientare i comportamenti all'obiettivo appare prioritario e tra gli strumenti che utilizzo workgroup, consensus conferences, e organizzazioni matriciali e flessibili e learning organizations, sono al primo posto. Ho avviato per primo in Italia e tra i primi in Europa, il Balanced Scorecard in una struttura sanitaria (AO San Carlo, 2000 dipendenti e 220 mln di €) ed è stato in esercizio per oltre 6 anni. Esperienza pluriennale di Contabilità Analitica, comprensione e capacità analitica di Bilanci di Esercizio (Conto Economico e Patrimoniale), esperienza in relazioni sindacali, nella gestione dei fattori premianti, esperienza consolidata della redazione di piani strategici, analisi economiche, business plan. Come consigliere d'amministrazione di una struttura ASP Pubblica (Azienda di Servizi alla Persona) ho maturato esperienza e sensibilità nel trattamento di fenomeni con forti implicazioni sociali. Conoscenza delle principali tecniche di Management basate su processi e outcome. Relatore e collaboratore nella stesura di di numerose tesi di economia sanitaria e autore di articoli su riviste di economia sanitaria (dalla realizzazione e organizzazione del Day Surgery alle definizioni delle mappe strategiche BSC)</i></p>
<p><b>CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE</b> Con computer, attrezzature specifiche, macchinari, ecc.</p>	<p><i>Conoscenza di computer dal 1978 ad oggi (dai primi elaboratori PC Apple II e CPM) e di vari linguaggi di programmazione (Basic e dialetti, LISP, Assembler, Pascal e C++), interfacce Analogico-Digitali. Conoscenza di vari sistemi operativi PC (Microsoft) e Apple Linux e Unix (sistem V e successivi) dei principali programmi di elaborazione d'immagine e Office automation (Microsoft SBS, Office, Outlook, Acces, SQL, Apple: iWork, Notes, Numbers, Pages, Aperture, ecc...)</i>  <i>Conoscenza delle Tecnologie Informatiche, di Rete, degli standard DICOM e PACS</i>  <i>Ha redatto specifici capitolati per gare di servizi informatici per: Gestione Economica del Personale, Rilevazione Presenze, Cartella Clinica, EMPR (electronical medical patient record). Pronto Soccorso,. Business Project management, etc..</i>  <i>Conoscenza delle tecnologie Radiologiche (Tac- RMN- Ecodoppler)</i>  <i>Conoscenza e uso delle Tecnologie di Microscopia Ottica e Elettronica</i></p>
<p><b>CAPACITÀ E COMPETENZE ARTISTICHE</b> Musica, scrittura, disegno ecc.</p>	<p><i>Buona conoscenza della Musica (dal Rinascimento alla Dodecaфонia, appassionato di Lirica). Negli 75-76 conduttore radiofonico amatoriale per una radio privata (Radio Milano 4 poi Radio Milano Libera) con una trasmissione di Musica Classica (da Bach a Stockhausen) e una di Musica Elettronica (da Tangerine Dream a Klaus Schulze). Autore nel 1982 di un software per home computer di sintesi sonora (sintetizzatore)</i></p>
<p><b>ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE</b> Competenze non precedentemente indicate.</p>	<p><i>Sensibilità culturale e attitudinale di Psicanalisi e Psicologia (corsi formativi, analisi secondo metodo Freudiano e secondo Scuola di Palo Alto), Fotografia, Antropologia.</i></p>
<p><b>PATENTE O PATENTI</b></p>	<p>patente B per Automobili e Motocicli</p>

## **Correlatore e Tutor in Tesi di Laurea e Perfezionamento in Medicina e Chirurgia ed Economia Aziendale**

- AA 1995/1996 University of Birmingham – Università Commerciale “L.Bocconi” Milano- Diploma Universitario in Health Services Management: *L'ANALISI DEI COSTI DEL SERVIZIO DI TERAPIA FISICA E RIEDUCAZIONE MOTORIA DELL'OSPEDALE AZIENDA SAN CARLO BORROMEO*: Tesi di Antonella Boni
- AA 1995/1996 Università degli Studi di Milano- Facoltà di Medicina e Chirurgia- Scuola di Specializzazione in Anatomia Patologica: *IL CONTROLLO DI GESTIONE IN UN SERVIZIO DI ANATOMIA PATOLOGICA IL MODELLO DELL'AZIENDA OSPEDALIERA SAN CARLO BORROMEO DI MILANO*: Tesi di Specializzazione dr.ssa Elisabetta Berti
- AA 1997/1998 Università Cattolica del Sacro Cuore – Milano- Facoltà di Economia-Corso di Laurea in Economia e Commercio: *LA GESTIONE PER PROCESSI NELLE AZIENDE SANITARIE*: tesi di Laurea di Massimo Mammola
- AA 1997/1998 Università Cattolica del Sacro Cuore – Milano- Facoltà di Economia-Corso di Laurea in Economia e Commercio: *LA GESTIONE PER ATTIVITA' NELLE AZIENDE SANITARIE. IL CASO DEL SERVIZIO DI DIABETOLOGIA DELL'AZIENDA OSPEDALIERA SAN CARLO BORROMEO*: Tesi di Laurea di Roberto Scibetta
- AA 1997/1998 Università Cattolica del Sacro Cuore – Milano- Facoltà di Economia-Corso di Laurea in Economia e Commercio: *IL CONTROLLO DI GESTIONE NELLE AZIENDE SANITARIE: IL RUOLO DELL'ACTIVITY-BASED COSTING NEL SERVIZIO DI TERAPIA FISICA E RIEDUCAZIONE MOTORIA*: Tesi di Laurea di Micaela Nastasi
- AA 2000/2001 Università Commerciale “L.Bocconi” – Milano- Facoltà di Economia – Corso di Laurea in Economia Aziendale: *IL BALANCED SCORECARD NELLE AZIENDE SANITARIE. IL CASO SAN CARLO BORROMEO*: Tesi di Laurea Marzio Cicchetti
- AA 2000/2001 Università degli Studi di Milano- Facoltà di Medicina e Chirurgia- Scuola di Specializzazione in Igiene e Medicina Preventiva: *LA PROGRAMMAZIONE DELL'ATTIVITA' SANITARIA SUPPORTATA DAL BALANCED SCORECARD*: Tesi di Specializzazione di dr.ssa Cristiana Berardinelli
- AA 2002/2003 Università Commerciale “L.Bocconi” – Milano- Scuola di Direzione Aziendale – MiMS II – Master in Management Sanitario: *LA BALANCED SCORECARD IN DUE AZIENDE SANITARIE: UNA MODA O UN POTENTE STRUMENTO DI GESTIONE?* Tesi di Daniela Mattana e Fabrizio Cravero
- AA 2003/2004 Università Cattolica del Sacro Cuore – Milano- Facoltà di Economia-Corso di Laurea in Economia Aziendale: *IL GOVERNO ECONOMICO NELLE AZIENDE SANITARIE: CARATTERISTICHE DEL BUDGET E DEL REPORTING*: Tesi di Laurea di Silvia Mortara
- AA 2005/2006 Università degli Studi di Milano – Bicocca- Facoltà di Scienze Statistiche- Master in Statistica per la Sanità: *LA MORTALITA' OSPEDALIERA COME INDICATORE DI OUTCOME PER LA VALUTAZIONE DELLA QUALITA' DELL'ATTIVITA' OSPEDALIERA*: Tesi di dr. Pablo Massimiliano Katz

- AA 2011/2012 Università Commerciale “Luigi Bocconi”- Scuola Superiore Università – Corso di Laurea Magistrale in Management: *ANALISI ECONOMICHE E MANAGEMENT IN SANITA’ :UN’ ANALISI DI RIALLOCAZIONE OTTIMALE IN UNA GRANDE REALTA’ OSPEDALIERA* :Tesi di Laurea di Armando di Lorenzo
- AA 2011/2012 Università Cattolica del Sacro Cuore – Facoltà di Economia - Corso di Laurea in Mercati e Strategie d’impresa :*IL SUPPORTO DELLA SIMULAZIONE CONTINUA NELLA CONFIGURAZIONE DI UN’AZIENDA OSPEDALIERA* :Tesi di Laurea di Stefania di Prisco.

## Partecipazione a Congressi, Corsi o Convegni (RELATORE)

1. *II Congresso della Società Italiana di Biomorfometria Milano 2-3- maggio 1989 “La citometria statica nella diagnostica oncologica” RELATORE*
2. *Congresso della Società Italiana di Oncologia Ginecologica: “Mola idatiforme: la citometria statica nella diagnosi” Santa Margherita Ligure 23-24 ottobre 1990 RELATORE*
3. *IRCSS San Raffaele: III corso di Aggiornamento Citometria a Flusso in Anatomia Patologica I Limiti Teorici della Citometria a Flusso Milano 24 aprile 1993 RELATORE -*
4. *III Congresso Nazionale della Federazione delle Società di Anatomia Patologica e Citologia Diagnostica FISAPEC “ La Ploidia nel carcinoma coloretale “ Rimini 29 sett- 2 ott 1993 RELATORE*
5. *XVIII Congress of International Society for Analytical Cytology: “ La Ploidia nel carcinoma coloretale” Rimini 13-18 aprile 1996 RELATORE*
6. *XVIII Congress of International Society for Analytical Cytology: “Ploidy and heterogeneity of DNA content in Colorectal Carcinoma” Rimini 13-18 aprile 1996 RELATORE*
7. *XVIII Congress of International Society for Analytical Cytology: “Ploidy and heterogeneity of DNA content in Transitional Cell Carcinoma” Rimini 13-18 aprile 1996 RELATORE*
8. *Accademia Nazionale di Medicina. Milano 27-28 marzo 2000 Corso Residenziale “Il D.lgs 229/99. Continuità, problemi e prospettive” RELATORE*
9. *Accademia Nazionale di Medicina. Firenze 17-18 aprile 2000 Corso Residenziale “Il D.lgs 229/99. Continuità, problemi e prospettive” RELATORE*
10. *Convegno ALASS (CALASS) Sistemi di Management. dal Balanced Scorecard aziendale al Balanced Scorecard Individuale. Milano 5-7 ottobre 2006. RELATORE:*
11. *Corso Comitato Infermieri Dirigenti “La Dirigenza Infermieristica e nuovi modelli Organizzativi” “L’integrazione tra governo clinico ed economico” Orvieto dal 16/02/2006 al 18/6/2006 RELATORE*
12. *Convegno ALASS (CALASS) Sistemi di Management. Mappe strategiche e Balanced Scorecard Milano 5-7 ottobre 2006. RELATORE:*
13. *Corso: Istituti Clinici di Perfezionamento: Nozioni di diritto sanitario e norme che regolano l’attività professionale: Milano 11/06/2009 RESPONSABILE SCIENTIFICO*
14. *Corso 40 ore: Istituti Clinici di Perfezionamento: Lo sviluppo della gestione per processi sanitari nei poliambulatori. Milano Dal 15/1/2008 al 11/12/2008 DOCENTE e RESPONSABILE SCIENTIFICO*
15. *Corso 4 ore: Istituti Clinici di Perfezionamento: La Gestione della Documentazione Sanitaria. Milano 11/10/2008 DOCENTE*

16. *Convegno: Istituti Clinici di Perfezionamento: Sistemi Informativi Clinici e il CRS-SISS. Milano 23/9/2008 RELATORE*
17. *Convegno Università Bocconi: Club degli Staff di Gestione delle Aziende Sanitarie- O.A.S.I.- "Gli Indicatori di Misurazione delle Performance" Milano 8/5/2009 COMPONENTE WORKGROUP*
18. *Corso: Istituti Clinici di Perfezionamento: Nozioni di economia e organizzazione aziendale: Milano 12/05/2009 RESPONSABILE SCIENTIFICO*
19. *Corso Residenziale: Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili "La Creazione e Misurazione di Valore" Milano 14/09/2009 DOCENTE*
20. *Convegno Progetto Formativo ICP "Appropriatezza prescrittiva: Efficacia Terapeutica e Ottimizzazione dei Costi" Milano dal 18/9/2009 al 19/9/2009 RESPONSABILE SCIENTIFICO e COORDINATORE*
21. *Workshop CENTRO DI RICERCHE E STUDI IN MANAGEMENT SANITARIO (Ce.Ri.S.Ma.S.) Il Balanced Scorecard nelle aziende sanitarie: 5 anni dopo... "Il BSC nelle Aziende Ospedaliere" Milano 27/5/2009 RELATORE*
22. *Corso: Il corretto management terapeutico ed assistenziale nella terapia del dolore: "Dolore e qualità di vita..... Una overview europea" Milano 7/11/2007 RELATORE*
23. *Università Cattolica del Sacro Cuore: Misurazione e Controllo delle Performance nelle Aziende Sanitarie: Realtà o Utopia? "L'esperienza sul campo" Milano 14/6/2000 RELATORE*
24. *Direttore Scientifico Corsi di Formazione per medici IREF anno 2011 destinati agli Specialisti Ambulatoriali (tutti)*
25. *Convegno: I nuovi trattamenti anticoagulanti orali: ospedale e territorio a confronto. Cinisello Balsamo 15/3/2013 RELATORE*
26. *Convegno: Percorsi diagnostico-terapeutici in Otorinolaringoiatria. Oreno di Vercate 22/3/2013 RELATORE*
27. *Convegno: Il dolore da comprendere il dolore da curare. Riflessioni interdisciplinari in tema di sindromi dolorose croniche. Milano 16/5/2013 DIRETTORE SCIENTIFICO – RELATORE*
28. *Congresso: IV Congresso Mondiale Ossigeno-Ozono Terapia "La Sanità dell'efficacia e del risparmio, sfida del terzo millennio" Roma 26-28/9/2013 RELATORE*
- 29.

## Attività di Docenza:

### IREF

NR. EVENTO	EVENTO	codice	edizione	calendario	nr. Partecipanti previsti
1	Convegno Sistema territoriale integrato tra Medico di Medicina Generale e Specialista Ambulatoriale per la gestione di patologie ad alto impatto socio-economico per il servizio sanitario regionale.	SDS 10060	/AI	mercoledì 13 ottobre 2010	60
			/BI	giovedì 11 novembre 2010	60
2	Corso di formazione Chronic care model: dalla teoria alla pratica	SDS 10061	/AI	venerdì 8 ottobre 2010	30
			/BI	mercoledì 13 ottobre 2010	30
			/CI	venerdì 5 novembre 2010	30
			/DI	mercoledì 12 gennaio 2011	30
			/EI	venerdì 21 gennaio 2011	30
			/FI	venerdì 25 febbraio 2011	30
4	Corso Come valutare in modo critico e rapido la letteratura scientifica medica	SDS 10063	/AI	mercoledì 10 novembre 2010	30
			/BI	mercoledì 10 novembre 2010	30
			/CI	giovedì 16 dicembre 2010	30
5	Corso LA COMPLESSITA'. Riconoscimento e strumenti per la gestione dei risultati in contesti complessi	SDS 10064	/AI	lunedì 15 novembre 2010	30
			/BI	martedì 16 novembre 2010	30
			/CI	lunedì 29 novembre 2010	30
			/DI	martedì 30 novembre 2010	30
6	Corso La comunicazione tra sanitari in contesti di integrazione	SDS 10065	/AI	giovedì 28 ottobre 2010	30
			/BI	giovedì 4 novembre 2010	30
			/CI	giovedì 4 novembre 2010	30
7	Corso di formazione la relazione che cura: strumenti per la comunicazione medico paziente I LIVELLO	SDS 10066	/AI	venerdì 1 ottobre 2010	30
			/BI	mercoledì 6 ottobre 2010	30
			/CI	venerdì 8 ottobre 2010	30
			/DI	mercoledì 13 ottobre 2010	30
			/EI	venerdì 15 ottobre 2010	30
			/FI	mercoledì 20 ottobre 2010	30
10	Corso La colpa nell'esercizio della professione medica ambulatoriale	SDS 10069	/AI	martedì 23 novembre 2010	30
			/BI	martedì 30 novembre 2010	30
			/CI	martedì 14 dicembre 2010	30
11	Corso La responsabilità medica: aspetti giuridici ed implicazioni economiche	SDS 10070	/AI	08/11/2010 dalle 9 alle 13	30
			/BI	08/11/2010 dalle 14 alle 18	30
			/CI	16/11/2010 dalle 9 alle 13	30
			/DI	16/11/2010 dalle 14 alle 18	30
13	Corso Strumenti per la valutazione dell'appropriatezza ed efficacia delle cure	SDS 10072	/AI	giovedì 2 dicembre 2010	30
			/BI	giovedì 2 dicembre 2010	30
			/CI	lunedì 13 dicembre 2010	30
			/DI	lunedì 13 dicembre 2010	30

*Università di Verona, Facoltà di Medicina e Chirurgia, Scuola di Specializzazione in Igiene, Master di II livello  
Master di 2° livello in "Gestione del rischio e sicurezza del paziente", attivato dall'Università degli Studi di  
Verona il giorno 23/03/2012,*

## RESPONSABILE SCIENTIFICO E DOCENTE CORSI AZIENDALI

	titolo	id ecm CPD	data inizio	data fine	ORE	ruolo
1	STRUMENTI DI COMUNICAZIONE IN SANITA'	77078	06/09/2013	04/10/2013	12	DOCENTE
2	RIUNIONI INTERPROFESSIONALI DEI REFERENTI E DIRIGENTI MEDICI IN STAFF ALLA DIREZIONE DEL PRESIDIO TERRITORIALE POLIAMBULATORIALE	66247	07/02/2012	06/11/2012	16	DOCENTE RESPONSABILE SCIENTIFICO
3	INCONTRI DI FORMAZIONE MEDICO-LEGALE: LA RESPONSABILITA' MEDICA	71106	05/02/2012	05/02/2012	4	PARTECIPANTE
4	INCONTRI DI FORMAZIONE MEDICO-LEGALE: LA CARTELLA CLINICA	71110	22/11/2012	22/11/2012	4	PARTECIPANTE
5	LA RESPONSABILITA' DELLE PROFESSIONI SANITARIE	81344	30/10/2013	30/10/2013	4	PARTECIPANTE
6	FORMAZIONE DIRIGENTI E PREPOSTI EX ART. 37 D. LVO. 81/08 E S.M.I.	73263	26/11/2013	26/11/2013	8	PARTECIPANTE
7	RIUNIONI INTERPROFESSIONALI DEI REFERENTI E DIRIGENTI MEDICI IN STAFF ALLA DIREZIONE DEL PRESIDIO TERRITORIALE POLIAMBULATORIALE	73952	19/02/2013	19/11/2013	16	DOCENTE RESPONSABILE SCIENTIFICO
8	STRESS, GESTIONE DEI CONFLITTI, LAVORO IN SQUADRA E IL FATTORE COMUNICAZIONE	101235	12/11/2015	24/11/2015	8	RESPONSABILE SCIENTIFICO
9	LA COMUNICAZIONE TRA PARTNERS NELLA RELAZIONE TERAPEUTICA	98676	19/10/2015	19/10/2015	16	RESPONSABILE SCIENTIFICO
10	POTENZIAMENTO DELLE ABILITA' COMUNICATIVE TERAPEUTICHE DEL MEDICO	98722	04/09/2015	16/10/2015	16	RESPONSABILE SCIENTIFICO
11	LA COMUNICAZIONE TRA PARTNERS NELLA RELAZIONE TERAPEUTICA-CORSO AVANZATO	77002	07/06/2015	02/07/2015	12	RESPONSABILE SCIENTIFICO
12	LA DIAGNOSTICA PER IMMAGINI NELLA VALUTAZIONE DELLA PATOLOGIA NASOSINUSALE	104544	05/04/2016	05/04/2016	4	RESPONSABILE SCIENTIFICO
13	LA COMUNICAZIONE TRA DIRIGENZA E OPERATORI SPECIALISTICA AMBULATORIALE – PRIMO LIVELLO	105222	31/03/2016	05/05/2016	16	RESPONSABILE SCIENTIFICO
14	LA RETE DIABETOLOGICA TERRITORIALE	112261	21/02/2017	05/12/2017	24	11
15	L'INTERAZIONE FARMACOLOGICA NELLA PRATICA CLINICA	112574	08/06/2017	08/06/2017	8	RESPONSABILE SCIENTIFICO

16	SVILUPPO DI PROGETTI INNOVATIVI IN ODONTOIATRIA	112577	20/03/2017	06/11/2017	10	RESPONSABILE SCIENTIFICO
17	TERAPIA ANTICOAGULANTE ORALE	112603	16/05/2017	16/05/2017	5	RESPONSABILE SCIENTIFICO
18	POTENZIAMENTO DELLE ABILITA' COMUNICATIVE TERAPEUTICHE DEL MEDICO	105226	20/05/2016	10/06/2016	16	RESPONSABILE SCIENTIFICO
19	PDTA INTEGRAZIONE CURE TERRITORIALI E PROGETTI INNOVATIVI IN OFTALMOLOGIA	112581	30/03/2017	14/12/2017	16	RESPONSABILE SCIENTIFICO
20	IPOACUSIA ASPETTI LEGISLATIVI	118270	24/10/2017	24/10/2017	4	RESPONSABILE SCIENTIFICO
21	PDTA INTEGRAZIONE CURE TERRITORIALI E PROGETTI INNOVATIVI IN DERMATOLOGIA	115401	20/05/2017	11/11/2017	10	RESPONSABILE SCIENTIFICO
22	PDTA INTEGRAZIONE CURE TERRITORIALI E PROGETTI INNOVATIVI IN CARDIOLOGIA	112621	10/05/2017	15/11/2017	10	RESPONSABILE SCIENTIFICO
23	PDTA INTEGRAZIONE CURE TERRITORIALI E PROGETTI INNOVATIVI IN REUMATOLOGIA	112623	24/05/2017	29/11/2017	10	RESPONSABILE SCIENTIFICO
24	PDTA INTEGRAZIONE CURE TERRITORIALI E PROGETTI INNOVATIVI IN GINECOLOGIA	112612	03/05/2017	22/11/2017	10	RESPONSABILE SCIENTIFICO
25	POTENZIAMENTO DELLA COMUNICAZIONE MULTIDISCIPLINARE: TEAM BUILDING DIRIGENZIALE	418006	02/02/2018	23/12/2018	16	RESPONSABILE SCIENTIFICO



## **Pubblicazioni e comunicazioni**

1. *La banca dati autoptica: L. Maturri, D. Bauer, P. Crenna, C. Montaperto in Informatica in Anatomia Patologica a cura di A. Bondi e G. Facibeni Celcoop Ravenna 1987*
2. *Banca dati autoptica: analisi preliminare della casistica sin qui introdotta. L. Maturri, P. Ghidoni, E. Giudici, D. Bauer, C. Montaperto, A. Montemurro. Istocipatologia suppl al vol 10*
3. *Morphometric study of primary cutaneous germinal center cell lymphomas. Gianotti R, Montaperto C. Cancer. 1992 Oct 1;70(7):1905-10.*
4. *Human dirofilariasis: discovery of a gravid female of Dirofilaria repens in a subcutaneous nodule Pampiglione S, Schmid C, Montaperto C. Pathologica. 1992 Jan-Feb;84(1089):77-81.*
5. *DNA Ploidy Patterns in colorectal carcinomas: C. Schmid, E. Berti, C. Montaperto L' Ospedale Maggiore 87, (4) 290-294, 1993*
6. *Early papillary muscle rupture in myocardial infarction, diagnosis with transesophageal echography Casazza F, Malaspina D, Montaperto C, Bongarzone A. Cardiologia. 1993 Nov;38(11):749-52.*
7. *Il Balanced Scorecard nelle aziende ospedaliere L'esperienza del S. Carlo Borromeo. Stefano Baraldi; Carlo Montaperto 2000 BUDGET n°24 28-62*
8. *Il test sulla performance. Stefano Baraldi; Carlo Montaperto 2000 Il sole 24 ore Sanità e Management ago/sett 2000 35-39*
9. *Un'analisi clinica e economica della Day Surgery: l'azienda Ospedaliera S. Carlo Borromeo di Milano Valerio Berta; Carlo Montaperto; Maria Teresa Scarpa. 2001 MECOSAN Management ed Economia Sanitaria n° 39 93-107*
10. *Il Balanced Scorecard nelle Aziende Sanitarie. Carlo Montaperto: A.O. San Carlo Borromeo - a cura di Stefano Baraldi McGraw-Hill 1° ed 2005 cap 13 339-358*
11. *La citometria statica nella diagnostica oncologica: atti del II Congresso della Società Italiana di Biomorfometria milano 2-3- maggio 1989 A.M. Lavezzi, M. Milesi, C. Montaperto, B. Biondo, L. Maturri*
12. *Uso di un software "semidedicato" per la gestione di casistiche cliniche: L. Maturri, C. Montaperto, D. Bauer, PL. Crenna. Istocipatologia suppl al vol 10*
13. *Studio Morfometrico e densitometrico dei melanomi oculari: L. Maturri, P. Quattrone, M. Carcupino, M. Milesi, B. Biondo, D. Bauer, C. Montaperto, PL. Crenna. Istocipatologia suppl al vol 10*
14. *Studio multifattoriale (cinetica cellulare, citogenetica, contenuto in DNA) dei carcinomi polmonari come base per valutazione prognostica: L. Maturri, B. Biondo, M. Milesi, C. Montaperto, Istocipatologia suppl al vol 10*
15. *Banca dati autoptica: analisi preliminare della casistica sin qui introdotta. L. Maturri, P. Ghidoni, E. Giudici, D. Bauer, C. Montaperto, A. Montemurro. Istocipatologia suppl al vol 10*
16. *Studio morfometrico e densitometrico delle cardiomiopatie: atti del II Congresso della Società Italiana di Biomorfometria milano 2-3- maggio 1989 L. Maturri, D. Bauer, P. Quattrone C. Montaperto M. Milesi, B. Biondo, M. C. Leonardi, A. M. Lavezzi, L. Rossi*
17. *Bladder Carcinoma: a multifactorial study. Abstracts of the 6th International Symposium, Basel 1990 L. Maturri, B. Biondo, M. Milesi, C. Montaperto, D. Bauer, AM Lavezzi*
18. *I limiti teorici nella discriminazione di due distinte popolazioni in Citometria a Flusso in: III corso di Aggiornamento Citometria a Flusso in Anatomia Patologica Atti IRCSS San Raffaele 24 aprile 1993 C. Montaperto, E. Berti, C. Schmid*

19. *La Ploidia nel carcinoma coloretale: in atti del III Congresso Nazionale della Federazione delle Società di Anatomia Patologica e Citologia Diagnostica FISAPEC, C.Montaperto, E. Berti, C.Schmid Patologica 85 n°1098 luglio agosto 1993*
20. *Ploidy and heterogeneity of DNA content in Breast Carcinoma. Relationship with oncogenes, nodal status and PrCA/ErICA in XVIII Congress of International Society for Analytical Cytology: 13-18 aprile 1996 C.Montaperto, E.Berti, R.Boeri, C.Cresta, C.Schmid.*
21. *Ploidy and heterogeneity of DNA content in transitional cell carcinoma in XVIII Congress of International Society for Analytical Cytology: 13-18 aprile 1996 C.Montaperto, E.Berti, C.Cresta, C.Schmid.*
22. *Ploidy and heterogeneity of DNA content in Colorectal carcinoma in XVIII Congress of International Society for Analytical Cytology: 13-18 aprile 1996 C.Montaperto, E.Berti, R.Boeri, C.Cresta, C.Schmid.*
23. *Fattori di Rischio in Chirurgia Geriatrica Oncologica in Atti XI Congresso Nazionale della Società Italiana di Chirurgia Geriatria G. Mortara, C.Montaperto, I.Soldati, G.Beretta, C.Cozzi, G.Scida*

Il presente curriculum è redatto nelle forme di dichiarazione sostitutiva di certificazione ai sensi dell'art. 46 del d.P.R. 445/2000;

Il sottoscritto è altresì consapevole che le dichiarazioni sostitutive rese ai sensi degli artt. 46 e 47 , del d.P.R. 445/2000, sono considerate fatte a pubblico ufficiale e che, nell'ipotesi di falsità in atti e dichiarazione mendace, incorre ai sensi dell'art. 76 del D.P.R. 445/2000 nelle sanzioni previste dal codice penale e dalle leggi speciali in materia.

30/10/2018

  
Dr. Carlo Montaperto